

UNIVERSITÉ DE YAOUNDÉ I

CENTRE DE RECHERCHE ET DE
FORMATION DOCTORALE EN
SCIENCES HUMAINES, SOCIALES
ET ÉDUCATIVES

UNITÉ DE RECHERCHE ET DE
FORMATION DOCTORALE EN
SCIENCES HUMAINES ET
SOCIALES

DÉPARTEMENT D'HISTOIRE



THE UNIVERSITY OF YAOUNDE I

POSTGRADUATE SCHOOL FOR
SOCIAL AND EDUCATIONAL
SCIENCES

DOCTORAL RESEARCH UNIT FOR
SOCIAL SCIENCES

DEPARTMENT OF HISTORY

**ACTIONS DES ORGANISATIONS NON GOUVERNEMENTALES
HUMANITAIRES DANS LA PROVINCE DE LA TANDJILÉ AU
SUD DU TCHAD : CAS DE *WORLD VISION* 1985 - 2022**

Mémoire présenté et soutenu publiquement le 31 juillet 2023 en vue de l'obtention du
Diplôme de Master en Histoire

Spécialisation : *Histoire des Relations Internationales*

Par

Dieudonné KA-IRIM ASSINGAR

Licencié en Histoire (Université de Doba / Tchad)

Jury

Président : Maxime Gabriel DONG MOUNGOL, Professeur (Université de Yaoundé I)

Examinatrice : Jeanne MBARGA MESSOMO, Chargée de Cours (Université de Yaoundé I)

Rapporteur : André TASSOU, Professeur (Université de Yaoundé I)

Juillet 2023



À

Mes parents

Élie Saleh Amder et Tandjong Affia.

REMERCIEMENTS

Ce travail est arrivé à son terme grâce aux contributions multidimensionnelles des personnes à qui, nous exprimons notre gratitude.

Nos profonds remerciements s'adressent d'abord à notre Directeur de mémoire, Professeur André Tassou pour avoir accepté de guider nos premiers pas dans la recherche. Sa disponibilité et sa rigueur scientifique nous ont grandement stimulées.

Nous remercions ensuite, l'ensemble du corps enseignant du Département d'Histoire de l'Université de Yaoundé I (Cameroun) et ceux de l'Université de Doba (Tchad) pour leur formation scientifique, nécessaire pour la réussite de notre cursus universitaire.

Nous disons merci également aux responsables de différents centres de documentation que nous avons parcourus, notamment ceux de la Bibliothèque de l'Institut des Relations Internationales du Cameroun (IRIC), du Centre de Lecture et d'Animation Culturelle (CLAC) de Kélo, de la Mini-base *World Vision* de Bologo, de la Radio Bargadjé et des services publics provinciaux de la Tandjilé. Nous disons infiniment merci à nos informateurs et, de manière spéciale, aux plus âgés qui, en dépit de leur âge avancé, ont répondu sans complexité à nos questions.

Nous remercions tous les amis et connaissances qui nous ont soutenu pendant les moments incertains, surtout Osée Djoksou Maïna, Louis Ivoko Amigué, Alingué Samngué, Mougoul Samngué, Oratchang Didama, Rosine Lang-Bann, Merci Koutoubeye, Rahab Kelgué, Claire Ndalmie, Pahsé Nicholas, Matna Madanga, Sabakaye Digré, François Mbangdjoum, Houvounsadi Dimma, Alain Tchimdouksou Koumandé, Raoul Mandela Koumandé, Dlam Koumandé, Olivier Wang-namou et Dieu-le-Veut Kanassawa qui ont cru en nos capacités et nous ont fortifié de l'entame jusqu'à la finalisation de ce travail.

Nous ne pouvons terminer sans penser à nos chers frères, sœurs et neveux à savoir : Saraï Neloumta Saleh, Vicemar Djimrané Saleh, Christine Neramal Saleh, Émelie Allaramadji Saleh, Reoukoula Amder, Dénémadji Saleh, Amder Mbaïro, Fidèle Lamy et Amder Gali pour leur appui récurrent et sans faille.

Que tous ceux ou celles dont les noms ne sont pas cités ici, reçoivent notre reconnaissance pour leur contribution tant matérielle que financière.

SOMMAIRE

DÉDICACE	i
REMERCIEMENTS	ii
SOMMAIRE	iii
LISTE DES ABRÉVIATIONS, SIGLES ET ACRONYMES	v
LISTE DES ILLUSTRATIONS	viii
RÉSUMÉ	x
ABSTRACT	xi
INTRODUCTION GÉNÉRALE	1
CHAPITRE I : PRÉSENTATION DE LA PROVINCE DE LA TANDJILÉ	29
I. SITUATION GÉOGRAPHIQUE, POLITIQUE ET BIOPHYSIQUE	29
II- CADRE SOCIAL, CULTUREL ET HISTORIQUE	41
III. DÉMOGRAPHIE ET ÉCONOMIE	48
CHAPITRE II : DES ORIGINES DE L'HUMANITAIRE À L'IMPLANTATION DES ORGANISATIONS NON GOUVERNEMENTALES (ONG) DANS LA PROVINCE DE LA TANDJILÉ	58
I. QUESTION HUMANITAIRE ENTRE TRADITION CARITATIVE ET EMPREINTE DU SANS FRONTIERISME	58
II. FACTEURS D'ÉMERGENCE DES ONG DANS LA RÉGION DE LA TANDJILÉ	61
III. IMPLANTATION DES ONG DANS LA TANDJILÉ	68
CHAPITRE III : ITINÉRAIRE DES ACTIONS HUMANITAIRES DE	88
WORLD VISION DANS LA RÉGION DE LA TANDJILÉ	88
I. LES OPÉRATIONS DE SECOURS D'URGENCE (1985)	88
II. L'AIDE AU DÉVELOPPEMENT	96
III. LES ACTIVITÉS DE PLAIDOYER (2008)	108

CHAPITRE IV : ÉTUDE D'IMPACTS ET DES PERSPECTIVES SUR L'ACTION HUMANITAIRE DES ORGANISATIONS NON GOUVERNEMENTALES (ONG) DANS LA PROVINCE DE LA TANDJILÉ.....	116
I. IMPACT SOCIOÉCONOMIQUE.....	116
II. LIMITES DE L'ACTION HUMANITAIRE DE <i>WORLD VISION</i> TCHAD	128
III. PERSPECTIVES D'ORIENTATION SUR L'ACTION HUMANITAIRE DE <i>WV</i>	136
CONCLUSION GÉNÉRALE	144
ANNEXE	147
SOURCES ET RÉFÉRENCES BIBLIOGRAPHIQUES.....	162
TABLE DES MATIÈRES	179

LISTE DES SIGLES ET ACRONYMES

ACEVAD :	Action Évangélique Pour le Développement Durable
ACF :	Action Contre la Faim
ADP :	<i>Area Development Programm</i> ou Programme de Développement de Zone
AEF :	Afrique Équatoriale Française
AGR :	Activité Génératrice de Revenus
AIDEL :	Appui aux Initiatives de Développement Local
AJDT :	Association des Jeunes pour le Développement de la Tandjilé
ANADER :	Agence Nationale d'Appui au Développement Rural
ASSAILD :	Association d'Appui aux Initiatives Locales de Développement
ATAHS :	Agence Technique pour l'Action Humanitaire
BAD :	Banque Africaine de Développement
BC :	Banques Céréalières
BELACD :	Bureau d'Études et de Liaison des Actions Caritatives et Développement
BM :	Banque Mondiale
CAIDEL :	Centre d'Appui aux Initiatives de Développement Local
CARE:	<i>Cooperative for American Remittancies Everywhere</i>
CELIAF :	Cellule de Liaison et d'Information des Associations Féminines
CESADEP :	Cellule d'Études de Soutien et d'Actions pour le Développement
CRADEL :	Centre de Recherche et d'Action pour le Développement Local
CRF :	Croix-Rouge Française
CRS :	<i>Catholic Relief Services</i>
CRT :	Croix-Rouge Tchad
DAH :	Département des Affaires Humanitaires
DIH :	Droit International Humanitaire
DREM :	Direction des Ressources en Eau et de la Météorologie
FACT :	Front pour l'Alternance et la Concorde au Tchad
FAN :	Force de l'Armée du Nord
FAO :	<i>Food and Agriculture Organisation</i>
FAP :	Force de l'Armée Populaire
FGC :	Fondation Grand Cœur

FIDH :	Fédération Internationale de Droits de l'Homme
FMI:	Fonds Monétaire International
GIZ:	<i>Deutsche Gesellschaft Für Internationale Zusammenarbeit</i>
GRT :	Géographie Régionale du Tchad
HCR :	Haut-Commissariat de Nations Unies pour les Réfugiés
IDH :	Indice du Développement Humain
IHDL :	Initiative Humanitaire pour le Développement Local
INSEED :	Institut National de Statistique, des Études Économiques et Démographiques
ITRAD :	Institut Tchadien de Recherche Agronomique pour le Développement
JIF :	Journée Internationale de la Femme
LTDH :	Ligue Tchadienne de Droit de l'Homme
MEC :	Médiation entre Éleveurs et Cultivateurs
MIRA :	<i>Multi-Cluster Initial Assessment</i>
MPS :	Mouvement Patriotique du Salut
MSF :	Médecins Sans Frontière
NEPAD :	Nouveau Partenariat pour le Développement de l'Afrique
NGO :	<i>Non-Governmental Organisation</i>
OCHA :	<i>Office Coordination Humanitarian Affairs</i>
ODD :	Objectif du Développement Durable
OI :	Organisation Internationale
OIM :	Organisation Internationale pour les Migrations
OING :	Organisation Internationale Non Gouvernementale
OIT :	Organisation Internationale de Travail
OMS :	Organisation Mondiale de la Santé
ONDR :	Office National du Développement Rural
ONG :	Organisation Non Gouvernementale
ONGC :	Organisation Non Gouvernementale Confessionnelle
ONGE :	Organisation Non Gouvernementale de Défense de l'Environnement
ONGH :	Organisation Non Gouvernementale Humanitaire
ONU :	Organisation des Nations Unies
OUA :	Organisation de l'Unité Africaine
OXFAM :	<i>Oxford Committee For Famine Relief</i>
PAM :	Programme Alimentaire Mondial
PASS PRIN :	Projet d'Amélioration de Soins de Santé Primaire et Infantile

PDZ :	Programme de Développement de Zone
PIB :	Produit Intérieur Brut
PNDE :	Plan National de Développement de l'Élevage
PNUD :	Programme des Nations Unies pour le Développement
RI :	Relations Internationales.
RPEV :	Responsable du Programme Élargi de Vaccination
SECADEV :	Secours Catholique et Développement
SIDA :	Syndrome d'Immunodéficience Acquise
SWEDD:	<i>Sahel Women's Empowerment and Demographics Project</i>
SWEED :	Projet d'Autonomisation des Femmes et le Dividende Démographique au Sahel
UA :	Union Africaine
UE :	Union Européenne
UGMTO :	Union des Groupements Maraichers de la Tandjilé Ouest
UNESCO :	Organisation des Nations Unies pour la Science, l'Éducation et la Culture
UNICEF:	<i>United Nations International Children's Emergency Fund</i>
USA :	<i>United State of America</i> ou États-Unis
VIH :	Virus Immunodéficience Humaine
VM :	Vision Mondiale ou Vision du Monde
WASH:	<i>Water, Assainissement, Sanitation and Hygiene</i>
WV:	<i>World Vision</i>
WVI:	<i>World Vision International</i>
WVT :	<i>World Vision Tchad</i>

LISTE DES ILLUSTRATIONS

Liste des cartes

N° 1 : Localisation de zone d'intervention de <i>World Vision</i> Tchad.....	7
N° 2 : Carte administrative de la province de la Tandjilé.....	30

Liste des graphiques

Diagramme 1 : Alternance pluviométrique entre 2022 et 2021	36
--	----

Liste des photos

N° 1 : La navigation et la pêche sur le fleuve Logone	37
N° 2 : Base d'opération de l'ONG ATAHS	71
N° 3 : Cluster <i>World Vision</i> Tchad de la Tandjilé.....	86
N° 4 : Mise-Base <i>World Vision</i> Bologo	87
N° 5 : Dispositifs de lavage de mains à l'Hôpital Central de Kélo à l'École de Manga.....	95
N° 6 : Bâtiment de l'école officielle de Mbogtol réalisé et équipé par l'ADP Tara	99
N° 7 : Château d'eau réalisé par WVT à Bologo	105
N° 8 : Trois (3) latrines (WC) réalisées par <i>World Vision</i> à Bologo.....	106
N° 9 : Séance de sensibilisation lors de la SENAFET	112
N° 10 : Forage d'eau potable réalisé par l'ADP TARA en 2022	120
N°11 : Latrines et dispositifs de lavage de mains réalisés à Bologo en 2022	121
N° 12 : Réalisation des bâtiments en faveur de l'école officielle de Maouya.....	124
N° 13 : Atelier de couture créé par l'ADP TARA/ BOLOGO.....	127

Liste des tableaux

N° 1 : Subdivision administrative de la Province de la Tandjilé.....	31
N° 2 : Cumul comparatif des pluies de 2022 et 2021	35
N° 3 : Registre des espèces florales de la région de la Tandjilé.....	39
N° 4 : Bilan des campagnes de vaccination de 1997 et 1998 dans la Tandjilé Est et Centre	101
N° 5 : Bilan des produits pharmaceutiques gratifiés par <i>World Vision</i> Tchad dans la Tandjilé	102
N° 6 : Bilan des réalisations de forages d'eau dans l'ADP Tara.....	104

Liste des annexes

N° 1. Attestation académique de recherche

N° 2 : Autorisation provinciale de recherche

N° 3 : Autorisation départementale de recherche

N° 4 : Guide d'entretien- Direction des ONG

N° 5 : Guide d'entretien- Populations bénéficiaires

N° 6 : Guide d'entretien- Autorités administratives

N° 7 : Règlement des associations (ONG) au Tchad

N° 8 : Protocole d'accord de *World Vision*

N° 9 : *World Vision* Tchad et le Traitement des partenaires de l'État et autres ONG

N° 10 : Accusé de réception des dons médicaux

N° 11 : Carte Administrative du Tchad

RÉSUMÉ

Ce travail traite la question des actions des organisations non gouvernementales (ONG) humanitaires dans la province de la Tandjilé au sud du Tchad : cas de *World Vision* 1985-2022. Il a pour objectif de faire l'état des lieux des actions des ONG dans le processus de développement de la province de la Tandjilé. Au regard de toutes les opérations effectuées dans cette zone par les ONG, la *World Vision* est la seule organisation à caractère humanitaire international et confessionnel qui s'est implantée immuablement dans ladite province depuis 1985. À son avènement, sa réponse humanitaire était cantonnée sur le registre de secours d'urgence. Mais remarquant objectivement la vulnérabilité des populations, l'organisation chrétienne s'est outillée du programme de développement de zone (ADP) en 1987 et des activités de plaidoyer récemment en 2008. Cette nouvelle approche du développement vise à rendre les communautés autonomes en vue d'améliorer leurs conditions de vie. À partir des sources écrites, orales, électroniques et iconographiques, il s'agit d'identifier les réalisations de *World Vision* Tchad dans le domaine de l'éducation, de la santé, de la nutrition, de l'eau, de l'hygiène, de l'assainissement, de l'économie, de la justice sociale, etc. Pour y parvenir, nous avons utilisé à la fois une approche thématique et diachronique associant les sciences historiques aux sciences politiques et sociales. Toutefois, certaines difficultés liées à ces pratiques nous révèlent les limites de l'action humanitaire. La communauté internationale fait face davantage à l'apparition de nouveaux acteurs. Comme on peut le constater, certaines pratiques transnationales tendent à se substituer à l'État dans son exercice. Après ces analyses portées sur l'identité de l'action humanitaire, les populations bénéficiaires, les responsables des services techniques de l'État tchadien et les acteurs humanitaires eux-mêmes, devront tous, en commun accord, apporter une réponse coordonnée pour redéfinir les contours de l'aide au développement.

Mots-clés : Tchad, action, organisation, ONG, humanitaire et région

ABSTRACT

This study aims to take stock of the actions of non-governmental organizations (NGOs) in Chad, Central Africa, and particularly in the Province of Tandjilé in the south of the country. In view of all the operations carried out in this area by NGO, World Vision is the only international humanitarian and denominational organization that has been firmly established in the said province since 1985. When it came into being, its humanitarian response was confined to the register emergency relief. But objectively noticing the vulnerability of the populations, the Christian organization was equipped with the area development program (ADP) in 1987 and advocacy activities recently in 2008. This new approach to development aims to make communities autonomous in order to improve their living conditions. From countless sources that we have exploited, both written, oral, electronic and iconographic, we have managed to map the achievements of World Vision Chad in the field of education, health, nutrition, water, hygiene, sanitation, economy, social justice... The theories we have used, namely transnationalism, realism, institutionalism and neocolonialism, have enabled us to deduce, after careful examination of the facts, that humanitarian actions are mostly philanthropic. However, certain difficulties linked to these practices reveal to us the limits of humanitarian action. The international community is increasingly faced with the emergence of new actors. As can be seen, some transnational practices tend to substitute the State in its exercise. After these analyzes carried out on the identity of humanitarian action, the beneficiary populations, the heads of the technical services of the Chadian State and the humanitarian actors themselves, must all, in common agreement, provide a coordinated response to redefine the contours development aid.

Keywords: *Chad, action, organization, NGO, humanitarian and region*



INTRODUCTION GÉNÉRALE

I. PRÉSENTATION DU SUJET

La quasi-totalité des pays d'Afrique subsaharienne, en général, et le Tchad en particulier, ont accédé à la souveraineté nationale dans les années 1960 après un long épisode de luttes. Cette indépendance précocement acquise plongea le pays de *Toumaï*¹ dans la mauvaise gouvernance, ayant pour conséquence immédiate les multiples guerres civiles, parfois à l'origine des disettes et des ruptures d'activités pour ne citer que celles-là. Le Tchad est ainsi l'un des pays les plus pauvres du monde². Ses populations sont exposées à des situations de précarité, de pénurie et bien d'autres difficultés d'ordre politique, socioéducatif et économique. Les catastrophes naturelles, comme les inondations, les épidémies et les menaces climatiques, ont accentué la souffrance des populations tchadiennes. Cette vulnérabilité n'a pas épargné les populations de la région de Tandjilé. Dans cette région, les problèmes majeurs sont essentiellement causés par les conflits intercommunautaires, les inondations saisonnières, les famines, les épidémies et les menaces climatiques.

Tout est parti de ces problèmes cruciaux que rencontre le pays sur tous les plans. Notre thématique est le fruit d'une observation passive et active sur la vulnérabilité des populations tchadiennes, en général, et celles de la région de la Tandjilé, en particulier. C'est dans cette optique que la réponse des ONG s'avère impérative, nonobstant la vulnérabilité de populations qui constitue un pan social. Ce sont là les facteurs persuasifs qui expliquent le contexte historique et le cadre d'intervention des actions humanitaires dans la zone où notre étude est circonscrite.

De par sa position géographique aux abords du Lac-Tchad et par son rattachement à la vieille métropole (France), le Tchad s'identifie de manière significative par la guerre depuis son indépendance³. Cette série de guerres expose les populations aux risques et attire, par conséquent, les ONG. C'est la raison pour laquelle, le Tchad est considéré comme "République des ONG"⁴. Selon Souleymane Abdoulaye Adoum, la précarité de vie de ces populations est due surtout aux guerres interminables⁵. Cette analyse s'est avérée de même à travers le sondage

¹ *Toumaï* : signifie "espoir de vie " en langue *Gorane*; c'est un fossile de primate découvert en 2001 au Tchad, dans le désert du Djourab faisant de l'Afrique le Berceau de l'humanité.

² Rapport d'Indice de Développement Humain des pays africains, PNUD, 2019.

³ Depuis son indépendance politique en 1960, le Tchad n'a jamais connu la paix selon Ibni Oumar Mahamat Saleh, les jacqueries paysannes de 1965 sont au centre de la naissance de mouvements armés structurés, <https://www.cairn.info>. Consulté le 22 octobre 2022 à 09h12min.

⁴ I. W. Wannamou, " L'action humanitaire de *World Vision* au Tchad de 1985 à 2012 : analyse historique ", Mémoire de Master en Histoire des Relations Internationales, Université de Yaoundé I, 2015, p.1.

⁵ S. A. Adoum, "Guerres mondiales et conflits contemporains", *Revue d'Histoire*, n°248, pp.45-55.

de l'Union Africaine (UA) qui classe le Tchad parmi les pays les plus ravagés par les conflits en Afrique⁶.

Sur le plan historique, la Tandjilé a été une ancienne préfecture qui couvrait le Grand Logone et constitue aujourd'hui l'une des 23 régions du Tchad". Région mosaïque", la Tandjilé compose une démographie conséquente, mais les populations sont majoritairement rurales, pauvres, voire misérables. Dans cette zone soudanienne propice aux activités agricoles et pastorales, il est vraisemblable que cet espace fasse l'objet d'affrontements, surtout entre les agriculteurs et les éleveurs. Faut-il le souligner, le conflit agriculteur-éleveur est l'un des conflits les plus fréquents qui fragilisent les conditions de vie des populations en les prolongeant dans une vie misérabiliste. C'est le cas du conflit rapporté par les médias titrés : "Pastoralisme et foncier"⁷. En dépit de certains progrès réalisés dans la région par le gouvernement tchadien, les conditions de vie des populations demeurent problématiques avec une large acuité. Le secours de *World Vision* Tchad est appuyé par d'autres actions humanitaires.

La Tandjilé est l'une des régions les plus affectées par les inondations et la réponse de *World Vision* (WV) a toujours été significative, sinon délicate⁸. Paradoxalement, ces aides multiples des ONG, notamment celles de WV n'apparaissent pas comme une panacée aux maux dont souffrent les populations de la région de la Tandjilé. Toutes ces données nous ont conduit à comprendre davantage la nature de l'action humanitaire dans l'une des régions méridionales du Tchad appelée "Tandjilé". Bachelard disait que "rien ne va de soi, rien n'est donné, tout est construit"⁹. Notre étude s'inscrit dans ce contexte, d'où notre thématique intitulée : "Actions des Organisations non gouvernementales (ONG) humanitaires dans la province de la Tandjilé au sud du Tchad : cas de *World Vision* de 1985 à 2022 ". En prélude de l'intérêt de notre thème, il s'avère nécessaire de donner les raisons de choix de notre sujet.

II. RAISONS DE CHOIX DU SUJET

La méconnaissance de la région de la Tandjilé et le souci de la production scientifique sont les deux principales raisons qui sous-tendent le choix de notre thématique. Il s'agit notamment des raisons personnelles et scientifiques.

Sur le plan personnel, le choix de notre thématique n'est pas fortuit, car il s'inspire d'un constat pratique sur le terrain. Nous avons été témoin des problèmes cruciaux qui minent le

⁶ Rapport d'orientation, "*Afrique, notre destin commun*", Union Africaine qui classe le Tchad parmi les pays les plus ravagés par les conflits en Afrique.

⁷<https://www.hubrural.org/province-de-la-Tandjile-Tchad-4-morts-24-blesses-dans-un-affrontement-entre.html>. Consulté le 14 avril 2022 à 12h49min.

⁸ <https://www.humanitarianreponse.info/sites/MIRA-Report>. Consulté le 14 avril 2022 à 18h59min.

⁹ M. Beaud, *L'art de la thèse*, Paris, La Découverte, 1994, p. 111.

développement du Tchad en général et de la Tandjilé en particulier. Pays des guerres interminables aux conséquences incalculables¹⁰, ses ressources sont considérablement affaiblies comme les constatent Antoine Bangui¹¹ et Pierre Conesa¹². Face à ces crises, l'État se trouve dans l'impératif et se tourne ainsi vers les acteurs transnationaux pour orienter son développement interne. Malheureusement, la plupart des ONG ne concrétisent pas leurs actions. L'histoire de l'Arche de Zoé a suscité des débats houleux et a remis en cause l'identité humanitaire. Le déversement massif de ces organisations occidentales vers l'Afrique noire, inquiète et nous inspire à étudier le champ humanitaire de manière critique.

Sur le plan scientifique, ce sujet s'inscrit dans une continuité visant à accroître la science historique sur le champ humanitaire. C'est une contribution à l'historiographie africaine où les acteurs transnationaux sont au centre des relations internationales¹³. Une étude qui vise à explorer, identifier, analyser et innover le champ scientifique par l'identité humanitaire. L'étude est non seulement une contribution historiographique, mais également une posture épistémologique portant sur la remise en cause de l'humanitaire qui est de nos jours à l'épreuve de plusieurs critiques. Notre étude vise à donner une identité aux ONG. Elle vise également à attirer les acteurs nationaux, continentaux et internationaux à œuvrer pour le développement de ladite province. Connaissant les raisons de choix du sujet, l'on est en droite ligne d'élucider ses intérêts.

III. INTÉRÊT DU SUJET

Le travail scientifique repose en grande partie sur les diverses motivations et sur les intérêts que présente celui-ci. Notre travail repose ainsi sur plusieurs d'intérêts parmi lesquels, les plus fondés se situent sur le plan scientifique, socioéconomique et politique.

Intérêt scientifique

En tout état de cause, le travail scientifique se doit d'être une logique de contribuer à l'élargissement ou approfondissement du domaine qui le concerne¹⁴. L'intérêt scientifique peut s'entendre comme l'apport que l'étude d'un fait social ajoute à la science¹⁵. Les ONG sont devenues des acteurs internationaux de premier plan et sont à la une des actualités

¹⁰ L'expression, "Tchad pays des guerres interminables" justifie la récurrence des conflits au Tchad. Elle fut employée par Souleymane Abdoulayeb Adoum, "Guerres mondiales et conflits..." pp.45-55.

¹¹ A. Bangui, Largeau, et al., *À la naissance du Tchad, 1903-1913*, Saint-Marc, SEPIA, 2001, p.1.

¹² P. Conesa, "Les soubresauts d'un État fictif : le Tchad des crises à répétitions", *Le Monde diplomatique*, 1^{er} mai 2001, p. 23.

¹³ B. Pouligny, "Le rôle des ONG en politique internationale, CAIRN Sciences", *Revue Projet n°269/1*, 2002, p.16.

¹⁴ Baud, *L'art de...*, p.44.

¹⁵ <https://www.institut-numerique.org/ii-internet-du-sujet-52fa6015a78950.amp>. Consulté le 21 avril 2022.

internationales, voire les préoccupations majeures de l'ONU¹⁶. Cette étude entend contribuer à la redéfinition des acteurs transnationaux. Étant donné que les études sur les ONG confessionnelles, dites religieuses sont rares, il incombe aussi d'apporter des connaissances scientifiques en vue d'accroître l'historiographie pour booster le Département d'histoire dans sa globalité et, particulièrement au profit des internationalistes. Fondamentalement, ce travail intellectuel comme tout autre, soumet à la communauté scientifique, une conception sur la dynamique ou la problématique des actions humanitaires de manière concise dans un espace africain qu'est la région de la Tandjilé au sud du Tchad. Toutefois, l'intérêt socioéconomique n'est pas de moindre.

Intérêt socioéconomique

Par le biais de cet angle socioéconomique, nous voulons montrer la vulnérabilité des populations de la Tandjilé pour lancer un cri d'appel à l'État et aux organisations humanitaires afin de voler au secours de celles-ci. Notre thématique est donc un élément canalisateur de développement aussi bien pour les acteurs nationaux, continentaux qu'internationaux afin d'œuvrer au profit de la Tandjilé. Aujourd'hui, la plupart des ONG tendent à dépasser leur statut d'urgence et amorcent le développement transformationnel. La *World Vision* en est une parfaite illustration.

Intérêt politique

Sur le plan politique, cette étude vise à orienter les actions du gouvernement tchadien. Le but, c'est de persuader la classe dirigeante à revoir son plan de développement en tenant compte des réalités de chaque province. Cela est une référence et ça permettrait aux dirigeants de définir un plan de développement équilibré en intensifiant les investissements des régions. Dans le même sillage, c'est une possibilité d'accorder une place importante aux affaires religieuses dans le processus du développement à l'instar de WV¹⁷. Enfin, c'est un garde-fou qui peut permettre à l'État de suivre et orienter les acteurs humanitaires selon leurs cahiers de charge.

IV. CADRE GÉOGRAPHIQUE

La connaissance du cadre géographique est indispensable pour la compréhension de l'environnement dans lequel, notre étude est circonscrite.

¹⁶ Les ONG sont qualifiées de "cinquième puissance" par le SG de l'ONU en 1998 lors de la Conférence de Rome.

¹⁷ <https://www.wvi.ourstory.org.usa>. Consulté le 22 mars 2022 à 11h43min.

Notre étude couvre la Région de la Tandjilé au sud du Tchad. En effet, le Tchad dans sa globalité, fonctionne selon les collectivités territoriales décentralisées composées des communautés rurales, les communes, les départements et les régions¹⁸. Leur autonomie administrative, patrimoniale, économique, culturelle et sociale est garantie par la Constitution¹⁹.

Du point de vue administratif, la Tandjilé est l'une des 23 régions que compte le Tchad dont le chef-lieu est Laï. À l'origine, elle couvrait trois départements, 14 sous-préfectures, 14 communes représentées par 11 députés sous mandat d'un gouverneur²⁰. Mais avec les données administratives du ministère de l'Administration du territoire et de la décentralisation de 2020, la Tandjilé regroupe dorénavant cinq départements et quatorze communes. La région est située entre le 9^e et le 24^e degrés de Latitude Nord, entre le 16^e et le 18^e degrés de Longitude Est couvrant une superficie de 17 604 km²²¹. Cette unité territoriale se trouve dans la zone soudanienne, partie méridionale du pays appelé " Tchad utile"²². Cette expression fut employée premièrement par les Occidentaux et plus tard, par Ibni Mahamat Saleh dans son article intitulé : "Nouvelles fondations : le Tchad d'un double enjeu"²³.

Par sa position intertropicale, la région de la Tandjilé se distingue par ses activités économiques essentiellement agropastorales auxquelles, s'ajoutent les activités supplémentaires à l'instar des activités halieutiques, commerciales et artisanales. Cette partie de l'espace géographique tchadien en miniature est limitée au Nord par la région du Chari-Baguirmi, au nord-ouest par le Mayo-Kebbi-est, au sud par le Logone occidental, Logone oriental et le Mandoul, et à l'ouest par le Mayo-Kebbi Ouest²⁴. Notre zone d'étude est représentée sur la carte 1.

¹⁸ Dans le contexte tchadien, le concept "région" est une vieille notion qui précède l'appellation "province" pour désigner les unités territoriales décentralisées du Tchad, ordonnée par le Ministère de l'Administration du Territoire (MAT) devenu aujourd'hui ministère de l'Administration, de l'Aménagement du Territoire et de la bonne gouvernance.

¹⁹ Constitution du Tchad, Titre XIII, Article 200 définissant l'autonomie des provinces et communes.

²⁰ Décret n°1071/PR/PM/MAT/2010 du 13 décembre 2010.

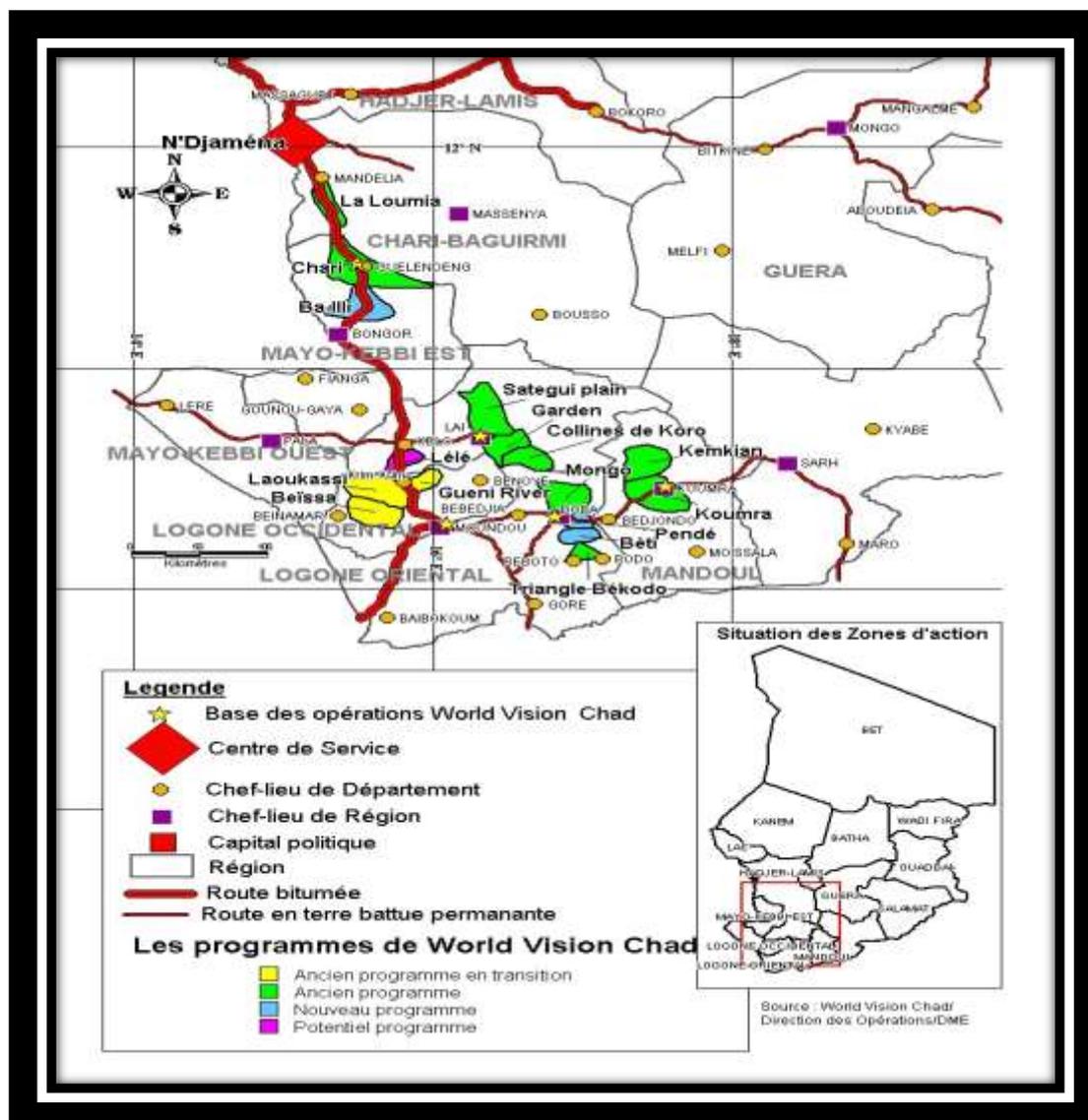
²¹ <https://fr.m.wikipedia.org/wiki/Tandjil%A9>. Consulté le 22 mars 2022 à 10h19min.

²² Celle appellation "Tchad utile" a été employée depuis l'époque coloniale par les Occidentaux pour désigner le sud du Tchad étant une zone très fertile où se cultivait abondamment le coton.

²³ I.O. Mahamat-Saleh, 'Le Tchad d'un double enjeu', *Nouvelles fondations*, n°005, 2007/1, p.134.

²⁴ Décret n°1071/PR/PM/MAT/2010 du 13 décembre 2010.

Carte 1 : Localisation de zone d'intervention de *World Vision Tchad*²⁵



Source : Réalisée à base des archives de *World Vision Tchad*, Direction des opérations, DME

Cette carte est celle de la zone d'intervention ou d'opération de *World Vision Tchad*. La connaissance du cadre humain est également nécessaire dans notre étude portée sur la Tandjilé. Connaissant le cadre géographique et humain de la région, il incombe dès lors de délimiter le cadre chronologique de notre travail.

²⁵ *World Vision Tchad*, Direction des Opérations, carte des ADP, 2008.

V. CADRE CHRONOLOGIQUE

Selon Joseph Ki-Zerbo, l'on comprend que : "c'est à travers le temps que l'homme fait l'histoire. L'Historien qui veut remonter le passé sans repère chronologique ressemble au voyageur qui parcourt dans une voiture sans compteur, une piste sans bornes kilométriques"²⁶. Cette pensée instructive du célèbre historien africain, Joseph Ki-zerbo démontre largement l'importance de la chronologie. La chronologie rend le travail pertinent.

En effet, l'année 1985 marque l'avènement de *World Vision* au Tchad²⁷. Étant alimenté par les affrontements interethniques, le Tchad connaît des instabilités depuis son indépendance. Cette situation fut accentuée par la grande famine de 1984 empirant les conditions socioéconomiques des populations. Aussi, les effets du changement climatique complètent-ils les causes de la vulnérabilité des populations. Dans ces conditions, WV entend décanter la situation en volant au secours des celles-ci.

En aval, notre étude est bornée par l'année 2022. En fait, 2022 est une année charnière marquée par plusieurs évènements au Tchad, en général, et dans la Tandjilé, en particulier. D'abord, l'évènement le plus marquant, c'est la divagation massive des éléphants et l'avènement des sauterelles dans la région de la Tandjilé²⁸. Ensuite, il y a les inondations causées par le déversement des eaux-fleuves et l'excès de pluviométries²⁹. Enfin, l'on note le conflit agriculteur-éleveur avec d'énormes dégâts³⁰ qui constitue la dernière justification de notre borne inférieure. Ces fléaux ont négativement impacté sur les populations locales.

VI. CLARIFICATION CONCEPTUELLE

Dans leur approche, Raymond Quivy et Luc Van Campenhoudt pensent que : "la conceptualisation n'est pas une simple définition ou convention terminologique, mais elle constitue une construction abstraite qui vise à rendre compte du réel "³¹. Dans ce sens, Émile Durkheim dans son ouvrage intitulé "*Les règles de la méthode sociologique*" souligne pour sa part que : " le savant doit d'abord définir la chose dont il traite afin qu'on sache et qu'il sache de quoi il est question"³². Pour ce faire, il est donc indispensable de clarifier les termes clés

²⁶ J. Ki-Zerbo, *Histoire de l'Afrique noire d'hier à demain*, Paris, Hatier, 1972, p. 16.

²⁷ <https://www.wvi.org/fl/chad>. Consulté le 16 avril 2022 11h14min.

²⁸ Rapport Trimestriel du 30 septembre 2022, Délégation Provinciale de Développement Agricole de la Tandjilé, p.20.

²⁹ FAO, Données de situations d'urgence sur les inondations au Tchad, DIEM-Impacts, décembre 2022.

³⁰ <https://journals.openedition.org/vertigo35399>. Consulté le 15 février 2022 à 11h38min.

³¹ L. V. Compenhoudt et R. Quivy, *Manuel de recherche en sciences sociales*, Paris, Dunod, 3^e éd, 2005, p.115.

³² E. Durkheim, *Les règles de la méthode sociologique*, Paris, L'Harmattan, 1983, p. 15.

pour faciliter la compréhension de notre thématique, à savoir action, organisation, ONG, humanitaire et région.

1. Action

Issue de la conception étymologique latine "*actio*", l'action désigne le fait ou la faculté d'agir, de manifester sa volonté, en accomplissant quelque chose³³. C'est une manifestation concrète de l'activité d'une personne ou d'un groupe donné.

Pour Henri Bergson, la spéculation est un luxe tandis que l'action est une nécessité. Bergson pense qu'il n'est pas possible de caractériser l'action comme production d'une liberté typiquement humaine ; elle est une affaire intérieure dont l'extériorisation est influencée par le rapport à la temporalité³⁴.

William James pour sa part, conçoit l'action comme une nécessité absolue en précisant que : "l'action n'apporte pas toujours le bonheur ; mais il n'y a pas de bonheur sans action"³⁵. Dans cette même logique, Miguel de Unamuno renchérit que l'espoir dans l'action est la charité, de même que la beauté en action est le bien³⁶. La conception de l'action dépend des spéculations produites par chaque auteur.

De ce fait, Gottfried Wilhelm relativise l'action comme la réalisation du sujet, d'où toute substance réalise une action et contient les raisons de celle-ci³⁷. Cette conceptualisation de l'action par les auteurs n'a pas laissé indifférent Félix Lacher qui, par le biais de ses pensées, analyse l'action comme étant un instant qui durerait sans succession³⁸.

Selon Leibniz, la réalité de l'action est la réalisation du sujet, d'où toute substance réalise une action et contient les raisons de celle-ci. Les esprits, contrairement aux substances, assument leurs actions³⁹. Avis qu'incite J.P. Sartre à réagir en soulignant pour sa part que l'action nous fait exister et n'est pas simple effet de notre esprit⁴⁰.

De toutes ces définitions, nous pouvons concevoir l'action comme un mouvement ou une réaction quelconque. L'action humanitaire est une parfaite illustration.

2. Organisation

De l'étymologie latine, le vocable "*organisation*" vient du substantif "*organum*" qui désignait au XII^e et XIV^e siècle, un instrument de musique, la voix, un organe de corps.

³³ <https://www.Larousse.fr/dictionnaires/français/action/924>, consulté le 12 avril 2022.

³⁴ H. Bergson, *L'évolution créatrice*, Paris, Félix Alcan, coll. Bibliothèque de Philosophie, 1907, p. 96.

³⁵ <https://www.dicocitations.com/citations/citations-63258.php>. Consulté le 12 avril 2022.

³⁶ <https://www.dictionnaires.com/citations/citations-26111.php>. Consulté le 12 avril 2022.

³⁷ [https://fr.m.wikipedia.org/wiki/Action-\(philosophie\)](https://fr.m.wikipedia.org/wiki/Action-(philosophie)). Consulté le 12 avril 2022.

³⁸ F. L. Ravaisson-Mollien, *Testament philosophique*, Paris, Boivin, 1900, p. 144.

³⁹ [https://fr.m.wikipedia.org/wiki/Action-\(philosophie\)](https://fr.m.wikipedia.org/wiki/Action-(philosophie)). Consulté le 12 avril 2022.

⁴⁰ [https://fr.m.wikipedia.org/wiki/Action-\(philosophie\)](https://fr.m.wikipedia.org/wiki/Action-(philosophie)). Consulté le 27 avril 2022

S.P Robbins définit une organisation comme un ensemble des moyens structurés, constituant une unité de coordination ayant les frontières identifiables, fonctionnant en continu en vue d'atteindre un ensemble d'objectifs partagés par les membres participants⁴¹. C'est essentiellement un cadre structuré par une action, ce qui permet de regrouper toutes les formes d'entreprises.

F. W. Taylor pour sa part, conçoit l'organisation comme un mécanisme dont les rouages doivent être huilés et où chacun doit être à sa place⁴². Cette idée fut également conceptualisée par L. Von Bertalanffy affirmant que l'organisation est un système qui s'adapte à son environnement⁴³. Par ailleurs, Michel Crozier argumente à son avis, qu'une organisation soit la réponse aux problèmes de l'action collective qui se posent dès qu'un projet ou une activité ne peut être mené par des capacités d'un seul individu⁴⁴.

Dans ces différentes approches définitionnelles sur l'organisation, il est nécessaire de mentionner H. Simon qui souligne que l'organisation est un lieu où le gouvernement et les individus s'allient et s'opposent dans la dépense de leurs intérêts⁴⁵. D'après Henri Mintzberg, toute organisation se définit par la structure, par les moyens utilisés pour la division et la coordination du travail et des tâches⁴⁶.

En sciences sociales, une organisation est un groupe social formé d'individus en interaction, ayant un but collectif, mais dont les préférences, les informations, les intérêts et les connaissances peuvent diverger : une entreprise, une administration publique/privée, un syndicat, un parti politique, une association. Une organisation en quelque sorte, désigne l'action d'organiser (structurer, délimiter, agencer, répartir ou articuler). En fait, il s'agit d'un processus social. Elle est le résultat d'actions supplémentaires⁴⁷.

Tout compte fait, on peut donner une définition sommative à l'organisation comme étant est une forme des interactions sociales, parfois liée à la solidarité.

3. ONG

Littéralement, le mot "ONG" veut dire organisation non gouvernementale, une terminologie qui traduit le sigle anglais "NGO" utilisé pour désigner l'Organisation non

⁴¹<https://www.memoireonline.com/02/07/367/m-impact-formation-professionnelle-efficacit-entrprise4.html>. Consulté le 22 avril 2022.

⁴² *Ibid.*

⁴³<https://www.memoireonline.com/02/07/367/m-impact-formation-professionnelle-efficacit-entrprise4.html>. Consulté le 22 avril 2022.

⁴⁴ <https://weelingua.com/2zkA3rrh/dc02d92-%c%A9finition-%27organisation-selon-crozier>. Consulté le 13 mai 2022.

⁴⁵ <https://www.fr.m.wikipedia.org/wiki/organisation>. Consulté le 22 avril 2022.

⁴⁶ H. Mintzberg, *L'approche systématique pour mieux comprendre les organisations*, Dominique Greloteris, Le GRAIN asbl, 14 décembre 2005, p. 155.

⁴⁷ <https://fr.m.wikipedia.org/wiki/organisation>. Consulté le 13 mai 2022.

gouvernementale⁴⁸. C'est une association à but non lucratif, d'intérêt public, qui ne relève ni de l'État, ni d'institutions internationales⁴⁹. L'usage du terme est assez varié et sa signification est contextualisée les penseurs.

M. Garrabe dans "Composante formelle de l'économie sociale : les ONG de l'urgence et le développement, module de formation multiple et pluridisciplinaire en développement rural" souligne pour sa part que l'expression Organisation non gouvernementale est un concept politique, dont il n'existe aucune définition consensuelle⁵⁰.

N'existant pas de définition unanimement reconnue du terme ONG, le Conseil économique et social des Nations-unies le conçoit comme un organisme privé indépendant à but non lucratif, à caractère associatif et d'utilité nationale ou internationale, et dont sa création ne révèle pas d'un accord intergouvernemental ou d'un gouvernement⁵¹. Sous l'appellation d'ONG, figure tout un amas d'organisations de nature différente (association, fondation privée, mouvement social, etc.) issues du droit national propre à chaque pays⁵².

Pour l'ONU, une ONG est une association à but non lucratif qui ne relève ni de l'État, ni d'institutions internationales. Les ONG n'ont pas le statut de sujet de droit international. Elles fonctionnent selon ses principaux critères qui sont entre autres : le but non lucratif de son action, son indépendance financière, l'indépendance politique et la notion d'intérêt public. L'Organisation des Nations unies a établi une liste des ONG reconnues comme étant des interlocuteurs de confiance. On distingue les ONG qui aident au développement par l'urgence et les ONG de plaidoyer qui ont pour objectif, la défense d'une opinion, d'un groupe ou d'une cause⁵³. C'est une définition assez économique des ONG.

Depuis 2000, les ONG se transforment "entreprises", avec, en plus in bénévolat, des emplois salariés, y compris des profits très expérimentés. Du fait de cette montée en gamme, les ONG sont créditées d'une expertise reconnue par les scientifiques et elles animent en même temps un réseau d'influence national, voire international. Sur ce, la Banque mondiale (BM) constate que les ONG prennent de plus en plus part aux processus de développement économique et social. Elles sont capables de faire capoter des négociations par leur capacité de mobilisation et de lobbying. Elles jouent également un rôle de contrôle des autres acteurs de

⁴⁸ " NGO" means the Non-Governmental Organisation. Online www.toupie.org.org. Consulté le 14 février 2023 à 20h31mn.

⁴⁹ https://fr.m.wikipedia.org/wiki/organisation_non_gouvernementale/. Consulté le 21 mars 2022.

⁵⁰ Wannamou, "L'action humanitaire... p.5.

⁵¹ Les résolutions de 1996/31 du Conseil économique et social des Nations-unies et la Convention 124 du Conseil d'Europe.

⁵² <https://convention.coe.int/treaty/fr/traities/html/124/124/.htm>. Consulté le 10 septembre 2022.

⁵³ <https://www.pourleco.com/le-dico-de-l-eco/organisation-non-gouvernementale-ong>. Consulté le 10 septembre 2022 à 09h17min.

l'économie (États, entreprises) en recourant au *name and shame*⁵⁴. Les ONG sont ainsi devenues des véritables vigies de la mondialisation : centres de réflexion, lieux de production d'idées, de normes et d'influence⁵⁵.

Ce sigle "Organisation non gouvernementale" est lié à l'action humanitaire. L'action humanitaire est alors apparue en 1946 dans le vocabulaire international à l'article 71 de la Charte des Nations-unies, avant d'être progressivement précisée par la jurisprudence et les pratiques des relations internationales. À titre d'illustration, la version française de l'article 71 stipule que :

Le conseil économique et social peut prendre toutes dispositions utiles pour consulter les organisations non gouvernementales qui s'occupent des questions relevant de sa compétence. Ces dispositions peuvent s'appliquer à des organisations internationales et s'il y a lieu, à des organisations nationales après consultation du Membre intéressé de l'organisation⁵⁶.

Les ONG sont une organisation de la société civile, d'intérêt public ou ayant un caractère humanitaire selon le Conseil d'Europe. Les ONG humanitaires se sont majoritairement développées à partir de la seconde moitié du XX^e siècle et sont occidentales dans la plupart. Elles œuvrent par des opérations liées aux actions caritatives et de développement⁵⁷.

En revanche, les termes liés aux ONG n'ont pas une définition relativement précise et circonscrite ; tout au contraire, ils sont très élastiques. Jamie Furniss et ses partisans utilisent un lexical spécifique sur les dimensions des ONG en employant le terme "dépolitisation des ONG" et proposent cependant une définition analytique :

Le concept de dépolitisation présuppose bien entendu, un retour des telles pratiques après un processus de dépolitisation ; ce dernier étant explicable en termes de professionnalisation, de détachement d'une institution préalablement politisée (un parti politique, un syndicat, etc.) ou des requêtes par des bailleurs de fonds à la recherche d'un savoir technocratique ou de non-ingérence dans un camp national⁵⁸.

Selon Jean François Coignous et Pierre Leger, la notion d'ONG est liée aux événements déclencheurs ; car la situation d'urgence et la crise humanitaire sont nombreuses à travers le monde. Ils précisent les risques naturels auxquels s'ajoutent les risques anthropiques. Par ailleurs, la mondialisation est l'une des motivations qui a permis d'initier les actions de

⁵⁴ " *Name and shame*" désigne une technique consistant à stigmatiser les mauvais apprenants.

⁵⁵ <https://www.pourleco.com>. Consulté le 14 février 2023 à 20h36mn.

⁵⁶ www.un.org, Article 71 de la Charte de l'ONU en ligne, consulté le 21 mars 2022.

⁵⁷ Le Conseil d'Europe a adopté la convention de 1986 pour une meilleure reconnaissance institutionnelle des ONG. Cependant, cette convention n'a été ratifiée que par 12 États, limitant inévitablement sa portée juridique.

⁵⁸ J. M. Fourniss, "Le laïc et le religieux dans l'action humanitaire, une introduction", À *contrario*, n°18, 2012/2, p.36.

solidaires, visant à aider les régions victimes des catastrophes de toute sorte. Lorsque tout est à reconstruire, la place de l'architecture humanitaire dont le rôle est de concevoir et organiser des espaces pour l'activité humaine semble primordiale. Dans leur analyse, ces acteurs démontrent le caractère ambivalent de la machine humanitaire⁵⁹.

Erwan Quéinnec Meier confère aux ONG, l'appellation "sans frontière" et celles-ci sont issues de la philosophie d'intervention des années 1970. Ces ONG prospèrent sur le registre symbolique de la charité, ce qui rend leur travail spécifique et basé sur la sympathie de l'opinion publique⁶⁰.

Pour Rony Brauman, la conception des ONG évolue dans le temps. Au fur et à mesure que l'usage du terme ONG s'étend, son sens se brouille jusqu'à perdre sa signification et se réduire, dans certains cas, à une technique de communication. Une politique de puissance cachée derrière une parade de solidarité, déguisant sa faiblesse ou sa complaisance politique en une ferme détermination de secouriste ailleurs afin de donner un nouveau souffle à une stratégie de marketing⁶¹. Il ressort de ces différentes approches, une définition synthétique selon laquelle l'ONG est un organisme privé, fonctionnant de manière autonome ou parrainée et œuvrant en faveur de personnes en posture sociale défavorisée.

4. Humanitaire

Du point de vue étymologique, le mot "humanitaire" vient du latin "*humanitas*" qui signifie nature humaine, culture dérivant de mot "homo", l'homme. L'adjectif "humanitaire" qualifie les organisations œuvrant pour le bien-être et le bonheur de l'humanité, l'amélioration de la condition des hommes ou le respect de l'être humain. L'humanisme est ce qui aide les plus défavorisés au nom de la solidarité humaine. L'adjectif humanitaire s'applique aussi aux actions que conduisent les organisations, aux opinions ou doctrines qui visent au bien universel de l'humanité, ainsi qu'à ceux qui les professent⁶².

Le Dictionnaire Le Robert en ligne définit le vocable humanitaire comme ce qui vise au bien de l'humanité ou qui agit pour sauver les vies humaines dans une situation de conflit, inondation, etc. Il désigne également tout ce qui relève d'une action humanitaire (urgence humanitaire, catastrophe humanitaire, couloir corridor humanitaire). C'est ce qui est altruiste, bon, humain, caritatif et philanthropique⁶³.

⁵⁹ J-F. Coignous et P. Leger, *Vers une organisation mondiale pour la reconstruction post-catastrophe ?* Paris, ENSA, 2014, en ligne. Consulté le 26 septembre 2022.

⁶⁰ E. Quéinne, "La croissance des ONG humanitaires : une innovation devenue institution", *Revue Française de Gestion* 2007/8, n°177, p. 83.

⁶¹ <https://www.cairn.info>. Consulté le 26 juillet 2022.

⁶² <https://www.toupie.org/dictionnaire/humanitaire>. Consulté le 22 mars 2022.

⁶³ <https://www.dictionnaire.lerobert.com>. Consulté le 22 mars 2022.

D'après *le Dictionnaire Le Larousse*, le mot humanitaire vise à améliorer la condition des hommes. Il a pris depuis quelques années, le sens spécial de ce qui concerne le secours d'urgence aux populations en danger. C'est également l'ensemble des organisations humanitaires, des actions qu'elles mènent⁶⁴.

Dans son analyse, Marie-Thérèse Neuilly perçoit la terminologie "humanitaire" comme un secteur d'activité (économique et sociale) important qui vise à travers les situations d'urgence et celles de développement, à rétablir des régulations, à compenser des fléaux. Une pratique ancrée dans l'histoire, fondée sur l'altruisme et le comportement pro-social, l'activité humanitaire requiert de plus en plus de professionnalisme et de moyens⁶⁵.

Dans sa conception coloniale, Alain Accardo rappelle que du temps des entreprises coloniales, on disait en Europe que les peuples barbares du Tiers-monde étaient "primitifs", "barbares", "non civilisés". Ce qui contribuait à transfigurer le processus brutal d'expropriation colonialiste en mission civilisatrice et humanitaire⁶⁶.

Sous l'angle juridique, l'humanitaire se rapporte fondamentalement à une connotation. La Cour internationale de Justice de La Haye (CIJH) désigne comme humanitaire : "Une aide en aliment, médicaments, vêtements par opposition à la fourniture d'armes, de munition, de véhicules ou matériels susceptibles de causer de dommages ou la mort"⁶⁷.

Les situations de crise humanitaire et d'urgence sont nombreuses selon Jean-François et Pierre Léger. Ceux-ci précisent les risques naturels auxquels s'ajoutent, les risques anthropiques. Par ailleurs, la mondialisation a permis et initié par diverses motivations, l'apparition d'actions solidaires, visant à aider les régions victimes de catastrophes de toutes sortes. Lorsque tout est à reconstruire, la place de l'architecture, dont le rôle est de concevoir et organiser des espaces pour l'activité humaine, semble primordiale. Dans leur analyse, ces auteurs démontrent le caractère ambivalent de la machine humanitaire⁶⁸. De prime abord, on peut définir l'humanitaire comme un secours, une faveur ou un soutien porté à une personne en détresse.

⁶⁴ <https://www.toupie.org/de/citations/humanitaires>. Consulté le 23 mars 2022.

⁶⁵ M. T. Neuilly, "Gestion et prévention des crises en situation post-catastrophe : actions et structures humanitaires", *Revue scientifique*, 2008, p. 101-121.

⁶⁶ A. Accardo, "Introduction à une sociologie critique", 1997. Consulté le 22 mars 2022.

⁶⁷ La Cour internationale de Justice de La Haye (CIJH) dans son arrêt du 27 juin 1986 à Nicaragua aux États-unis, Action humanitaire-5707.

⁶⁸ Coignous et Léger, *Vers une organisation mondiale...* p.43.

5. Région

Étymologiquement, le mot région vient du Latin "*regio*" dérivant du "*rex*" et qui signifie "roi ou régis". Elle est conçue comme une zone d'influence ou d'hégémonie. Cette notion a évolué et la région se définit dorénavant selon le contexte d'emploi.

Du point de vue géomorphologique, la région désigne une zone géographique située autour d'une ville. Au sens général, elle désigne un territoire ou une étendue géographique de la Terre ayant des caractéristiques identiques sur le plan physique, économique, linguistique, démographique et politique. Ces territoires peuvent être vastes ou limités⁶⁹.

Sur le plan administratif, la région est une collectivité territoriale établie par des lois comme celle de 1986 de l'instauration des Conseils régionaux élus au suffrage universel. Depuis la dernière Réforme Territoriale Française, une collectivité territoriale spécifique est souvent assimilée à une région⁷⁰. Elle désigne aussi les unités territoriales dans lesquelles, un pays est divisé. Les régions administratives sont généralement associées à une administration dotée de fonction et pouvoirs publics. La juridiction d'une région administrative s'étend souvent à la superficie totale délimitée par ses frontières⁷¹.

La toponymie entend par région, un vaste territoire ou une vaste étendue d'un pays. C'est également un ensemble de territoires qui, tous, présentent certains caractères communs : identité ou analogie du climat, même production du sol, ou mêmes formes d'activités humaines⁷².

Science de la différenciation spatiale, la Géographie est l'œil de l'Histoire et elle nous donne une définition relativement claire de la région. Sous cet angle, Roger Brunet, dans l'article de Nicole Girard nous confère cette définition : "la région est espace géographique, un lieu de la différence fondatrice. Elle naît de la différenciation des lieux et de leur communication"⁷³.

VII. CADRE THÉORIQUE

Une théorie se rapporte nécessairement à un domaine. Dans le champ historique, elle permet une lecture cordiale de la réalité à travers les faits. De manière concise, elle nous permet de contempler les organisations en analysant la nature de leurs actions sur les relations

⁶⁹ <https://www.tupie.org>. Consulté le 25 mars 2022.

⁷⁰ Réforme territoriale française du 16 janvier 2015, loi 2015-29.

⁷¹ <https://www.taridouanier.en-Région- Nomenclature des unités territoriales statistiques-éditions Nuits, 1999 en ligne>. Consulté le 25 mars 2022.

⁷² <https://www.fr.wiktionnaire.org>. Consulté le 25 mars 2022.

⁷³ N. Girard, "Ethnologie française : la Région, une notion géographique ?", *Revue des Presses Universitaires de France*, N°2004/1(Vol.34), pp.107-112.

internationales (RI). Pour l'analyse sur les actions humanitaires au Tchad, nous nous sommes référés au Trans-nationalisme et au Réalisme.

Abordant la notion transnationale, notons que cette théorie renvoie à cette pratique des organisations internationales les amenant à outrepasser les frontières des États, sur les plans aussi bien politique, culturel qu'économique. Les ONG humanitaires dont l'activité se situe dans plusieurs pays sont internationales, mais en même temps transnationales quand elles suppléent aux responsabilités de l'État et de la société civile face aux populations desservies. Le Trans-nationalisme brouille ainsi, dans le domaine de l'aide, les frontières des responsabilités collectives face aux populations vulnérables, et ce, au nom d'une éthique de la solidarité internationale et du Droit Humanitaire International.

On entend par trans-nationalisme, une théorie basée sur l'étude de la politique mondiale et la société civile par les relations transnationales⁷⁴. Dans les années 1960, des approches non stato-centrées telles que le "trans-nationalisme" veulent contribuer à l'élaboration d'une politique internationale. Ces théoriciens considèrent que "les activités des groupes et firmes ne se conçoivent pas de façon isolée (des États), mais en conjonction avec eux"⁷⁵. Terme popularisé au XX^e siècle par l'écrivain Randolph Bourne, cette approche a développé une interconnexion accrue et se rapproche tout petit peu du réalisme.

En effet, l'action humanitaire moderne a connu beaucoup de ruptures souvent liées à des crises. Bien que son professionnalisme et sa force d'intervention demeurent incontestables depuis les années 2000, elle rencontre un contexte de paradigme dominé par la solidarité nord-sud d'essence occidentale à un modèle complexe. Débouchant sur le postulat selon lequel, seuls les États sont reconnus comme acteurs des RI, le trans-nationalisme dépasse cette phase de stato-centrisme⁷⁶. C'est ainsi que l'unanimité s'accorde sur le fait que les acteurs autres que les États, notamment les OI et les ONG fassent aussi partie prenante des acteurs de la scène internationale⁷⁷.

En outre, nous nous sommes servis du réalisme pour évaluer l'impact des actions humanitaires. Fondé en 1850 par Honoré de Balzac, le Réalisme est courant qui se focalise sur la réalité⁷⁸. Il y a, d'une part, le réalisme direct et le réalisme indirect, d'autre part. Le premier

⁷⁴ B. Badié, M.C.S.M Outs, *Le retour du monde sociologique de la scène internationale*, Paris, Dalloz, 1992, p.66.

⁷⁵ D. Battistella, *Théories des Relations internationales*, Paris, Les Presses des Sciences politiques, 2015, p.209.

⁷⁶ Le stato-centrisme désigne l'ensemble des doctrines, pratiques et politiques qui font de l'État, l'acteur central du Droit comme des relations entre les nations.

⁷⁷ <http://www.un.org/fr/2008/AGSHC3928.doc.htm>. Consulté le 11 novembre 2022.

⁷⁸ <https://www.larousse.fr>. Consulté le 08 juin 2023 à 17h08min.

justifie le naïf tandis que le second justifie une rupture épistémologique. C'est ce qui facilite l'analyse des actions humanitaires en évaluant leurs impacts sur le développement local.

Le théoricien Philippe Braillard perçoit la théorie comme le fait d'observer avec l'émergence de ce qui se passe pour le décrire, l'identifier et le comprendre. L'on peut donc considérer qu'elle est toute expression cohérente et systématique de connaissance de la réalité⁷⁹. Cette notion nous a permis d'analyser l'action humanitaire sous tous ses aspects à partir desquels, on a identifié les mains cachées. Après les théories vient la méthodologie.

VIII. REVUE CRITIQUE DE LITTÉRATURE

Elle consiste à identifier l'écart existant entre ce qui est connu et ce qui ne l'est pas ; cela revient à identifier la frontière exacte du domaine englobant ce que l'on sait déjà et ce qui est inutile à recommencer puis à déterminer la direction sur laquelle, il faudra chercher". C'est un assemblage, une analyse organisée de plusieurs contenus scientifiques afin de proposer une vue globale des avancées scientifiques d'un domaine. C'est dans cette logique scientifique tracée par Olivier Lawrence, Guy Bedard et Jules Ferron⁸⁰ que notre étude s'inspire. Les données préexistantes sur l'action humanitaire proviennent essentiellement des ouvrages généraux, spécifiques, des thèses, des mémoires et des articles. Il ne s'agit pas d'une critique proprement dite de celles-ci, mais notre revue vise à établir une pertinence.

Les ONG, en général, et celles à but humanitaire, en particulier, ont fait l'objet d'une littérature kyrielle et constituent jusqu'à nos, un fait crucial dans les relations internationales. Avant d'entamer les littératures traitant l'action humanitaire elle-même, *International Crisis Group (ICG)*⁸¹, dresse son rapport sur les crises au Tchad en jetant un regard rétrospectif et critique sur la gestion humanitaire de ces crises. Pour ce faire, il ressort de ce rapport que le Tchad est un pays qui subit des guerres interminables, mais les actions des ONGH sont matérialisées de façon segmentée.

En plus, certaines régions du pays en crise souffrent du manque des investissements des humanistes et les moyens d'intervention sont en baisse. Maintes fois dénoncées par certains relationnistes, les ONG, les bailleurs et surtout les acteurs de l'humanitaire devraient inclure une stratégie d'intervention la plus prompte et globale. En plus des aides, ces acteurs doivent

⁷⁹ P. Braillard, *Théories de Relations internationales*, Paris, Presse universitaire française (PUF), 1977, p.13

⁸⁰ O. Lawrence, G. Befard et J. Ferron, *L'élaboration d'une problématique de recherche*, Paris, L'Harmattan, 2005, p. 12.

⁸¹ 'International Crisis Group, Éviter la reprise des violences communautaires à l'Est du Tchad'', Rapport Afrique, Nairobi/Bruxelles, n°284/30 décembre 2019.

par conséquent, analyser la crise afin d'éviter la reprise des violences communautaires, c'est ce qui apparaît comme une limite pour la plupart des cas. Notre étude s'inscrit dans cette logique.

Gondeu Ladiba⁸² contribue à l'historiographie sur le sud du Tchad par une lecture de longue période. Il dénote dans sa thèse que le pays traverse une crise sociopolitique permanente pouvant s'analyser non par le refus de l'État, mais de son utilisation par les groupes hégémoniques. L'étude fonde ses arguments sur le contexte multiethnique du pays, avec ses diversités géographiques, linguistiques, culturelles et religieuses qui seraient des freins à une vie nationale harmonieuse. Comprendre les modes de gestion des territoires communautaires ou ethniques avant, pendant et après la colonisation donne un éclairage sur les processus sociaux engagés par les acteurs en présence d'une part, et permet d'explorer d'autre part leurs imaginaires historiques, culturels et politiques. Les dynamiques sociales observées localement ouvrent ainsi de compréhension des rapports entre État et production des violences au Tchad. Il convient cependant de placer cette analyse dans le monde humanitaire pour mieux l'appréhender.

Ulrich Crépin⁸³ parle de l'instrumentalisation de l'aide humanitaire. Pour lui, l'humanitaire est un sujet très médiatisé à cause de l'ampleur des catastrophes naturelles et anthropiques que connait notre monde. Ce faisant, les ONGH font face à des urgences complexes dans le monde, y compris les pays à qui revient la paternité des réponses humanitaires. Dans la gestion de ces phénomènes, le trio concept "politique, militaire et humanitaire" porte malheureusement à confusion ; ceci met en péril les principes d'impartialité et de neutralité. Le monde humanitaire se trouve militarisé et politisé. L'analyse de Crépin se montre pertinente. Tout de même, le volet confessionnel n'est pas abordé. Tel est l'aspect que nous abordons à travers notre étude.

Gabriel Trazié Laroux-Bi⁸⁴ s'attaque aux contraintes de l'action humanitaire dans les situations des conflits armés. Comme toute action humanitaire, celle de la Côte d'Ivoire s'est portée au chevet par des actions humanitaires tous azimuts. Qu'en dépit de toute assistance en faveur des populations, Gabriel Laroux Bi souligne que la situation humanitaire reste alarmante parce qu'elle se trouve limiter son fonctionnement par des facteurs qui lui sont propres et que

⁸² L. Gondeu, "Pouvoirs, conflits et communautés dans la Tandjilé et Mayo-Kebbi au Tchad : une lecture de la longue période précoloniale à l'État postcolonial ", Thèse de Doctorat en Sciences humaines et sociales, Université de Neuchâtel, 2020.

⁸³ C. Ulrich, "L'instrumentalisation de l'aide humanitaire au profit des intérêts et idéaux politiques ", Mémoire de Master en Coopération internationale et Aide humanitaire, *KALU Institute-Humanitarian Aid Studies Center*, Décembre 2020.

⁸⁴ G.T. Laroux BI, "Contraintes de l'action humanitaire dans les situations des conflits armés : cas de Côte d'Ivoire", Diplôme d'études supérieures spécialisées en droits de l'homme, Université de Cocody- Abidjan, 2006.

ces obstacles ne lui permettent point d'évoluer en toute quiétude. On aurait pensé que les rapports militaires de l'opération de l'ONU auraient permis l'amélioration de la crise, mais ils se sont heurtés à une presse conditionnée. Même les acteurs des ONGH étaient victimes de ces conflits où les droits de l'homme étaient bafoués. En revanche, cette étude retrace les gloires des ONGH en retraçant leurs contraintes, mais elle écarte cependant les mains cachées des humanistes qui, pendant les situations de conflits, tirent leurs intérêts.

Bernard Kouchner⁸⁵ aborde l'humanitaire sous un angle conflictuel. Ce travail a bénéficié de l'appui des experts comme Alain Boinet et de Benoît Miribel qui, dans leurs réflexions, critique les acteurs privés et publics de l'humanitaire avant de suggérer la mise en œuvre d'un cadre de concertation régulier. Ainsi, ils pourront échanger sur les priorités d'intervention et assurer le respect des principes humanitaires qui ordonnent que les ONG humanitaires soient en mesure d'assurer leur indépendance de gouvernance, sans être sous la pression d'impératifs politiques internationaux. Or, les risques de confusion entre impératifs politiques et besoins humanitaires sont très fréquents et ils demandent une attention permanente pour une clarté lors des opérations. Les politiques extérieures doivent être transparentes, basées sur les priorités des populations vulnérables. En somme, ce rapport établit les politiques de gestion des crises. Toutefois, cette étude présente des limites dans la mesure où le seul volet pris en compte est celui des conflits. En dehors des conflits, il y a bien d'autres catastrophes qui suscitent l'action humanitaire.

Géraud Magrin⁸⁶ commence son analyse par le choc cotonnier comme étant un vieux débat dans la presse tchadienne et constitue un volet important des bouleversements du XX^e siècle au Tchad. La culture du coton introduite a eu une responsabilité dans cette fragilisation ; mais elle ne fut qu'un élément explicatif parmi tant d'autres pour rendre compte des changements ruraux. Il construit la géographie de la disette de 1997 à 1998 et dresse son bilan. Les plans d'ajustement structurels menés sous l'égide du FMI et la BM sont en partie, à l'origine de ces évènements.

Dans la gestion de cette crise, les ONG avaient volé au secours des populations vulnérables. Néanmoins, certaines d'entre elles étaient limitées en termes des moyens d'intervention. C'est le cas de l'ONG BELACD⁸⁷. Au lieu de se baser exclusivement sur le rôle

⁸⁵ B. Kouchner, "Analyses et propositions sur l'action humanitaire dans les situations de crise et post-crise", ministères des Affaires étrangères et européennes, Rapport 2010.

⁸⁶ G. Magrin, "Insécurité alimentaire et culture cotonnière au sud du Tchad : des relations complexes", *Cahiers d'études africaines*, 2012, pp.525-550.

⁸⁷ Le Bureau d'étude et de liaison pour les actions caritatives et le développement (BELACVD) est une des principales ONG de la zone soudanienne du Tchad, l'émanation de l'Église catholique.

qu'a joué la disette de 1997 à 1998, notre thématique aura pour rôle de ressortir non seulement les causes des différentes catastrophes, mais à souligner aussi le paradoxe du fonctionnement interne des ONG et suggérer des pistes de solutions pouvant améliorer leurs actions.

Sylvie Brunel ⁸⁸ préfère persuader avant de penser à plaire à travers sa littérature. Comme il fallait contrebalancer l'aspect cérébral, elle déplore tout d'abord que les ONG fonctionnent comme des multinationales. Elle pointe une dérive : l'instrumentalisation de l'humanitaire qui, décidément, ne s'applique qu'aux zones stratégiques ou commerciales. Un accent particulier est mis sur les famines qui sont d'ailleurs répétitives que dans les "pays traditionnels". La famine est une arme politique redoutable. Ensuite, elle incite à une méfiance du fait de la suprématie du FMI et de la BM. Sylvie souhaite un système plus équitable, moins libéral, persuadant que la démission de l'État génère le chaos, car le développement a besoin d'un soutien institutionnel. De prime à bord, Sylvie Brunel souhaite la redéfinition des actions des ONG. En plus de cet avantage nous donne cette analyse géographique de l'humanitaire, notre étude va l'appréhender sous un angle historique.

Contrairement aux économistes du développement qui défendent la conditionnalité de l'aide internationale, Nadine Tchepannou⁸⁹ pense que l'aide peut être rentable lorsqu'elle est allouée à des acteurs capables d'apporter des améliorations majeures dans les pays où les institutions sont défaillantes. Ses idées maitresses reposent sur les perspectives. Les ONGS représentent un canal des distributions importantes de l'aide et leurs actions sont nécessaires dans les pays où, les institutions sont rigides et où, la corruption et les guerres civiles sont monnaie courante. Nadine contextualise son analyse sur les ONG de développement au Cameroun. L'étude démontre que la performance des ONG dépend de trois éléments : le bon fonctionnement de l'ONG, son impact et sa légitimité. Les ONG performantes sont celles qui agissent sur cette base. Ces perspectives édictées pour performer les ONG sont une contribution à notre analyse.

Abordant aussi l'humanitaire, Loïc Gautin ⁹⁰ présente cette thématique avec une dimension peu perspective orientée plutôt sur sa localisation. En mettant fondamentalement l'accent sur les changements potentiels qui introduisent la localisation de l'aide, il insiste sur sa transition. À la base, il s'agit d'une recherche d'efficacité et de qualité accrues ; un souci

⁸⁸ S. Brunel, "Une histoire d'engagement dans l'humanitaire", *Care News Pro*, octobre 2023.

⁸⁹ N. Tchepannou, "Trois perspectives pour la performance des ONG : le cas du Cameroun", Mémoire de Maitrise en Sciences de Gestion des Affaires internationales, HEC Montréal, Canada, 2010.

⁹⁰ L. Gautin, "La localisation de l'aide : approche des enjeux et effets potentiels pour les ONG humanitaires", Mémoire de Master en Sciences sociales : Sciences de la Population et du Développement, Université de Liège, 2016-2017.

d'amélioration demandant une prise en charge croissante et de faire face à la complexité des situations relatives.

Dans son évolution, l'aide humanitaire a pris une ampleur grâce à sa professionnalisation avec une utilité sociale des acteurs non gouvernementaux. L'idée de l'implication de la souveraineté de l'État est émise. Les Nations contrastent le volet paternaliste des ONG en occident pour prôner l'autonomisation de celles-ci vis-à-vis des pays riches. Le *Soft Power* accélère le processus en intensifiant les nouveaux acteurs des ONGH. Bien que focalisé sur la localisation de l'aide humanitaire, ce travail ne recourt pas à un cadre d'analyse du fait que la localisation soit encore qu'au stade de débat rendant son analyse assez restreinte. Au lieu de centraliser l'idée sur la réflexion théorique en termes de défis, notre étude se basera sur la diversité des acteurs en analysant leurs actions concrètes.

L'histoire de l'humanitaire est souvent perçue comme une histoire de rupture et d'élans créateurs, de révoltes et d'enthousiasme, précisent Guillaume Lachenal et Bertrand Taithe⁹¹. Ils illustrent dans cette perspective souvent hagiographique des continuités institutionnelles, les évolutions les plus lentes et, pour des profils individuels, les longues carrières ont souvent été négligées. Cet article se propose d'esquisser les liens entre les institutions non étatiques et étatiques. De façon générale, les questions pertinentes abordées résident sur les mutations d'un humanisme missionnaire à l'ère d'une technocratie émergente du développement.

Marie Nathalie Leblanc, Louis Audet-Gosselin et Muriez Gomez Perez⁹² mettent en lumière la présence croissante des regroupements religieux dans les dynamiques de l'aide internationale au développement, notamment chrétiens et musulmans, évoquant le prosélytisme religieux et le professionnalisme. Cette littérature relève que, les ONG ont une influence croissante sur les politiques globales telles que la promotion et protection de droit de l'homme, de la démocratie, de santé et de l'éducation puis la lutte contre la pauvreté. Elles offrent un vaste éventail de services sociaux face à des États qui prônent le libéralisme économique trait à leur structure.

La professionnalisation des ONG est au cœur des enjeux liés à la crédibilité de ces organisations auprès des populations et des bailleurs de fonds. De plus, plusieurs ONG confessionnelles revendiquent avoir un meilleur accès à l'humanitaire que les humanitaires occidentaux, ce constat s'est avéré chez les chrétiens orthodoxes. Tout compte fait, ces acteurs

⁹¹ G. Lachenal et B. Taithe, *Une généalogie missionnaire et coloniale de l'humanitaire : le cas de Aujoulat au Cameroun*, Paris, Éditions Atelier, 2009.

⁹² M.N. Leblan et al., "Les ONG confessionnelles en Afrique de l'Ouest : un équilibre précaire entre prosélytisme et professionnalisme au Burkina Faso", *Université Laval, Québec, Revue Canadienne*, 22 mai 2013.

abordent globalement la notion de l'humanitaire et du religieux en Afrique. Cette étude a un apport dans l'analyse des actions humanitaires.

Élie Noyombina Bakrembi⁹³ axe ses études sur l'action humanitaire du HCR en faveur des réfugiés au Tchad. Au-delà des fondements et des missions du HCR, il ressort la dynamique de l'action humanitaire en faveur des réfugiés logés dans leur champ respectif. Il dresse ensuite le bilan d'activités du HCR de manière objective et critique en apportant des projections. En dépit de son caractère d'organisation internationale, le HCR est source indispensable à l'humanitaire et constitue une référence pour notre étude.

Durez⁹⁴ ébauche sur le fonctionnement et les pratiques des ONG confessionnelles. Les ONG confessionnelles telles que *World Vision*, Caritas et le Secours Islamique sont confrontées à certaines difficultés liées à la sphère politique. C'est un regard global sur le religieux dans les Relations internationales. Les idées avancées par cette analyse constituent une référence cruciale pour notre travail qui aborde aussi l'humanitaire et le religieux.

Gondeu Ladiba⁹⁵ s'interroge sur les dynamiques islamiques au Tchad, avec le souci de distinguer les logiques, à bonne distance des affrontements polémiques. Il connaît la bibliographie de la question et apporte sur le Tchad, un des parents pauvres dans les études sur l'islam subsaharien des renseignements de première main. Comme on l'a vu, ses ambitions dépassent largement le cœur de son sujet et envisagent des domaines aussi variés que les relations diplomatiques, les organisations de la société civile et le réveil religieux chrétien. C'est véritablement un ouvrage de référence sur l'islam tchadien contemporain. Ce livre ouvre de multiples pistes, qui peuvent frayer la voie à de nouvelles recherches comme la nôtre.

Dingamyom Jeudi⁹⁶ oriente de manière analytique son étude sur la contribution socioéconomique de l'aide islamique au Tchad. Cette étude retrace l'itinéraire de l'aide islamique en énumérant ses forces et ses limites, brochant aussi la place du religieux dans l'action humanitaire. L'analyse de Dingamyom converge à nos attentes ; mais la nôtre se singularise sur l'action des ONGH, notamment sur *WV* qui est une organisation chrétienne alors que la sienne a pris en compte le volet islamique. Tel est l'aspect complémentaire et spécifique de notre thématique.

⁹³ E. Noyombina Bakrembi, "Action humanitaire du HCR en faveur des réfugiés au Tchad : cas du camp de Gaoui de 2014 à 2020", Mémoire en Histoire de Relations internationales, Département d'Histoire, Université de Yaoundé I, 2023.

⁹⁴ B. Durez, F. Mabile, et R. Kathy, *Les ONG confessionnelles : religions et action internationale*, Paris, L' Harmattan, 2007.

⁹⁵ L. Gondeu, *L'émergence des organisations islamiques au Tchad : enjeux, acteurs et territoires*, Paris L' Harmattan, 2011.

⁹⁶ J. Dingamyom, "L'aide islamique au développement socioéconomique du Tchad de 1973 à 2011", Thèse de Doctorat en Histoire des Relations Internationales, Université de Dschang, Cameroun, 2011.

Pierre Mislie⁹⁷ débute son étude sur la stratégie adoptée par WV pour booster le développement local. Ce programme dénommé programme de développement de zone (PDZ) a permis la mise en place du développement local de lutte contre la pauvreté. Bien que ses actions soient concrètes à travers la mobilisation des ressources endogènes et exogènes, Mislie critique toutefois les internautes des ONG. À savoir que la situation de dépendance existe et que ceci découle de l'approche d'assistance échafaudée. Ainsi le PDZ est certes parvenu à développer le leadership local, mais les données montrent que ce programme n'a pas tout de même favorisé la circulation illimitée des ressources économiques. Aucune identité personnelle n'est construite et ça correspond à un modèle *top Down*. Mislie Pierre s'appuie plus sur la pauvreté pour évaluer les actions de WV. Cependant, les actions de cette ONG sont multiples donc nous allons analyser celles-ci dans leur diversité.

Kelgué Salomon⁹⁸ est l'un des investigateurs de la question humanitaire en Afrique. Il développe sa thématique sur les impacts socioéconomiques de la WV au Niger. Globalement, Salomon montre tout d'abord la place et l'impact des ONG dans le processus de développement en milieu rural au Niger. La principale illustration se focalise sur la contribution et les limites des actions de World vision en faveur des populations de Sirba au Niger dégageant ensuite des perspectives pouvant améliorer les conditions socioéconomiques desdites populations. Il justifie l'effort de *World Vision* Niger à travers son programme de développement et surtout avec les investigations dans le renforcement des capacités techniques. La mise en œuvre de ce programme a contribué de manière sensible à la réduction de la pauvreté des bénéficiaires.

En termes des limites, l'auteur ressort la mobilité de l'ONG et le manque de suivi des actions. En plus, il constate le manque de concertation des acteurs des initiatives locales. Or, la concertation des tous les acteurs pourraient réussir mieux les différentes actions. Au vu de ces diverses perceptions, on constate qu'il existe un écart, et la présente étude entend amorcer et intensifier ce volet. Globalement, sa thématique s'oriente sur l'étude d'impacts qui est une notion géographique. Contrairement à cette dernière, notre étude se base sur l'étude humanitaire dans un esprit d'analyse profondément historique.

⁹⁷ P. Mislie, "Développement local comme stratégie contre la pauvreté : le cas du Programme de Développement de Zone implanté par World Vision en Haïti", Mémoire de Maîtrise en Service social, Université de Montréal, juin 2004.

⁹⁸ S. Kelgué, "Impacts socioéconomiques des interventions des ONG dans le développement rural au Niger : cas de l'ONG *World Vision* dans la commune rurale de Gottheye (Département de Tera) ", Mémoire de Maîtrise en Géographie, Université Abdou Moumouni de Niamey, Niger, 2007.

Isaac Wannamou Wanna⁹⁹ questionne la pertinence de l'action humanitaire de *WV* au Tchad. S'appuyant sur le secours d'urgence, le développement transformationnel et le plaidoyer, *WV* atteste l'activisme des acteurs religieux dans la scène internationale. Ensuite, l'auteur souligne, d'une part, l'instabilité instaurée au sein des populations bénéficiaires et, d'autre part, l'aspect symptomatique de ses limites. Cette documentation plurielle est une bonne posture épistémologique et elle contribue à l'élaboration de notre travail. Toutefois, la chronologie et la zone contrastent de notre étude.

Au sujet de l'action humanitaire de *World Vision*, Kasram Innocent¹⁰⁰ ressort l'historique de cette organisation et met une accentuation cohérente sur son appui en matière d'éducation. Innocent axe son travail sur la philosophie de *WVT* en matière d'éducation. L'éducation comme instrument du développement transformationnel de *WVT*, vise primordialement les enfants par le biais du programme d'alphabétisation. Cela a sorti beaucoup d'élèves de la déperdition scolaire. Certes, cette étude a amorcé l'action humanitaire de *WVT*, mais elle contraste avec notre analyse au niveau des valeurs fondamentales. L'éducation est le seul volet pris en compte dans son analyse. Or, la *WVT* a plusieurs valeurs et chacune d'elles a son rôle à jouer dans le développement local. Bref, l'éducation à elle seule ne peut permettre une meilleure analyse du développement éducatif.

Dans son mémoire, Ponra Koyan Bele¹⁰¹ analyse les actions des ONG humanitaires au Tchad. De longue à large, ses études font état de lieux des ONG en relatant leurs contributions multiformes. Il s'inquiète du fait de la prolifération des ONG qui de nos jours, se voient critiquées sur plusieurs plans. Malgré leurs actions philanthropiques en matière de santé, éducation, hygiène, eau et assainissement, les ONGH s'éloignent parfois des principes édictés par le Droit international humanitaire (DIH). Son étude est bénéfique, mais la zone est assez large, c'est ce qui constitue un défi pour l'analyse historique.

IX. OBJECTIFS

Étant un travail scientifique, notre recherche a ses finalités qui se matérialisent à travers les objectifs. Il s'agit des objectifs principaux et secondaires.

⁹⁹ I. W. Wannamou, "L'action humanitaire de *World Vision* au Tchad de 1985 à 2012 : analyse historique", Mémoire de Master en Histoire des Relations internationales, Université de Yaoundé I, Cameroun, 2015.

¹⁰⁰ I. Kasram, "La *World Vision* Tchad et le développement du système éducatif de base dans le Logone Oriental de 1985-2018" Mémoire de Master en Histoire des Relations internationales, Université de Dschang, Cameroun, 2021.

¹⁰¹ B. B. Ponra, "L'action des organisations non gouvernementales (ONG) pendant les crises au Tchad 1981-2008", Mémoire de Master en Histoire des Relations Internationales, Université de Yaoundé I, Cameroun, 2023.

L'objectif principal qui sous-tend notre étude débouche sur la nécessité d'évaluer et comprendre les actions humanitaires afin d'exposer et d'opérer des choix stratégiques. Il vise à contribuer stratégiquement à la lutte contre les maux qui minent la région de la Tandjilé pour apporter une réponse pertinente aux catastrophes qui frappent fréquemment les populations.

S'agissant des objectifs secondaires, l'étude vise à montrer l'exposition de la province de la Tandjilé face aux catastrophes et aux crises. Les ONG sont des acteurs non négligeables sur les scènes internationales et la World Vision contribue au développement local de la région de la Tandjilé. Mais, à l'instar de toutes les ONG, elle a ses limites.

X. PROBLÉMATIQUE

Au sujet de la problématique, Michel Beaud affirmait qu'elle est l'ensemble construit autour d'une question principale¹⁰². Le Tchad en général et la province de la Tandjilé en particulier, est plongé depuis plusieurs décennies dans des crises politiques auxquelles, s'ajoutent les catastrophes naturelles (inondations, famines, changement climatique, etc.). Ces fléaux fragilisent les populations en les plongeant dans la pauvreté et la misère la plus atroce.

Bien qu'étant acteur sur la scène internationale, l'État tchadien se trouve limiter dans la résolution de ces problèmes. Comme il n'est pas le seul acteur sur les relations internationales, l'on assiste à l'intervention des ONG qui constituent de nos jours, des acteurs non négligeables sur la scène internationale. Ceci, en vue de répondre aux besoins des populations.

À la lumière de ces problèmes évoqués précédemment, ce mémoire entend aborder l'action humanitaire dans la province de la Tandjilé. Notre problématique centrale est de savoir, quelle est la contribution des ONG humanitaires dans le processus de développement socioculturel et économique de la province de la Tandjilé ? Autrement dit, en quoi, est-ce que, les ONG constituent-elles des acteurs clés de développement socio-économique de la Tandjilé au Tchad ?

XI. APPROCHE MÉTHODOLOGIE

Gaston Bachelard définit la méthode comme étant "le fondement de la scientificité de toute recherche, et constitue l'ensemble des opérations matérielles permettant au chercheur de transcender les obstacles qui jonchent le parcours conduisant¹⁰³". L'on passe naturellement par la collecte et l'analyse des données en s'appuyant sur les sources de l'histoire¹⁰⁴.

¹⁰² M. Beaud, *L'art de la Thèse*, Paris, La Découverte, 2006, p.55.

¹⁰³ G. Bachelard, *La formation de l'esprit scientifique. Contribution à la psychologie de la connaissance objective*, Paris, Librairie philosophique F. Vrin, 1^{ère} éditions, 1980, p.14.

¹⁰⁴ Les principales sources de l'histoire sont : sources écrites, sources orales, sources archéologiques, sources électroniques et iconographiques.

1. Les sources écrites et électroniques

Le premier volet de notre recherche est la phase exploratoire qui s'est effectuée pour mieux déceler les contours du sujet. Cette phase nous a permis d'approfondir les connaissances sur l'action humanitaire. Les sources écrites ou documentaires et électroniques constituent les sources d'information de base. La recherche a débuté avec cette phase exploratoire sur les sites numériques puis dans les centres de documentation de Yaoundé avant de s'intensifier au Tchad. L'on note ici certains centres de documentations que nous avons parcourus comme les Bibliothèques de la Faculté des Arts, Lettres, et Sciences humaines (FALSH), de l'Institut des Relations internationales du Cameroun (IRIC), du Cercle d'Histoire-Géographie et le Centre de Lecture et d'Animation culturelle (CLAC) de Kélo nous ont permis de rassembler les données sur les pratiques des organisations non gouvernementales. Ces travaux abordent l'action humanitaire en Afrique et surtout au Tchad.

Globalement, ces sources documentaires et électroniques proviennent des ouvrages généraux et spécifiques, surtout des travaux académiques (mémoires, articles et thèses). Les archives des institutions étatiques comme celles des mairies, préfectures, des districts sanitaires, des délégations provinciales avaient fourni tant d'informations. Les agences humanitaires, à l'instar de *World Vision* Tchad nous ont largement fournies des informations tuyautées. Les sites virtuels comme les pages officielles des ONGS et des agences spécialisées de l'ONU nous ont conduits à maximiser les informations. On peut citer à titre indicatif les sites officiels de World Vision International, World Vision Tchad, Action contre la Faim, Médecin sans Frontières, Belacd/Caritas, *Catholic Relief Services*, CARE International, UNICEF, PNUD, FAO, etc.

2. Sources orales et iconographiques

En Afrique, les sources orales ont été depuis longtemps des outils essentiels des chercheurs dans de nombreuses disciplines, d'organismes et de musées de grande valeur. C'est une source indispensable à l'historiographie africaine¹⁰⁵. Pour obtenir les informations sur les actions humanitaires dans la province de la Tandjilé, on s'est naturellement rendu sur le terrain pour les enquêtes. Cette descente sur le terrain a établi un échange direct avec les personnes clés que nous avons ciblées selon les services concernés. Nos questionnaires préalablement établis étaient adressés principalement aux bénéficiaires (populations locales), aux services techniques de l'État, aux personnels des ONG et à leurs partenaires. Les entretiens directs et confidentiels (privés) se sont déroulés dans toute la région de la Tandjilé.

¹⁰⁵ J. Ki-Zerbo, *Une source de l'Histoire de l'Afrique : la tradition orale*, In Diogène, Paris, Gallimard, 1969, p.129.

L'iconographie est devenue une source d'information et trois sortes d'images fixes intéressent spécialement l'historien du temps présent : la caricature, la bande dessinée et la photographie. Sur le terrain, nous sommes intéressés aux images qui représentent des renseignements sur l'action humanitaire. Cette source a contribué à la cartographie des ONG. De part et d'autre ces informations concoctées, seule l'analyse pourrait les rendre fiables.

3. L'analyse des données

Après les différentes collectes, il y a lieu d'analyser ces informations recueillies, car faire de la recherche, c'est sélectionner, coordonner et ordonner les techniques¹⁰⁶. Tout compte fait, nous avons compilé les données de manière méthodique et cela nous a boosté à cerner les pratiques humanitaires sous toutes ses dimensions. Pour la véracité de ces informations collectées, l'on a procédé par la critique interne et avons fait recours aux sciences auxiliaires. Parmi de nombreuses disciplines, nous avons mis l'accent sur les Sciences politiques, le Droit, l'Économie et la Géographie.

L'analyse des actions humanitaires se rapporte à l'approche quantitative d'où l'importance de faire l'usage de la démarche déductive. Cette démarche apporte une clarté sur les ONG dans leurs dimensions les plus étendues. C'est grâce à l'histoire totale. Aujourd'hui, l'histoire n'est plus exclusivement événementielle. On est en face d'une nouvelle histoire appelée "Histoire sérielle". Elle s'est développée dans les années 1960 et se distingue de l'histoire ancienne. C'est un projet d'histoire totale porté par l'École des Annales, dont les principaux partisans sont Pierre Chaunu, Fernand Braudel, Marc Bloch, Lucien Febvre et Paul Ricœur.

XII. DIFFICULTÉS RENCONTRÉES

Un travail scientifique est à la fois minutieux, complexe et difficile. Au cours de notre recherche, nous avons eu à rencontrer assez de difficultés, puisque faire ses premiers dans la recherche scientifique est une étape très importante, mais difficile.

D'abord, les difficultés commencent dans la phase exploratoire où certains documents susceptibles de fournir les informer étaient malheureusement mal conservés. Ainsi, certaines informations étaient incomplètes. Ensuite, certains informateurs étaient réticents de peur de divulguer les informations confidentielles pouvant ternir l'image de l'association. Même dans certains services de l'État comme la santé, beaucoup nous ont reçu avec de la retenue. En outre, on était confronté à la rareté des données documentaires et numériques à cause de la

¹⁰⁶ M. Grawitz, *Les méthodes des sciences sociales*, Paris, Dalloz, 1996, p.318.

méconnaissance de celles-ci par certaines administrations. Enfin, certaines informations n'étaient pas accessibles à cause de l'ingratitude ou de la discrétion des enquêtés.

Sur le plan géographique, la Tandjilé est une province enclavée et par conséquent, l'accès au terrain n'était pas une messe à faire. La rareté d'énergie électrique a été l'une des contraintes majeures au même titre que le contexte politique très tendu suite à la disparition subite du Maréchal Idriss Déby Itno. Ces aspects ont rendu irrecevables certains informateurs. En dépit de ces difficultés, nous sommes parvenus, toutefois, à réunir les données. Ces données sont très importantes et nous permettent de dresser le plan de notre travail qui vise surtout l'audit des actions humanitaires.

XIII. PLAN

Notre travail s'articule autour des quatre chapitres répondant aux normes méthodologiques de rédaction des sciences sociales, notamment celle du département d'Histoire¹⁰⁷.

Le premier chapitre présente la province de la Tandjilé. Aussi présente-t-il la localité de Tandjilé au plan géographique, socioculturel, historique, politique, démographique et économique. Il nous permet de bien comprendre les réalités de cette province sous tous ses aspects.

Le deuxième chapitre étudie les origines de l'humanitaire jusqu'à l'implantation des ONG dans la région de la Tandjilé. Il jette un regard rétrospectif sur l'avènement des ONG, en général, et de *World Vision*, en particulier, dans la Tandjilé. Il met ainsi un accent particulier sur les acteurs humanitaires les plus influents qui interviennent dans la région.

Le troisième chapitre porte sur l'itinéraire de l'action humanitaire de *World Vision* à Tandjilé. Il décrit les œuvres de cette organisation à caractère confessionnel à travers ses divers domaines d'intervention. C'est une cartographie de toutes les réalisations de celle-ci, ainsi qu'un diagnostic sur les réalisations de *World Vision*.

Le quatrième et dernier chapitre s'intéresse à l'analyse de l'action humanitaire, tout en relatant non seulement les forces et les limites, mais également tout en projetant les perspectives à venir. Il dresse le bilan des actions humanitaires dans la zone d'étude.

¹⁰⁷ Manuel Méthodologique du Département d'Histoire, *Guide méthodologique pour la rédaction des thèses, mémoires et articles*, Yaoundé, CEPER, janvier 2006, p.39.

CHAPITRE I : PRÉSENTATION DE LA PROVINCE DE LA TANDJILÉ

En prélude de l'analyse des actions des organisations non gouvernementales humanitaires, il s'avère nécessaire de présenter géographiquement la zone dans laquelle, est circonscrite notre étude. Ce chapitre s'articule autour de trois axes cruciaux, et constitue en quelque sorte, la monographie de la Tandjilé. Le premier axe vise à localiser la Tandjilé, à parler des idéologies qui animent sa vie politique et à ressortir les éléments qui constituent son milieu physique et naturel. Ensuite, le second s'intéresse au cadre social, culturel et historique, alors que, le dernier axe se focalise sur les aspects démographiques et économiques de ladite région.

I. SITUATION GÉOGRAPHIQUE, POLITIQUE ET BIOPHYSIQUE

La Tandjilé est une province du Tchad en Afrique centrale. Parler de ses caractéristiques géographiques, revient au préalable de la localiser, puis étudier largement ses éléments physiques, naturels, et bien évidemment de sa vie politique. L'étude de ces éléments s'appuie sur la Géographie Régionale du Tchad (GRT)¹⁰⁸.

1. Situation géographique et politique

Globalement, cette phase tripartite vise à localiser et repérer la délimitation territoriale de la province afin d'en ressortir avec entièreté ses subdivisions administratives, base de sa politique.

a. La géolocalisation et la délimitation territoriale

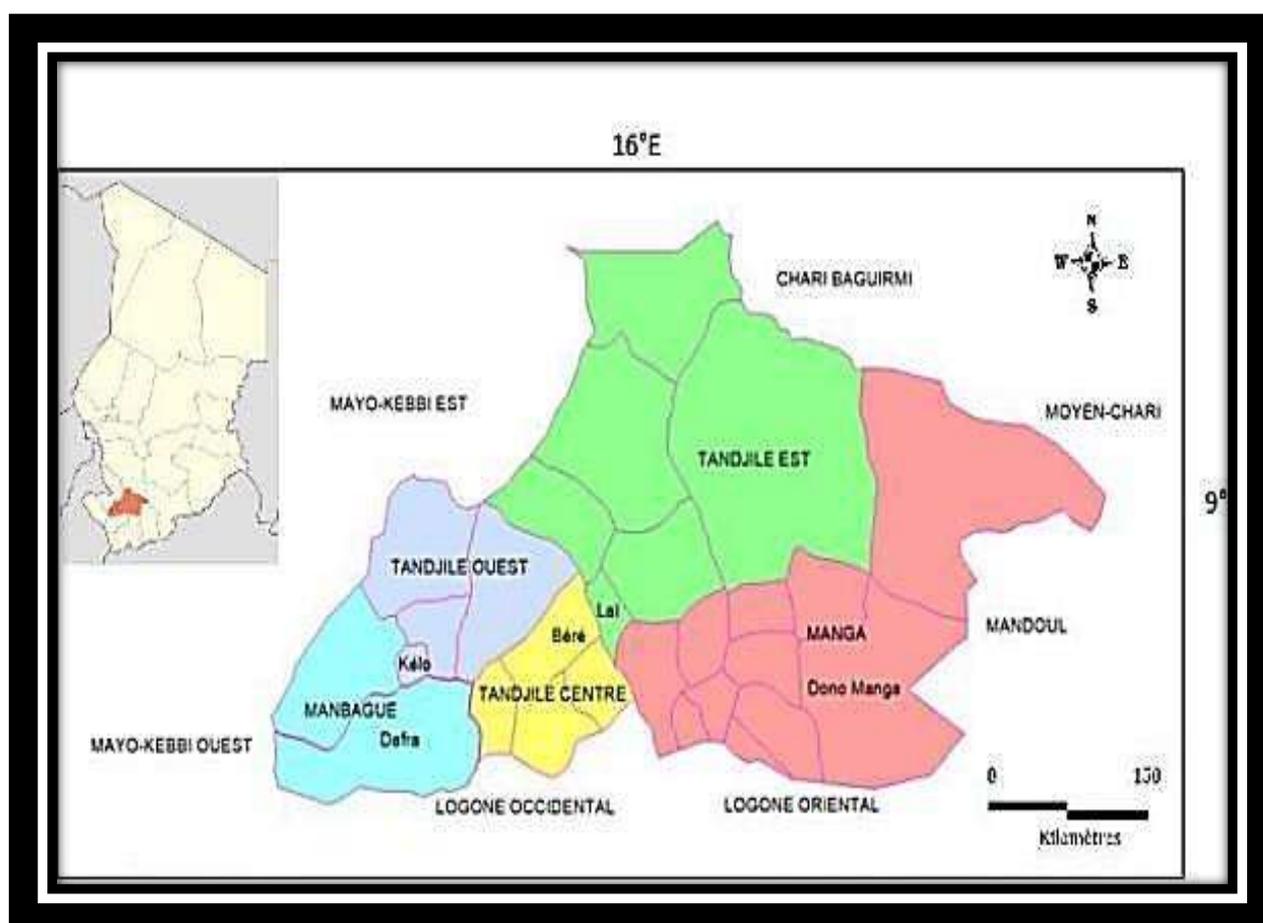
L'on se sert de la géolocalisation pour cartographier la Tandjilé afin de cerner sa délimitation exacte avec ses confins. Géographiquement, la province de la Tandjilé est localisée entre les 9° et 24° degrés (°) de latitude nord, entre les 16° et 18° degrés (°) de longitude est. Selon le Recensement général de la Population et de l'Habitat (RGPH), sa population s'élève à 682 817 habitants¹⁰⁹. Elle couvre une superficie de 17 604 km² grâce à l'immensité territoriale du

¹⁰⁸ La GRT examine tous les aspects des "morceaux du monde" comme les communes et les régions. La Géographie régionale elle-même, est une branche de la Géographie humaine qui fit son grand rebond en 1990 grâce à la publication d'une "Nouvelle Géographie" sous la direction de René Brunet.

¹⁰⁹ Institut National de Statistique, des Études économiques et démographiques (INSEED), RGPH, Tchad, 2009.

Tchad¹¹⁰. Cette région occupe le 18^e rang sur les 23 provinces du Tchad par sa superficie. Sa localisation est assez explicite conformément aux coordonnées géographiques cartographiées à partir de la carte administrative du Tchad que nous avons placé en annexe. La carte administrative de la Tandjilé se présente comme suit :

Carte 2 : Carte administrative de la province de la Tandjilé



Source : Carte réalisée par Gondeu et Béтинbaye à partir des données de l' INSEED, 2020.

Cette carte permet une meilleure lecture administrative de la province. C'est une circonscription administrative qui regroupe plusieurs unités territoriales figurant sur la carte. Elle permet une lecture assez lucide pour cerner la délimitation territoriale de la région.

Parlant de la délimitation territoriale, la Tandjilé est un espace géographique considéré comme le "Tchad en miniature" en raison de sa position carrefour. Elle partage ses frontières avec sept régions voisines. Elle est limitée : au Nord par la région du Chari-Baguirmi, au Nord-

¹¹⁰ Par sa superficie de 1 284 000 km², le Tchad est le vingtième pays le plus grand au monde et le quatrième d'Afrique après l'Algérie, la République démocratique du Congo et la Libye. En ligne <https://www.fr.wikipedia.org>. Consulté le 13 mars 2023 à 09h59mn.

ouest par le Mayo-Kebbi-Est, au Sud par le Logone occidental, Logone oriental et le Mandoul, à l'Ouest par le Moyen Chari et à l'Ouest par le Mayo-Kebbi-Ouest¹¹¹.

b. Subdivisions administratives

Du point de vue administratif, la Tandjilé est l'une des 23 régions que compte le Tchad dont le chef-lieu est Laï. À l'origine, elle couvrait trois départements, trois préfectures et quatorze sous-préfectures, représentés par onze députés sous mandat d'un gouverneur¹¹². Mais avec les réformes administratives récentes de 2018 du Tchad, la Tandjilé regroupe dorénavant cinq départements et dix-sept communes¹¹³. Les subdivisions administratives reposent sur ces données fournies par le ministère en charge. Le tableau ci-dessous ressort entièrement la subdivision administrative de la Province du 13 décembre 2018.

Tableau 1 : Subdivision administrative 2018 de la Province de la Tandjilé¹¹⁴.

Province (Région)	Chef-lieu	Département (Préfecture)	Chef-lieu	Commune (Sous-préfecture)
TANDJILÉ	Laï	Tandjilé-Est	Laï	Laï et Déressia
		Tandjilé-Centre	Béré	Béré, Tchoua et Delbian
		Tandjilé-Ouest	Kélo	Kélo, Baktchoro, Kolon, Dogou et Bologo
		Manga	Dono-Manga	Dono-Manga, Guidari et Ndam
		Manbagué	Dafra	Dafra, Nangassou, Miabé, Bouguidang

Source : Archives du Gouvernorat, 2022.

Ce tableau présente la région de la Tandjilé à travers son chef-lieu (Laï), les cinq départements et les dix-sept sous-préfectures. C'est à la suite de la réforme administrative des

¹¹¹ *Encyclopédie Wikimonde* en ligne <https://wikimonde.com/article/Tandjil%C3%A9>. Consulté le 31 novembre 2023 14h36.

¹¹² Décret n°1071/PR/PM/MAT/2010 du 13 décembre 2010.

¹¹³ Ordonnance n°038/PR/2018 portant création et réorganisation des Unités administratives et des Collectivités autonomes.

¹¹⁴ Ministère de l'Administration du Territoire, de la Décentralisation et de la bonne gouvernance sur Ordonnance n°038/PR/2018 portant création des Unités administratives et des Collectivités autonomes.

unités territoriales que les régions ont changé d'appellation ainsi que les sous-préfectures. Les "régions" sont désormais appelées "provinces" et les sous-préfectures, "communes"¹¹⁵.

c. Organisation du pouvoir politique

La Tandjilé était un grand centre politique et autonome vis-à-vis des contrées voisines. Depuis l'époque coloniale jusqu'à nos jours, elle a connu une politique évolutive. Parlant de l'organisation du pouvoir politique, il s'agit principalement du rôle joué par le pouvoir sacré avant d'aborder la forme politique actuelle. Jugées de pacifiques, les populations méridionales du Tchad n'avaient pas connu des organisations étatiques comme les royaumes et empires¹¹⁶. Les populations se réunissaient en clan. La chefferie reposait donc sur la gérontocratie. Dans ce contexte, la gérontocratie est un régime politique où le pouvoir est exercé par les personnes les plus âgées de la société, car jugées plus sages¹¹⁷.

Néanmoins, les chefs traditionnels (les chefs de terre, chefs de pluie, etc.) et les chefs de guerres eurent un statut particulier. Dans sa pratique, la justice d'antan englobe l'ordalie (épreuve provenant d'un jugement divin), la malédiction et le serment. Ce faisant, les sociétés précoloniales de la région, en général, n'avaient pas connu une centralisation politique du pouvoir. L'autorité sacrée était entre les mains des gérontocrates qui faisaient respecter l'ordre social voulu par les ancêtres. Le chef de guerre de son côté s'occupe du volet politique par un pouvoir coercitif. C'est au cours du conseil de sage appelé "Arbre à palabres" que l'élection du chef s'effectue.

Les plus souvent, les fils aînés ont un regard favorable dans le processus de succession. Le droit d'ainesse est un privilège acquis au travers de ses parents. Dans une famille, c'est le père et le fils aîné qui ont l'autorité. Les notables et l'ensemble des chefs traditionnels jouent quant à eux, un rôle de second plan¹¹⁸. Faut-il le rappeler, ces populations locales vivaient en tribus et avaient une structure politique très équilibrée avant l'avènement des puissances européennes. Parmi les chefs de guerre les plus influents de l'époque, l'on note Azina Kolon, Markinzay, Mban Dallem, Keitemar, Deueleou, Nangkeré, etc.

À l'arrivée des Occidentaux, la vie politique a subi de profondes modifications¹¹⁹. Plus tard, les regroupements communautaires étaient supprimés sous l'aval du gouverneur de

¹¹⁵ C'est sensiblement à partir du 10 août 2018 que les régions ont été promues en provinces et les sous-préfectures en communes. Les nombre de départements ont été également majorés.

¹¹⁶ *Dictionnaire Encarta*, Collection DVD, Atlas 2009.

¹¹⁷ <https://www.toupie.org>. Consulté le 16 mars 2023 à 11h47min.

¹¹⁸ J-P. Lebeuf, *La civilisation du Tchad*, Bibliothèque Scientifique, Paris, Payot, p.199.

¹¹⁹ La réorganisation politique et/ou administrative est souvent à l'ordre jour à cause de la balkanisation coloniale du territoire. Les villages, les cantons, les districts, les préfectures, les départements, les régions et plus récemment, les provinces ont toujours changé d'appellation, de structure et de pouvoir politique.

l'Afrique-Équatoriale française (AEF) pour les ériger en villages, cantons et districts. La province de la Tandjilé croupissait sous la colonisation française. Devant cet afflux, la politique traditionnelle était bannie au profit de la métropole. En rappel, les populations tchadiennes étaient considérées comme des citoyens français pendant la colonisation. La vie politique en 1946 consécutive à la Seconde Guerre mondiale aurait mis les lieutenants coloniaux en difficulté, car leur pouvoir devenait fragile et contesté. Ils étaient considérés comme des parias étrangers¹²⁰. Hélas, c'était la continuation de la politique coloniale puisque les dirigeants étaient manipulés à cause de l'immaturation politique.

Après l'indépendance, les pouvoirs sont dorénavant entre les mains des autochtones. Il y a d'abord le gouverneur, les préfets, les sous-préfets et les maires de villes auxquelles s'ajoutent les autorités coutumières, notamment les chefs de cantons et les chefs de villages. Malgré le système démocratique sur place, le pouvoir de décision vient directement de N'Djamena¹²¹. La politique provinciale est soumise à la décentralisation. Les natifs prennent une part active dans la vie politique du Tchad grâce au Parlement. La Tandjilé à elle seule, compte plus de 25 partis politiques¹²². Très ancienne, la province se particularise par son milieu physique et naturel, mais aussi par son histoire.

2. Milieu physique et naturel

La connaissance du milieu physique de la Tandjilé détermine l'environnement dans lequel, vivent les populations à travers leurs activités. Il s'agit d'étudier substantiellement le relief, le climat, l'hydrographie, la pédologie, la faune et la flore de cette unité géographique.

a. Le relief et le climat

De par son relief, le Tchad montre bien son caractère de pays à mille villages dont le désert au Nord où trônent les montagnes et au Sud est corsé essentiellement des surfaces plates¹²³. C'est un pays continental qui dispose ainsi dans son ensemble, un relief assez varié. La régionalisation structurelle présente une homogénéité des aires méridionales où l'orographie de la Tandjilé est identique à celle des régions du Sud. La similitude orographique de la région s'affiche à travers la dominance d'un relief plat, car les accidents du relief sont de moindre importance. Le point le plus bas de la cuvette dont l'altitude varie entre 170 et 175 mètres. La

¹²⁰ En 1946, la vie politique était animée par les principaux partis politiques à savoir : le Rassemblement démocratique africain (RDA) et son allié le Parti progressiste tchadien.

¹²¹ La démocratie a été instaurée au Tchad depuis 1^{er} décembre 1990 par le défunt Président, le Maréchal Idriss Deby Itno à son arrivée au pouvoir.

¹²² Commission électorale nationale indépendante (CENI), Registre des partis politiques au Tchad.

¹²³ Jaguar, *Le Tchad d'aujourd'hui*, Paris, Jeune Afrique, 2010, p.14.

région de la Tandjilé obéit à ces formes de relief comme le souligne Gagsou¹²⁴. Son relief est dominé quasiment par des plaines conférant ainsi l'appellation "Pays-Bas tchadienne"¹²⁵. Du point de vue géomorphologique, le relief de cette surface terrestre est une forme de lithosphère¹²⁶. C'est à partir de cette notion qu'on aborde le relief *tandjiléen*¹²⁷. Faut-il le souligner, la Tandjilé a un relief de forme plane et cette planéité présente un milieu physique diversement apprécié. Pour ce faire, le relief de la Province dans sa majorité est corsé des plaines avec une bordure montagneuse de faible altitude. On peut accidentellement rencontrer des plateaux dont les points culminants varient entre 200 et 1500 mètres. Ces poches de plateaux se rencontrent par exemple dans certaines localités du département de la Tandjilé-Ouest¹²⁸. La formation de cette vaste plaine révèle du continent terminal¹²⁹.

Autrement dit, la formation géologique s'est faite à la fin de la période aride précédant les grandes transgressions. Là, les roches se composaient essentiellement du grès et d'argile. On dénombre les zones de plaines inondables dont le passage se fait à partir des principaux fleuves (Logone et Tandjilé) pour s'abaisser doucement et se jeter progressivement dans le bassin du Lac-Tchad. Malgré les aléas climatiques, le milieu physique de la Tandjilé n'est pas assez hostile. Le potentiel le plus important, c'est le stock des surfaces cultivables. Le relief joue un rôle capital dans les activités économiques, conditionnant également la formation florale et faunique. Son étude mérite une attention particulière.

Situé entre les parallèles 27°30 et 7°30 de latitude nord, entre les méridiens 13° et 14° de longitude est, le Tchad est un condensé des climats". Le pays en général est subdivisé en trois zones climatiques. Le climat désertique au Nord, le climat sahélien au Centre et le climat tropical au Sud. La Tandjilé se trouve donc dans la zone tropicale qui correspond au domaine soudano-guinéen. La zonation climatique place la province de la Tandjilé au sud-ouest du Tchad, bénéficiant d'un climat de type soudanien à deux saisons : la saison sèche et la saison de pluie. Influencé par l'action du vent, la Mousson, un très humide souffle du Sud-ouest vers le Nord-est provoque la pluie. Alors que L'harmattan, un vent généralement chargé de poussières, s'opère périodiquement du Nord-est vers le Sud, provoque la saison sèche. L'harmattan est un vent sec de l'Anticyclone de la Libye qui se heurte à la Mousson de la Sainte

¹²⁴ G. Golvang-Bayo, "Les peuples Marba : le paysan dans l'espace agraire", Mémoire de Licence de Géographie, Faculté des Lettres, Arts et Sciences humaines, Université du Tchad, 1978, p.30.

¹²⁵ Cette appellation "Pays-Bas Tchadien" désigne la partie la plus basse de la cuvette tchadienne.

¹²⁶ [https://fr.m.wikipedia.org/wiki/Relief\(g%20A9omorphologie\)](https://fr.m.wikipedia.org/wiki/Relief(g%20A9omorphologie)). Consulté le 22 février 2023.

¹²⁷ Le mot "tandjiléen" désigne les habitants (populations) de la Province de la Tandjilé.

¹²⁸ C. A. Adoumdi, Les Zimé, Ethnie Tchadienne, N'Djamena, éditions Al-Mouna, 2018, p.11.

¹²⁹ Sont appelées "continent terminal", les régions qui sont situées plus proches de l'équateur.

Hélène très humide. La confrontation entre ces deux vents est appelée Front inter tropical (FIT) ou Convergence inter tropicale (CIT).

Grâce à ce climat humide, la Tandjilé jouit d'une pluviométrie abondante dont les précipitations sont l'ordre de 800 à 1200mm/an. La situation climatologique tempérée crée des conditions météorologiques favorables et les températures moyennes dans la Tandjilé vont de 20 à 45 degrés Celsius (°C)¹³⁰. La variabilité climatique dépend des précipitations. Le climat de la Tandjilé est de type soudanien, tropical et subaride. L'alternance des saisons est l'une des caractéristiques les plus remarquables, car les deux saisons ont des durées quasiment égales. La saison sèche s'étend de novembre jusqu'en avril et la saison de pluie qui va de mai en octobre. La Tandjilé est située dans la partie la plus arrosée et peuplée du pays. Là où les pluies sont abondantes causant parfois des inondations saisonnières, des catastrophes à multiples dégâts¹³¹.

Pour l'année 2022 par exemple, la pluviométrie était abondante. La situation météorologique place Kélo en tête qui enregistre à lui seul, 1135mm en 59 jours. Les pluies enregistrées en 2022 ont été comparées à celles de 2021 et le résultat de cette comparaison est répertorié dans ce tableau ci-dessous pour ressortir l'alternance.

Tableau 2 : Cumul comparatif des pluies de 2022 et 2021

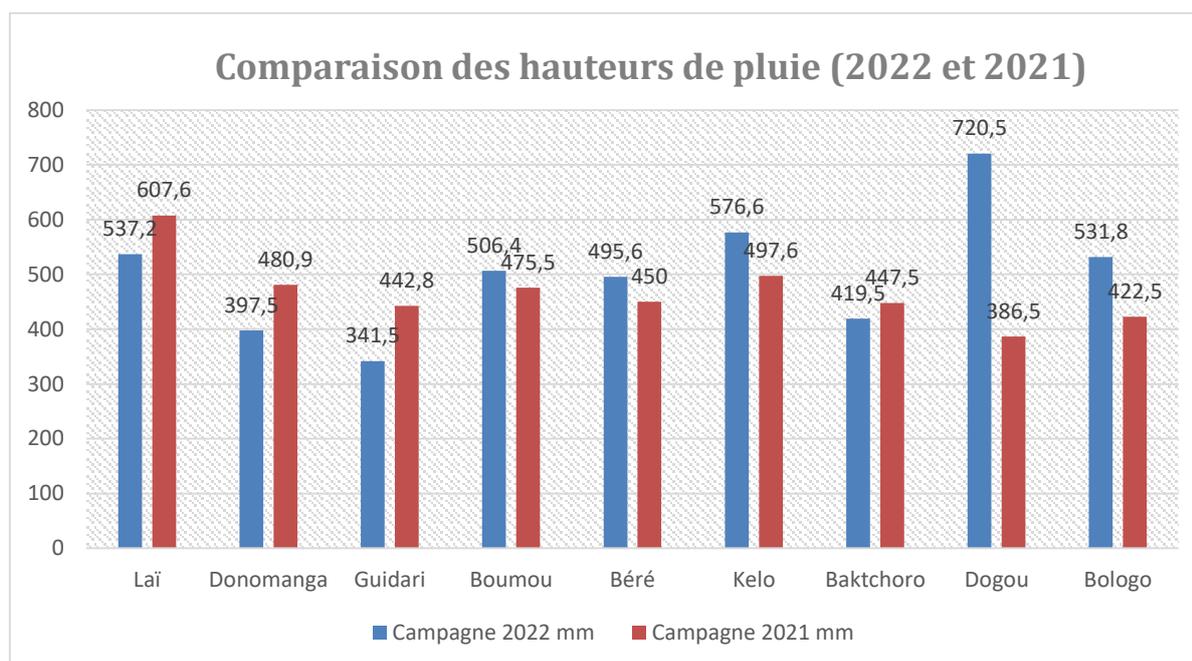
Poste pluviométrique	Campagne 2022		Campagne 2021		Écart	
	Mm	Jour	Mm	Jour	Mm	Jour
Lai	537,2	32	607,6	32	-70,4	0
Donomanga	397,5	29	480,9	18	-83,4	11
Guidari	341,5	38	442,8	23	-101,3	15
Boumou	506,4	35	475,5	26	30,9	9
Béré	495,6	25	450,0	27	45,6	-2
Kélo	576,6	37	497,6	33	79,0	4
Baktchoro	419,5	18	447,5	16	-28,0	2
Dogou	720,5	26	386,5	21	334,0	5
Bologo	531,8	20	422,5	28	109,3	-8

Source : Archives de la Délégation du Développement agricole de la Tandjilé, 2022.

Cette alternance pluviométrique est décrite clairement par le digramme 1.

¹³⁰ Division Climatologique, DREM Tchad, mai 2009.

¹³¹ Loumana Ézéchiel Didama, 49 ans, Enseignant, entretien du 23 septembre 2022 à Kélo.

Diagramme 1 : Alternance pluviométrique entre 2022 et 2021

Source : Archives de l'Agence nationale d'Appui au Développement rural (ANADER), 2022.

Au terme de cette comparaison, les diagrammes les plus élevés représentent la saison 2022 avec un cumul pluviométrique colossal, première cause des inondations saisonnières.

b. L'hydrographie et la pédologie

La parfaite appréhension d'un milieu physique ne se résume pas à l'étude de son relief et de son climat, il y a la nécessité d'en étudier globalement ses composantes. Le réseau hydrographique de la Tandjilé est composé d'un fleuve permanent, le Logone et d'un fleuve semi-permanent et intermittent qu'est la Tandjilé.

D'abord, le Logone est l'un des deux principaux fleuves du Tchad. Situé dans le département de la Tandjilé-Est au sud du Tchad, le Logone un fleuve d'Afrique centrale. Son bassin couvre 77 650 à 78 000 km² et chemine sur une longueur de 950 à 1000 km. Drainant une partie du grand bassin endoréique pour se déverser dans le Lac-Tchad, il prend sa source à l'Adamaoua au Cameroun dont ses branches mères sont les Vina et Mbéré, puis les petits affluents de régime tropical typique qui sont la Tandjilé, le Ba-Illi, le Mayo Kebbi et la Pendé, pour joindre ses principaux affluents qui sont le Chari et le Lac-Tchad¹³². C'est le principal affluent qui grossit le Chari (le 1^{er} fleuve important du Tchad) à la confluence de N'Djamena. Avant d'atteindre le marais Toupouri à la frontière Tchad-Cameroun, le Logone traverse la ville

¹³² Support du cours du Dr Caleb Djimadoum Allaramadje intitulé "Géographie Régionale du Tchad (GRT) ", Unité complémentaire LH116, Université de Doba, Tchad, 2016, p.26.

de Laï (Tandjilé-Est) avant d'atteindre frontière camerounaise¹³³. L'image suivante présente la pêche et la navigation sur ce fleuve¹³⁴.

Photo 1 : La navigation et la pêche sur le fleuve Logone



Source : Cliché Ka-irim Assingar, novembre 2022.

Large d'environ 3 kilomètres, le fleuve Tandjilé est une source tout aussi importante. En sa qualité de confluent de la rive droite du Logone, il est en aval de la ville de Béré et s'étend jusqu'à Bologo. Son bassin est une plaine de valeur agricole et constitue un atout pour la Région¹³⁵. Ce fleuve a ses affluents et confluent tels que Bologo, Tchiré (long de 1488m), Tchoua (15 à 20m) avec les dépressions du Batoua (50m), Taagou (800m), Moloba (2km) et Galapma qui se prolongent jusqu'au lac Kabia. Plus éloignées, se trouvent les rivières Kourey et Djera (Kélo)¹³⁶.

En plus de ces sources d'eau, on rencontre d'autres eaux de moindre importance dans la Tandjilé-Ouest comme : Zambri, Parlaki Keissou, Moreye, Dyan, Bamsal de Bodossi, Dadj, Kolbo, Tchouro, Baktchoro et Mbitikim¹³⁷. La Tandjilé a un réseau hydrographique très diversifié et utile.

¹³³ <https://fr.m.wikipedia.org/wiki/Logone#/media/Fichier%3AChaririviermap.png>. Consulté le 28 février 2023 à 08h25min.

¹³⁴ <https://fr.wikipedia.org/wiki/Logone>. Consulté le 08 avril 2023 à 11h32.

¹³⁵ C. Bardinnet, "Télédétection de l'Environnement dans la Vallée du Logone par le LANDSAT", *Place de l'Odéon, Espace Géographique* n°3, Paris, 1983, p.223-230.

¹³⁶ Commission scientifique de la Prospection du Logone et du Tchad, Section d'Hydrographie, *Supplément à la Monographie du Logone Inférieure*, Campagne 1953-1954, Note B1, Paris, ORSTOM, 1955, p.19.

¹³⁷ Adoumdi Abdallah Caleb, 40 ans, Enseignant et Écrivain, entrevue du 15 décembre 2022 à Kélo.

La pédologie quant à elle, c'est l'étude du sol¹³⁸. Les facteurs de la formation du sol dépendent de la nature de la roche mère, des caractéristiques du climat, l'action anthropique et la nature du couvert végétal. L'étude pédologique de la région atteste la présence des sols diversifiés de valeur agronomique très fertile. Ils existaient depuis la période aride précédant les grandes transgressions. Le type de sol de la région de la Tandjilé est assez varié. Sous l'influence de la zonation climatique, on distingue plusieurs types de sols : les sols ferrugineux tropicaux, les sols ferralitiques, les vertisols et les sols rouges¹³⁹.

Autour de Kélo et Laï, se trouvent les sols de texture argileuse. Ces différents types de sols doivent leur fertilité à l'abondance de limons, d'humus et des précipitations. Les nappes phréatiques sont généralement profondes. Les sols tropicaux sont souvent lessivés et atypiques alors que les sols ferralitiques sont développés sur des grès et d'argiles. Malheureusement, ces sols sont en train d'être appauvris avec une valeur agricole dorénavant moyenne, nécessitant des apports fertilisants comme les engrais chimiques. Ils s'affaiblissent à cause des feux de brousse et des micro-organismes qui détruisent l'humus très actif. Les sols sont le fondement de toutes les activités du secteur primaire. Ils conditionnent aussi le milieu physique et naturel.

c. La flore et la faune

Le milieu naturel de la Tandjilé est constitué de flores et de faunes très attrayantes. Au climat soudanien, et surtout son inclinaison dans les isohyètes (900 à 1200mm), la Tandjilé est un domaine de savane par excellence où trône la flore¹⁴⁰. Elle est baignée dans une formation florale très accentuée. La province est située dans la zone la plus arrosée et son domaine favorise la végétation qui va de la savane arbustive à la forêt claire. Ces ressources florales dont dispose la région sont indispensables pour l'hivernage des troupeaux venant des divers horizons. Cette potentialité florale qui a valu la réserve des forêts urbaines et sacrées.

À titre indicatif, il y a la réserve mixte (faune et flore) de Ndam à laquelle s'ajoutent les forêts sacrées et les forêts de reboisement de Tchaguine, Dafra et Kélo¹⁴¹. C'est une gamme des savanes arborées, herbeuses et arbustives dont leur diversité est sans conteste puis des galeries de type ripisylve. On rencontre, de nos jours, une poche d'arbres que nous avons tablée.

¹³⁸ Le sol est une couche superficielle de l'écorce terrestre contenant des éléments minéraux et d'acides : chaux, potasse et magnésie.

¹³⁹ S. Kelgue, " La mise en valeur agricole du bas-fond Gogo au Sud-Ouest du Tchad : Potentialités et Pratiques rurales", Mémoire de DEA en Géographie, Aménagement des espaces ruraux, Université d'Abdou Moumouni de Niamey, Niger, 2008-2009, p.32.

¹⁴⁰ Support de cours de Julien Kem-Allahte intitulé "Géographie Régionale du Tchad (GRT) ", Unité complémentaire LH116, Université de Doba, Tchad, 2015.

¹⁴¹ Tenna Matthieu, 57 ans, Pasteur, entretien du 13 décembre 2022 à Kélo.

Tableau 3 : Registre des espèces florales de la région de la Tandjilé¹⁴²

Noms scientifiques	Noms communs	Noms locaux (Arabe)	Noms vernaculaires (Zimé)
<i>Accacia</i>	Gommier	<i>Kittir, Garate, Talha</i>	<i>Njut, Andul andul,</i>
<i>Adansonia Digitata</i>	Baobab	*	<i>Galguka</i>
<i>Balanites aegyptiaca</i>	Savonnier	<i>Hadjilite</i>	<i>Macam</i>
<i>Bombax Costatum</i>	Kapokier	*	<i>Meïna</i>
<i>Bombax africana</i>	Bambax	*	<i>Gandrau</i>
<i>Borassus aethiopicum</i> (<i>flabellifer</i>)	Rônier	<i>Daleb</i>	<i>Muna</i>
<i>Btytyrospermum parkii</i>	Karité	<i>Ankouroum</i>	<i>Kudi</i>
<i>Ficus carica</i>	Figuier	<i>Djimess</i>	<i>Tulum</i>
<i>Hyphaene thebaica</i>	Palmier Dom	<i>Dom</i>	<i>Ageida</i>
<i>Khaya Serregaleusis</i>	Cailcedrat	<i>Mouraye</i>	<i>Guma</i>
<i>Parkia Biglobosa</i>	Néré	<i>Djabarnek</i>	<i>Jiji</i>
<i>Tamarindus Indica</i>	Tamarinier	<i>Ardeb</i>	<i>Minjin</i>

Source : Tableau réalisé à base des enquêtes sur terrain, 2022.

Les arbres de la province dépassent parfois vingt mètres de hauteur. L'étude botanique rapporte un bilan du couvert végétal propice à la végétation. Toutefois, cette végétation est soumise aux pluies alternantes. La faune de la Provinciale se développe bien grâce aux conditions climatiques favorables. La zoologie de la Tandjilé offre une variété des paysages fauniques très riches et contrastés que la nature a tracés avec précision. Elle est composée des diverses espèces emblématiques.

On peut citer quelques espèces dominantes¹⁴³ : Buffle (*Avan*), Éléphant (*Bakni*), Gazelle (*Deya*), Girafe (*Ergede*), Gorille (*Abagna*), Singe (*Vir*) Hippopotame (*Ne'e*), Lièvre (*Viti*), Loup (*Boskor*), Hérisson (*Cicimi*), Porc-épic (*Jik*), Écureuil (*Yi'i*), Putois (*Njarkaï*), Varan (*Bugru*), etc¹⁴⁴. La nature a besoin d'une protection rigoureuse.

¹⁴² Inspection des eaux et forêts de la Province de la Tandjilé, Registre des espèces florales, mai, 2022.

¹⁴³ Les noms de ces animaux sont en Français et les noms vernaculaires en Zimé sont entre parenthèses.

¹⁴⁴ Registre des Espèces Fauniques, Poste Forestier de Kélo.

3. Gestion du patrimoine naturel

L'Organisation des Nations-unies pour l'Éducation, la Science et la Culture (UNESCO) accorde une importance capitale à la protection de l'environnement par sa Convention de 2003, portant sur la limitation des menaces environnementales¹⁴⁵. Face à ces menaces, plusieurs pays se sont lancés dans la lutte ces dernières décennies, surtout au Sahel¹⁴⁶. Le Président sénégalais Macky Sall s'exclamait que : "soit nous protégeons l'humanité, soit nous disparaîtrions avec elle"¹⁴⁷. Le Tchad n'est pas à la marge de cette lutte.

a. Gestion de la flore

La Loi tchadienne dans sa Constitution de 2008 a pris des dispositions générales sur le statut juridique pour la protection de la nature par la loi n°14 qui stipule que :

La présente loi détermine le régime de conservation et de gestion durable des forêts, de la faune et des ressources halieutiques, conformément aux dispositions pertinentes de la Constitution et aux principes énoncés par la loi N°14/PR/98 du 17 août 1998, définissant les principes généraux de la protection de l'environnement. La présente loi ne fait pas obstacle au respect des engagements internationaux relatifs à l'environnement auxquels la République est partie. Les forêts, la faune et les ressources halieutiques font partie intégrante du patrimoine biologique national. Leur protection et leur gestion durable sont d'intérêt général et constituent, à ce titre, une exigence fondamentale de la politique nationale de développement socioéconomique et culturel¹⁴⁸.

Pour joindre l'acte à la parole, les Généraux tchadiens avaient pris un acte aboutissant à la réserve mixte composée de faune et de flore. C'est la réserve mixte de Ndam¹⁴⁹. Historiquement, c'était en 1980 que les Généraux tchadiens par l'acte numéro 62/CIF/AC/CP/OFP CER/80 avaient émis l'idée de cette réserve de "faune et des aires protégées" comme une sensibilisation sur les écosystèmes. Couvrant 150 kilomètres, la réserve de Ndam est devenue officielle en 2007¹⁵⁰ et toute sorte d'écosystèmes s'y trouvent¹⁵¹.

En ce qui concerne la flore, la région de la Tandjilé nous offre alors un patrimoine naturel. C'est le cas des espèces florales de la forêt de Ndam énoncée précédemment qui nécessite une préservation rigoureuse. La coupe d'arbre est strictement interdite de même que

¹⁴⁵ <https://martiniquemerveilledumonde.com/qu'est-ce-que-le-patrimoine-mondial/>. Consulté le 31 mars 2023 à 14H33min.

¹⁴⁶ Le Sénégal, la Mauritanie, le Niger, le Burkina Faso, le Mali et le Tchad sont les pays qui composent le Sahel.

¹⁴⁷ À l'occasion de la Nouvelle Conférence de Nations-unies tenue en novembre 2022 sur le climat, des multiples alertes pour sauver l'humanité ont été à l'ordre du jour.

¹⁴⁸ Article 1 et 2 de la Loi n°14/PR/2008 portant régime des forêts, de la faune et ressources halieutiques du Ministère de l'Environnement, de l'Eau, et de Ressources halieutiques du Tchad.

¹⁴⁹ Ndam est une localité située dans le département de la Tandjilé-Est. C'est le site où se trouve la réserve mixte (faune et flore).

¹⁵⁰ Arrêté n°245/PR/PM/NQVPN/DCFAP/2007.

¹⁵¹ Koualnable Bassi Jean, 52 ans, Chef du Secteur de Faune (Inspection), entretien du 11 novembre 2022 à Lai.

le feu de brousse. Sauf les bois morts sont utilisés. Cette lutte est reprise par les populations locales qui, de leur côté, ont partout des forêts et de reboisement.

b. Gestion de la faune

La faune est une potentialité naturelle pour la Tandjilé qui mérite une attention particulière et une protection stricte. Le préambule de la Loi n°14/PR/2008 portant régime des forêts, de la faune et ressources halieutiques du ministère de l'Environnement, de l'Eau, et de Ressources halieutiques du Tchad s'applique aussi à la protection de la faune. Les braconnages et la pêche clandestine sont interdits dans la Tandjilé comme partout ailleurs.

c. Gestion des eaux

Dans un pays occupé en grande partie par le désert, l'eau est une chose de précieux. Les eaux servent à plusieurs fins et ses principaux secteurs d'utilisation sont entre autres : l'agriculture, l'élevage, les écosystèmes aquatiques, la navigation, les usages domestiques et les industries. Les fleuves, les rivières et les marigots sont sous contrôle des Agents des Eaux et forêts. Au lieu de se limiter à l'interdiction de la pêche, de la chasse ou de coupe abusive d'arbre, l'État devrait s'invertir pour protéger ces aires et sensibiliser les populations conformément aux textes sur la protection de faune et de flore¹⁵². La nature est un legs ayant une large valeur socioculturelle et historique.

II- CADRE SOCIAL, CULTUREL ET HISTORIQUE

La Tandjilé est une cité véritablement mosaïque des peuples et cultures. Elle possède une organisation socioculturelle très remarquable et originale. C'est des peuples pacifiques et hospitaliers. L'occasion de comprendre la manière dont ces populations s'organisaient socialement, culturellement et historiquement dans la nuit de temps.

1. Cadre social

Sur le plan social, ce sont les manifestations de la vie sociétale qui constituent le point nodal. Nous abordons l'organisation sociale de la Tandjilé de manière succincte en mettant l'accent sur l'habitat, le clan et les croyances, des vécus réels du peuple *tandjiléen*.

a. L'habitat

L'habitat est l'un des éléments de base marquant la vie sociale de la Tandjilé. La Tandjilé est l'une des provinces où ses populations sont presque homogènes dans leur

¹⁵² Préambule de la Loi n°14/PR/2008 portant régime des forêts, de la faune et ressources halieutiques du Ministère de l'Environnement, de l'Eau, et de Ressources halieutiques du Tchad.

organisation architecturale. Le logement au mode traditionnel est dominant. Au sein des concessions se trouvent les cases, souvent construites en briques ou simplement à l'aide de la boue. Elles sont sous la forme d'un rectangle, d'un carré ou d'une forme ronde, entourées de murs (forteresses). Les toits de toutes les cases sont généralement en paille. L'utilisation de la tôle est une technique récente. La devanture des femmes se distingue de celle des hommes. On peut de loin, observer les enclos tandis que pour les hommes, ce sont des seccos qu'on peut apercevoir. En dehors de cette case servant d'hébergement, la femme dispose une cuisine construite sur le même modèle et l'homme se fait un hangar sous forme de boucaro.

b. Le clan :

La Tandjilé dans sa globalité obéit à l'appartenance clanique. Les regroupements familiaux se faisaient en fonction du clan comme le souligne Vandame¹⁵³. Les liens familiaux forment la trame de la vie sociale. En fait, chaque clan possédait ses propres ses rites, ses masques, ses habitudes et interdits alimentaires liés à l'histoire de l'ancêtre commun. Dans plusieurs tribus de la Tandjilé, certaines viandes sont défendues¹⁵⁴. Les rapports entre les différents clans se limitaient souvent aux rivalités ou aux alliances par l'intermédiaire des liens du mariage. En cas du décès du conjoint, les femmes deviennent automatiquement un héritage et par conséquent, doivent se choisir de nouveaux maris. La parenté joue un rôle capital dans cette affaire dont ses critères reposent sur la consanguinité et le mariage¹⁵⁵.

Le mariage est un fait social très décisif. Il se manifeste par les fiançailles, la demande de mains, la dot et ensuite, le mariage officiel ou le rapt¹⁵⁶. Les mariages sont célébrés et considérés comme des évènements majeurs et rituels. Le fait d'être engendré et/ou d'engendrer est considéré comme une réalité fondamentale et la base de toute l'organisation sociale¹⁵⁷. En dépit de disparité, les sociétés ont des traits communs tels que les genres de vie et les coutumes. Par ailleurs, la vie sociale est marquée aussi par les croyances.

¹⁵³ C. Vandame, "Notes sur l'organisation sociale, l'histoire, la vie rituelle, Sara et village Kenga (Hadjarai) du Tchad, *Journal de la Société des Africanistes*, Tome 45, Fascicule 1-2, 1975, pp.69-113.

¹⁵⁴ Les interdits alimentaires sont forcément liés à l'histoire ancestrale clanique. Si l'ancêtre fondateur s'était réincarné dans tel ou tel autre animal, il était interdit à ladite tribu de manger cet animal. Pour des raisons ancestrales, les femmes subissent aussi une restriction dans les habitudes alimentaires. C'est le cas du porc, canard, chat, chien et du varan qui sont interdits aux femmes chez les peuples Zimé de Kélo par exemple.

¹⁵⁵ La lignée est l'ensemble des humains qui font partie d'une même famille généalogique.

¹⁵⁶ Le rapt est une forme de mariage forcé qui se traduit par l'enlèvement de la fiancée. Bref, c'est le mariage forcé. De nos jours, la loi lutte contre cette pratique très inhumaine et obsolète.

¹⁵⁷ Haissou Amdar Silas, 70 ans, Cultivateur, entretien du 28 juillet 2022 à Zagobo.

c. Les religions

Parlant des religions, c'est principalement l'Animisme qui est la forme de croyance originelle. L'Animisme désigne globalement les pratiques et les croyances ancestrales. Ces religions traditionnelles sont polythéistes. Les ancêtres adoraient les dieux de la pierre, des arbres, de tonnerre, des eaux, d'animaux, etc. Pour invoquer leur faveur, il faut être "sain" grâce aux prières et sacrifices. Le culte est généralement célébré dans des endroits spéciaux (forêts sacrées). En réponse, ces dieux accordaient la faveur. Pour rythmer leur vie, les populations avaient développé aussi des cultures originales.

L'Animisme a été la seule religion jusqu'au début du XX^e siècle. Les religions révélées à savoir le Christianisme et l'Islam sont des pratiques religieuses relativement récentes. Contrairement au Christianisme, qui, à son avènement dans les années 1920 a gagné le Sud, l'Islam ne bat son plein qu'au Nord. En dépit de son avènement au Tchad entre les IX^e et XI^e siècles, l'Islam n'a pas eu un impact majeur au Sud¹⁵⁸. L'arrivée du Christianisme avait influencé profondément sur les religions traditionnelles. Pour les chrétiens par exemple, les cultes de bienveillance de l'enfant se font dorénavant sur des bases des pratiques chrétiennes.

2. Cadre culturel

Ce postulat repose sur l'éducation, le folklore et de leur influence par les autres cultures.

a. L'éducation :

Il y a l'éducation ancestrale dite traditionnelle et l'éducation occidentale. Très attrayante, la région de la Tandjilé a acquis des valeurs éducatives. Il en résulte l'éducation traditionnelle ancestrale à laquelle, s'ajoute l'éducation moderne dite européenne.

Par le terme "éducation traditionnelle" nous désignons cette éducation-là qui se fait naturellement par les paroles qu'accompagnent l'observation et l'imitation, l'art et le jeu, la musique et la danse. Elle tend à valoriser la cohésion, la solidarité, la primauté du groupe comme l'estime Koussoubé¹⁵⁹. Dans la philosophie traditionnelle Sara, l'Homme ne naît pas homme, il le devient grâce à son passage dans l'initiation. On reconnaît un homme à travers sa bravoure, sa sagesse et son sens du devoir et non par son aspect physique ou biologique. Un homme non initié est considéré comme un enfant ou une femme¹⁶⁰.

¹⁵⁸ Saleh Élie Amdér, 83 ans, cultivateur, entretien du 11 au 20 décembre 2022 à Zagobo.

¹⁵⁹ C. B. Koussoubé, 'Rapport intermédiaire de l'éducation : les systèmes éducatifs et les transformations des sociétés africaines', Parlement du Burkina Faso, 2019, p.12.

¹⁶⁰ Dans les sociétés tchadiennes traditionnelles en général, les enfants et les femmes n'ont pas de pouvoir de décision. Leur protection est souvent liée aux relations maritales.

Par conséquent, il est écarté de toutes les responsabilités de la communauté. L'initiation est la forme originale qui substitue l'éducation. Cette pratique est obligatoire pour les garçons dès leurs bas âges. En 1973, le premier Président tchadien en la personne de François Ngarta Tombalbaye avait officiellement inauguré à Fort-Lamy (N'Djamena) le Mouvement National pour la Révolution Culturelle et Sociale (MNRCS) pour un "Retour aux sources"¹⁶¹. Le MNRCS a rendu l'initiation obligatoire. Les genres usuels corsés des contes, légendes, devinettes et des proverbes rythment et animent aussi la vie culturelle de Tandjilé.

Les formes acquises de comportements d'individus sont souvent unies par la tradition et transmises par l'éducation. L'éducation moderne de la Tandjilé a connu de progrès. L'avènement hybride de l'école occidentale au Tchad en 1919 reste néanmoins un mal nécessaire. C'est ce qu'a permis aux populations autochtones de la Tandjilé d'accueillir d'autres valeurs pour y ajouter aux siennes. Pour justifier les conséquences positives, nous avons la culture occidentale qui légua quelques valeurs utiles, une cruciale ouverture au reste du monde. C'est le cas de la médecine moderne, l'hygiène, etc. Le Programme d'Appui à l'Éducation et à la Formation (PAEF) élaboré par le gouvernement renforce le bilinguisme. L'enseignement de l'Arabe était rendu obligatoire en 1978, mais il est moins dispensé au dans la Tandjilé à cause de son rattachement à l'Islam.

b. Le folklore

Le loisir traditionnel s'opère principalement à travers les musiques (tam-tam), les danses, les épopées, etc. Les musiques et les danses immortalisent les us et les coutumes. La danse est sans doute le moyen d'expression du folklore le plus important de la culture africaine¹⁶². En temps de malheur ou bonheur, l'Africain chante et danse. Les événements heureux (naissance, mariage, moisson) et douloureux (décès, funérailles) ont été toujours célébrés sous cadence. Vu l'importance du folklore, les populations de la Tandjilé ont conservé les fêtes traditionnelles célébrées jusqu'à nos jours.

En effet, chaque ethnie célèbre ses fêtes traditionnelles qui marquent le début ou la fin de récolte. Ainsi, on distingue chez l'ethnie Zimé les fêtes rituelles et les fêtes de récoltes appelées *Vin ter*, *Ku'dom*, *Ayo*, *Gaba* et *Ndalanga*¹⁶³. Les *Vun Tilna* et *Ndalanga* sont

¹⁶¹ Le MNRCS fut créé entre 1972 et 1973 par l'ex président Ngarta Tombalbaye qui s'est quant à lui, inspiré de son homologue Mobutu du Congo Zaïre. Ce mouvement a profondément appuyé l'initiation.

¹⁶² Support de cours de Gondjessabé Mackaye Léopold intitulé "Préhistoire Africaine : art d'Afrique centrale" dispensé en Licence II au Département d'Histoire de l'Université de Doba, 2017-2018.

¹⁶³ Tandjong Affia, 60 ans, Ménagère, entretien du 16 décembre 2022 à Zagobo.

célébrées chez les Marba¹⁶⁴. Chez les Lélé, c'est la fête de la jouissance (*Walga*)¹⁶⁵. Les Nangtchééré célèbrent quant à eux le *Kroum* puis le *Boudouma* chez les Bolo. Enfin, les Kabalaye et les Gabri se regroupent autour des fêtes des initiés (*Koula* et *Gang-gan*), mais également la fête de l'unité (*Kroum*). Au cours de ces fêtes, on organise aussi la lutte et la course des pirogues entre les piroguiers suivis de parades de chevaux dans les quartiers autochtones comme Nougou, Tagbiang et Taba.¹⁶⁶ La danse traditionnelle actuelle a subi des modifications.

c. Influence culturelle

Une chose est certaine, les populations autochtones sont malheureusement influencées et soumises à l'assimilation. Le mode de vie, le logement, les habitudes alimentaires, les danses et les rites initiatiques étaient confrontés à d'autres cultures. Leur adhésion naïve aux religions importées est également un obstacle aux croyances du paganisme. Les pratiques traditionnelles ont été profondément modifiées.

Bien que le modernisme gagne négativement du terrain, il suffit de faire une synthèse entre l'occidentalisme et le traditionalisme comme le suggère Martien Towa¹⁶⁷. Les Tandjiléens, quoi qu'on en dise, ont toujours gardé des valeurs fondamentales et n'ont pas cédé à la tentative d'assimilation totale. Ils demeurent solidaires, audacieux et réceptifs (hospitaliers). Aujourd'hui, la mondialisation et la globalisation sont devenues une triste réalité qui ne pourrait être dominée qu'uniquement par une mure prise de conscience et la revalorisation des us et coutumes. La prise de conscience des peuples de la région sur leurs valeurs traditionnelles est une construction systématique de leur histoire. C'est le cas de la prise de conscience des anciens présidents africains, en l'occurrence de Ngarta Tombalbaye du Tchad, et Mobutu Sese Seko Kuku Ngbendu du Congo. Leur vision se résume à la déclaration consciente de Mobutu qui disait ceci :

Nous avons constaté que la civilisation occidentale avait systématiquement détruit nos valeurs et, par la suite d'une aliénation inconsciente, elle nous a fait démissionner de nos responsabilités. Dès lors, nous avons décidé en toute liberté, de jeter toutes ses idées et de choisir d'être nous-mêmes, débarrassés de tout asservissement, sans toutefois ignorer les autres¹⁶⁸.

¹⁶⁴ Haoussou, environ 63 ans, Cultivateur, entretien du 20 janvier 2023 à Bongor Baou.

¹⁶⁵ Adjougoula Aminatou, 53 ans, Déléguée provinciale de la Femme de la Tandjilé, le 08 novembre 2022 à Lai.

¹⁶⁶ Assane Seth, 55 ans, Chef de Secteur de l'Alphabétisation, Lai le 14 novembre 2022.

¹⁶⁷ Pour Martien Towa, il faut s'emparer du secret de l'occident, connaître à fond les fondements de sa puissance et l'introduire dans notre culture.

¹⁶⁸ *Journal Bimensuel Carrefour*, "La Révolution culturelle tchadienne", Page d'Histoire, n°029, N'Djamena, Tchad, Centre Al-Mouna, 2004, p.24.

3. Cadre historique de la Tandjilé

Fondamentalement, il importe de faire une rétrospective sur la Tandjilé afin de ressortir ses origines et son évolution en tant que circonscription autonome. L'aperçu global nous permet de mieux cerner le processus du peuplement et le type d'activités économiques.

a. Les origines

Cette pensée sommaire de Docteur Paul Martino nous donne un avant-gout sur son passé comme l'une des villes les plus vieilles du Tchad.

La Tandjilé, autrefois, une sous-préfecture et devenue une région, était dirigée encore à l'époque par un administrateur colonial de la France d'outre-mer (FOM). Ni eau ni électricité, bien-sûr un modèle classique de fonctionnement d'un territoire colonial : un gendarme, une mission catholique et une mission protestante assurant une scolarité de base, un agent agriculteur ; mais depuis peu, un centre médical relativement correct, objet de crainte d'abord, puis d'un intérêt croissant¹⁶⁹.

Selon plusieurs sources, la Tandjilé existait en tant que zone autonome depuis la période précoloniale. Malgré les razzias des peuples voisins comme les Baguirmiens, les Tandjiléens ont gardé l'intégrité de leur territoire. Les grands regroupements communautaires de la Tandjilé sont venus en grande partie de la Vallée du Nil, à l'Est d'Égypte, traversant le Soudan pour s'installer enfin aux abords du Fleuve Logone entre le VI^e et VII^e siècle. Là, des hommes y avaient vécu depuis des temps immémoriaux et s'organisaient en communauté en fonction de leur clan¹⁷⁰. La Région tire son nom du Fleuve Tandjilé. Ces peuples autochtones connaissaient déjà le commerce.

Sur le plan historique, le nom Tandjilé est l'attribution du Blanc¹⁷¹. Jadis, les noms des villes étaient hérités des noms des fleuves et des chefs locaux influents du milieu d'accueil respectif. Raison pour laquelle, le nom Logone provient du nom du fleuve Logone et Tandjilé dérive du fleuve Tandjilé. Au sens étymologique, le mot "tandjilé" est tiré d'une langue locale parlée par les peuples riverains(Nantchéré), "*tanjele*" qui désigne "le fleuve". Ce mot a été attribué au Fleuve Tandjilé bien avant les Européens. C'est à l'arrivée des ceux-ci que ce nom désigne désormais la Tandjilé en tant que circonscription¹⁷². L'histoire précoloniale de cette

¹⁶⁹ D.P. Martino, *En pays Sara, parcours africain, Tchad (1958-1961)*, Paris, Édition Péribonka, juillet 2017, p.1.

¹⁷⁰J.-. P, Lebeuf et A. Masson Detourbet, *La civilisation du Tchad*, Paris, Payot, 1950, p.198.

¹⁷¹ Oueina Teguerge, 53 ans, coordonnateur des APE de la Tandjilé, entretien du 11 novembre 2022 à la Sous-préfecture de Lai.

¹⁷² Basguetsiweye Ibn Keneng, 67 ans, Maitre d'EPS retraité, Lai, le 08 novembre 2022.

circonscription est attestée par des industries lithiques et sidérurgiques décrites par de nombreux chercheurs.

b. La Tandjilé sous le joug colonial

Les Européens à leur arrivée au XIX^e au Tchad sillonnèrent la Tandjilé par le biais de ses localités riveraines. Bien avant la conquête coloniale française, la Tandjilé était déjà en contact avec les colons allemands. La présence allemande est attestée non seulement par les sites d'habitats et les arbres importés comme : le *Khaya Senegalensis* (*Caïlcedrat*) et le *Bombax Costum* (Kapokier), mais également par l'existence des postes militaires à l'instar du poste Giger de Kélo et de Bero Koumdé au tour 1884. Ce n'est probablement en 1892 que la Tandjilé devint la propriété exclusive de la France au détriment de l'Allemagne. Le 22 avril 1900, le chef de la principale confrérie, le conquérant Rabah fut tué. C'est qui a accélérée la mission coloniale. Dès le 5 septembre 1900, le territoire Militaire du Pays de Protectorat du Tchad se créa avec un statut de colonie militaire.

À partir du 17 mars 1920, l'acquisition de son statut de colonie autonome rattachée à l'Afrique-Équatoriale Française (AEF) et colonie civile en 1940. De 1903 jusqu'à 1948, le District du Logone couvrait quasiment tout le sud du Tchad dont le chef-lieu était Lai¹⁷³. Mais pour distinguer les zones d'influence, les Français avaient préféré le nom Logone pour désigner Moundou et Doba alors que "Tandjilé" couvrait dorénavant Lai et Kélo¹⁷⁴. En 1935, l'appellation "District" fut changée en "Département" et ce n'est qu'en 1947 que le terme "Région" les substitue. Lai et Kelo étaient des centres névralgiques. C'est à travers l'arrêté émanant du gouverneur général de l'AEF Kélo particulièrement fut baptisé "Maistre Ville" à la mémoire de l'explorateur français Casimir Maistre, l'un des premiers explorateurs français à fouler le sol de la Tandjilé autour de 1892-1993¹⁷⁵.

Tout compte fait, la colonisation joua un rôle dans les exactions commises. Les populations de Tandjilé étaient soumises aux travaux fastidieux tels que : la culture obligatoire du coton (1921), le portage des chefs, les exploitations forestières du Gabon, la construction des infrastructures comme le chemin de fer Congo-Océan, les exploitations minières et les fiscaux lourds (impôts). D'autres étaient envoyées au Front pendant les guerres pour sauver la métropole. Les colonisateurs n'eurent avec la Tandjilé que des rapports de violence, de

¹⁷³ Djona Sabiou, 60 ans, Secrétaire Général de la Mairie de Kélo, le 07 septembre 2022 à Kélo.

¹⁷⁴ Le mot "Tandjilé" vient de "Tanjele" en Nantchéré (une langue locale) qui désignait "le fleuve Tandjilé".

¹⁷⁵ Arrêté n°785 du 19 mars 1947 de l'AEF.

brutalité, de coercition et d'exploitation sur tous les plans. Ces excès des pouvoirs ont suscité des mécontentements aboutissant aux manifestations populaires et à la pression politique.

En quête de leur autonomie, les élites du pays en général créent des partis politiques en 1946, notamment le Parti Progressiste Tchadien (PPT) afflué au Rassemblement Démocratique Africain (RDA) et l'Union Démocratique Tchadienne (UDT). Ce militantisme conduit le pays à sa proclamation le 28 novembre 1958 et peu après, son indépendance le 11 août 1960.

III. DÉMOGRAPHIE ET ÉCONOMIE

Pour étudier l'impact des actions humanitaires des ONG dans une localité, il faut au préalable connaître ses populations à travers leurs différentes activités économiques pour déceler le niveau de vie de celles-ci. Ce volet de notre travail est donc une étude centrée sur les aspects humains et économiques de la région de la Tandjilé.

1. Démographie

Tout État, vaste ou restreint, développé ou non, se définit d'abord par un territoire et une population. Que ce soit au Nord ou au sud du Tchad, les populations ont toujours fait l'objet des vagues des migrations venues de l'est.

a. Peuplement

Le peuplement du pays en général date à une époque lointaine où les peuples subsistaient des activités riveraines tout au long du Lac-Tchad pour atteindre progressivement le Logone-Chari¹⁷⁶. La plupart des communautés méridionales étaient mises sur-place vers le VI^e et VIII^e siècles. Le peuplement se densifie au sud où se trouve la Tandjilé. Le Tchad est constitué de plusieurs ethnies réparties en douze groupes linguistiques et englobant environ 216 dialectes¹⁷⁷. La présence humaine se signale dans la Tandjilé-Est entre les XVII^e et XVIII^e siècles, notamment la partie orientale de la région¹⁷⁸. La Tandjilé est une "tour de Babel"¹⁷⁹. Avant d'acquérir leur droit foncier hérité de l'autochtonie, les populations vivaient en communautés et leur origine remonte à l'Égypte, notamment dans la vallée du Nil. Celles-ci ont côtoyé et se sont métissées avec des tribus halogènes, véritable kaléidoscope ethnique.

La Tandjilé est une zone anciennement connue grâce à sa position géographique aux abords des Fleuves Logone et Tandjilé. C'est une liaison entre le Nord et le pays Sara. Il convient de remonter les faits pour ressortir le processus de la mise en place des propositions

¹⁷⁶ *Encyclopédie Encarta Junior*, 2009.

¹⁷⁷ *Human Right, Rapport 2019*.

¹⁷⁸ Bangan Daye Madéou, 66 ans, Enseignant (retraité), entrevu du 09 novembre 2022 à Lai.

¹⁷⁹ *Atlas Tchad*, Rapport démographique de 1968.

de la Tandjilé. Avant la colonisation, le peuple de la région avait subi l'incursion des pillards du Sultanat du Baguirmi et la conquête peule. Toutefois, la région a su résister en repoussant ces envahisseurs et garder son intégrité. Les populations, quelle que soit la diversité de leur origine, se sont unies pour fonder la Région.

En fait, on rencontre plusieurs groupes de langues tels que les groupes de langues tchadiques, les groupes des langues afro-asiatiques, nigéro-congolaises et la famille linguistique nilo-saharienne. À l'image du Tchad, la Tandjilé est un kaléidoscope ethnique avec plus d'une vingtaine d'ethnies¹⁸⁰. Les ethnies de la Tandjilé sont entre autres : les Gabri, Zimé (Mesmé), les Marba, les Lélé, les Nantchéché, les Kabalayes, les Soumraï, les Kwang (Tchaguine), les Goulaye, Mouroum, les Besmé, les Mobou, les Ndam, les Modé, les Kimré et les Moubou pour ne citer que celles-là.

Outre ces ethnies autochtones, il existe d'autres halogènes qui ont migré pour se sédentariser dans la Tandjilé pour des raisons diverses. Certaines se sont installées par alliance, nécessité de service et d'autres en raison du commerce. C'est le cas des Kim, Ngambaye, Moundang, Foulbé, Baguirmiens, Haoussa, Borno, Arabe Kreda, Kanembou, Ouaddaïens, Zaghawa, Gorane pour ne citer que celles-là¹⁸¹. Appartenant majoritairement au grand groupe tchadique, les principaux sous-groupes ethnicolinguistiques autochtones sont, entre autres, les Marba (13, 85%), les Lélé (13, 93%) et les Zimé (13, 90%) dans le département de la Tandjilé-Ouest. Ensuite, les Nantchéché (13, 62%) sont dans le département de la Tandjilé Centre. Les Gabri (10, 61%) et les Kabalaye puis d'autres groupes ethniques originaires composent quant à eux, la population du département de la Tandjilé-Est. Dans l'administration, les langues officielles sont le Français et l'Arabe.

b. Population

La croissance démographique du Tchad est parmi les plus rapides au monde avec un taux de natalité de 48,72%. La population du Tchad se caractérise par un peuplement moyen et plus récemment au début du XXIe siècle, par une forte croissance démographique dans un contexte de fécondité élevée et corrélée par une forte mortalité infantile. La population tchadienne présente des différentes régionales avec trois zones de peuplement distinctes : zone de forte densité, zone à densité moyenne et enfin la zone à densité faible. La Tandjilé se trouve dans la zone à forte densité. Ainsi, la Tandjilé ne se borne pas à son statut de zone mosaïque, mais elle se singularise aussi par le nombre colossal de sa population.

¹⁸⁰ Gali Zacharie Didama, 47 ans, Pasteur/Théologien, Kélo, le 31 octobre 2022.

¹⁸¹ Archives du département de la Tandjilé-est, Économie, Politique et Démographie, Rapport 2020.

En 1993 lors du 1^{er} Recensement général de la Population et de l'Habitat (RGPH₁), la Tandjilé était la 6^e sous-préfecture la plus peuplée avec 453 854 habitants sur 6 288 000 habitants de la population totale pour le pays. Parmi les 14 sous-préfectures, celles les plus peuplées étaient : Chari Baguirmi (y compris la ville de Ndjamena): 1 251 905 habitants ; Mayo Kebbi: 825 158 habitants ; Moyen Chari: 738 595, Ouaddaï : 543 854 habitants ; Logone occidental : 455 489 habitants ; Tandjilé : 453 854 habitants¹⁸².

Selon le 2^e Recensement général de la Population et de l'Habitat (RGPH₂) de 2009, la population de la Tandjilé grimpe à 682 817 habitants avec une densité de 39 habitants/kilomètre carré (km²) et une densité moyenne de 6,3%. Elle devient la 4^e Province la plus peuplée après le Mayo-Kebbi Est (7,3%), Logone oriental (7,1%) et Logone occidental (6,5%)¹⁸³. Au fil du temps, le Tchad a connu une pression démographique très galopante. Selon la Banque mondiale (BM) et les Nations-unies, la population totale est estimée à 16, 8 millions d'habitants dont celle de la Tandjilé atteint 718 028 habitants selon le sondage démographique de 2019. En ricochet, ces données ne sont que des estimations, car elles n'ont pas été obtenues auprès des sources officielles¹⁸⁴.

b.1. Structure de la population

Cette population nombreuse contraste dans sa répartition en âge et en sexe. Selon la structure par âge, la province de la Tandjilé a une population majoritairement jeune avec 51 %. Les adultes ou les actifs représentent 45 % de la population et les personnes âgées (plus de 60 ans) 4 %. L'âge moyen est de 20,4 ans. Les enfants âgés de 0 à 14 ans s'élèvent à 326 555 et ceux entre 15 à 29 ans sont à 205 611 sur la population totale.

D'après la répartition par sexe, le taux de féminité est supérieur au taux de masculinité. Ainsi, les hommes sont seulement à 358 508 contre 359 519 femmes souligne *World Bank* dans son rapport démographique 2022 issu du Disque d'aire professionnelle au nombre d'habitants en 2019 de chaque pays¹⁸⁵. En dépit de son potentiel démographique, la Banque mondiale document note que la Tandjilé est la 4^e province la plus pauvre du Tchad avec une incidence de la pauvreté estimée à 65,3%¹⁸⁶. Plus de la moitié de la population est aussi rurale¹⁸⁷. Cette population nombreuse n'est pas à l'abri des risques dérivés des guerres et des catastrophes

¹⁸² Ministère de l'Administration du territoire, RGPH₁ de 1993 au Tchad.

¹⁸³ INSEED, RGPH du Tchad, 2009.

¹⁸⁴ <https://3hujiworld.com/td/1352651-tandjile-region/#details>. Consulté le 19 mars 2023 à 14h00min.

¹⁸⁵ Ces données sont des estimations et projections de la population mondiale effectuées par *World Population Prospect* et publiées en juillet 2022 par la division démographique du département des affaires économiques et sociales du secrétariat des Nations-unies.

¹⁸⁶ *Banque Mondiale* (BM), Rapport sur le Tchad, 2020.

¹⁸⁷ <https://wikimonde.com/article/tabdjile%C3%A9>. Consulté le 19 mars 2022 à 10h52min.

naturelles, d'où la nécessité de la réponse humanitaire et précisément celle de World Vision qui est le point nodal de notre étude.

2. Activités économiques

Le Tchad dispose en général de 39 millions d'hectares de terres cultivables, dont 176 000 hectares pour la Tandjilé. La Tandjilé se trouve dans un ensemble géographique au sein duquel, les superficies sont réduites, mais son milieu offre des potentialités naturelles favorables aux activités économiques. Les populations de ladite Région se livrent surtout aux activités du secteur primaire. De manière laconique, celles-ci pratiquent l'agriculture, l'élevage, la pêche, l'artisanat, le commerce et le transport.

a. Agriculture et élevage

Les populations provinciales de la Tandjilé vivent dans des conditions de vie précaires et subsistent surtout grâce aux activités agricoles et pastorales¹⁸⁸. Au titre de niveau de vie, les populations vivent dans des conditions cruciales comme partout au Tchad avec un taux de 88,6%, 1% d'accès à l'électricité, et 99% des ménages font recours au bois ou au charbon comme source d'énergie pour la cuisine.

L'agriculture constitue la mamelle de l'économie et rapporte 80% de la richesse de la Région. La Tandjilé dans sa majeure partie est une terre d'abondance et ses populations se livrent aux travaux des champs. Pour les grands paysans qui cultivent de larges portions, ils embauchent nécessairement des ouvriers pour renforcer la main-d'œuvre. Parfois, ils organisent aussi une opération champêtre appelée "*ndei*"¹⁸⁹. Dans les zones à plaines inondées, les activités sont permanentes alors dans les plaines exondées, les cultures sont soumises aux à l'alternance de saisons. En sa qualité de première activité économique, l'agriculture jouit d'un potentiel économique adéquat et englobe les cultures vivrières et les cultures de rente. Ses principaux revenus proviennent du riz, de la canne à sucre, de l'arachide, du sésame, du maïs, du mil (*pénicillaire*), du sorgho, de haricot, du coton, de concombre, du poids de terre, de la courge, et du fonio¹⁹⁰.

À ces cultures, s'ajoutent celles des tubercules (pomme de terre, taro, patate, carotte, manioc, igname, etc.) des oléagineux et de l'arbro-culture (papayes, bananes, mangues, goyaves, orange, citron, dattes...). La Tandjilé renferme presque toutes les spéculations

¹⁸⁸ Enquête sur la Consommation et le Secteur informel au Tchad (ECOSIT).

¹⁸⁹ Le "*ndei*" est une forme d'organisation du travail en pays Zimé qui repose sur une opération collective et volontaire du travail. Après la fin du travail, les ouvriers sont rémunérés en nature, soit par de la viande, soit par les céréales ou même par la boisson traditionnelle.

¹⁹⁰ Beigarane Kaltouman Sanamou, 90 ans, Ménagère, entretien du 19 décembre 2022 à Louaki.

cultivées au Tchad¹⁹¹. Certaines sont pour la consommation et d'autre pour la vente. Autrefois, le coton était la seule culture commerciale et il se voit dominer par d'autres cultures commerciales (arachide, sésame, riz et haricot ou le niébé). La Tandjilé est la 1^{re} Région productrice du riz au Tchad. Elle est considérée comme la "capitale de l'or blanc" et en même temps le "le grenier de l'économie"¹⁹². C'est le fief de la riziculture par excellence. On y cultive principalement trois variétés de riz : riz saïgou, riz de brisure blanche et brisure de tamisage¹⁹³. Les zones à fortes productions se situent aux abords des fleuves (Logone, Tandjilé et Tchiré). En termes de revenus issus des cultures rizières, le taux est très élevé à Lai et Kélo alors que Béré a une proportion moindre.

Dans son documentaire, Toumaï Web Médias présente les merveilles de la ville de Kélo en matière de production de canne à sucre¹⁹⁴. Kélo est la deuxième ville du Tchad en matière de canne à sucre, juste après la ville de Sarh. La commercialisation de cette filière génère des revenus conséquents, mais elle de façon brute et embryonnaire en l'absence de l'industrialisation. Les baffons de Mori, Dian, Kolbo, Gand et Galapma, sont les zones de production. L'arachide, le sésame, le haricot et le mil complètent la liste des filières commerciales. L'agriculture est certes le levier de l'économie de la Tandjilé, mais elle rencontre plusieurs difficultés. Il y a les problèmes climatiques et les problèmes techniques. Sur le plan climatique, la Région est soumise aux aléas causés par des fluctuations impactant les précipitations avec une inégale répartition.

Sur le plan technique, les moyens agricoles sont restés rudimentaires, car la culture se fait de manière traditionnelle reposant sur la force de l'homme. Les moyens utilisés sont la daba, la charrue, la houe, la scie, la machette... Les tracteurs et les motopompes sont récemment utilisés. Hélas, ils ne couvrent pas le besoin global des producteurs. Au vu de ses activités agricoles, la Tandjilé est une zone agricole de grande envergure. Grâce à ses centaines d'hectares inondables, elle tend à atteindre son paroxysme. À cause des conditions de vie de ses populations très précaires, les humanistes s'investissent dans ces dernières années pour pallier à ce mal¹⁹⁵. L'État tchadien devrait identifier et encadrer les paysans pour la mise en valeur de cette province délaissée.

¹⁹¹ Davokombi Goukouni Weddeye, 38 ans, Ingénieur-Agronome, entretien du 22 juillet 2022 à Kélo.

¹⁹² G. Golvang-Bayo, "À la Découverte du Tchad, La Tandjilé : économie et culture", *Cahiers d'Histoire*, Centre Al-Mouna, N'Djamena, Tchad, mai-avril 2008, pp.8-10.

¹⁹³ Golvang, "À la Découverte du Tchad ...", pp.36-37.

¹⁹⁴ Toumaï Web Médias, "A la Découverte du Sud, Kélo : ville ancienne et cosmopolite", *Journal virtuel*, juin 2019.

¹⁹⁵ <https://lafenetreetoilee.mondobloc.org>. Consulté le 19 mars 2023 à 14h43min.

L'élevage constitue la deuxième activité économique après l'agriculture. L'élevage est pratiqué dans tous les ménages de manière traditionnelle et peu développé. On y dénombre l'élevage des petits et grands ruminants, des volailles, etc. Les bovins, les ovins, les caprins, les porcins, les arsing... Par rapport à la zone septentrionale, la zone méridionale n'est pas un secteur pastoral digne de son nom. Ce n'est qu'à partir de l'arrivée des éleveurs (par transhumance) que la culture attelée s'intensifie et ravitaille de manière colossale aussi bien par la viande, la peau que par le lait qui sont les sous-produits pastoraux dominants.

En raison de la pathologie tropicale, la peste bovine, les maladies, Tchang Bleng et all dans leur article, aborde l'élevage de la Tandjilé en spécifiant leur étude sur la valeur socioéconomique de l'élevage des pintades. Les Zimé (Mesmé), les Marba et les Lélé sont les premières populations en élevage de pintade, de volaille. Les pintades sont issues des œufs couvés par des poules et servent à la fois pour la vente, la consommation et même pour des sacrifices. Les revenus annuels par producteurs s'élèvent à 97 010F et 41 042 670F pour l'ensemble des producteurs de la Tandjilé-Ouest¹⁹⁶. Cette activité pastorale de volaille joue un rôle capital dans l'économie ; mais elle est pratiquée de manière traditionnelle. Le Plan national de Développement de l'Élevage (PNDE) implanté depuis 2009 devrait s'investir pour appuyer cette activité secondaire de l'économie.

b. La pêche et l'artisanat

Dans le sud du Tchad se niche la Tandjilé, une province où ses populations riveraines s'adonnent aux activités halieutiques et artisanales. La pêche est pratiquée partout dans la Tandjilé notamment dans les zones riveraines comme Laï (fleuve Logone), Béré (Fleuve Tandjilé) et même les points d'eau de moindre importance. Elle se pratique de manière traditionnelle, mais plusieurs tonnes de poissons sont récoltées et destinées pour la consommation et pour la vente. Le Tchad est un pays très poissonneux qui distingue deux zones d'activités piscicoles : intense et secondaire. La Tandjilé se situe dans la zone secondaire où la pêche est surtout coutumière. Un peu en amont de Laï, le Fleuve Logone débouche des grandes plaines nues et monotones où les déversements sont propices à la subsistance des poissons. Les Kabalaye et les Besmé sont les grands pêcheurs de la région. Les revenus annuels de la pêche dépassent 30 tonnes et les principales variétés de poissons sont : les alestes diverses (sardines), *l'entropus (makélélé)*, *le labéo sénégalais* et *l'hydrocryon brevis*¹⁹⁷.

¹⁹⁶ B. Tchang, "Socio-économie de l'élevage de la pintade dans le Département de la Tandjilé-Ouest, Tchad", *African Journal Online (AJOL)*, Biosciences, en ligne : <https://www.ajol.info/index.php/article/wiki/232575>. Consulté le 19 mars 2023 à 14h22min.

¹⁹⁷ Golvang-Bayo, "À la Découverte du Tchad...", p.28.

Dans ce texte, la pêche s'organise de manière traditionnelle certes, mais elle repose sur un calendrier bien défini. C'est entre avril et mai que la pêche collective a lieu et ses revenus sont vendus aux marchés clés¹⁹⁸. De nos jours, la pêche et la chasse vont de pair. Au même titre que les poissons, les produits de la chasse (varan, hérisson, lièvre, gazelle, rat) sont à la base de l'alimentation. Ils sont vendus en, cas de surplus. Étant une activité d'apport alimentaire, la chasse n'est pas permanente et elle tend à être totalement interdite par les environmentalistes.

L'artisanat est une activité reléguée et presque exclusive se pratique des sociétés rurales. Les activités artisanales de la Tandjilé sont pléthoriques. À titre d'exemple l'on a : la métallurgie, la forge, la menuiserie, la poterie, le tissage et la vannerie. Les produits artisanaux tels que le couteau, le couteau de jet, la sagaie, le bouclier, le mortier, le cercueil, le sel gemme et la jarre sont également vendus parfois au-delà de la province à cause de la forte demande. À ces produits, s'ajoutent la machette, la houe, la faucille, la scie, la natte et les paniers qui sont vendus et utilisés par les agriculteurs. Les greniers, les seccos et les gargoulettes sont souvent fabriqués pour le besoin familial. Beaucoup de gens pensent que l'artisanat est réservé aux esclaves, c'est ce qui entrave cette activité.

c. Commerce et transport

Il convient de noter en prélude que l'insuffisance des voies de communication et des moyens de transport est un handicap à l'essor de l'économie. La Tandjilé est une province totalement enclavée comme le souligne la secrétaire du département de la Tandjilé Est¹⁹⁹. Le commerce et le transport méritent une attention particulière. Avant l'introduction du commerce colonial dit moderne, les peuples de la Tandjilé étaient en étroite communication avec le monde musulman grâce au commerce transsaharien. C'était un commerce basé exclusivement sur le système de troc. Avec l'introduction du coton, la Tandjilé s'ouvre progressivement au commerce extérieur. Les revenus du secteur primaire ont quitté leur rôle de subsistance. En effet, le commerce extérieur de la région n'est pas assez rentable et le solde commercial est quasiment déficitaire. On entend par solde commercial, la différence entre la valeur des exportations et des importations²⁰⁰.

Par manque d'industries, les produits sont vendus à l'état brut ; faute de quoi, ces matières premières sont souvent vendues à vil prix. Dans toute la Tandjilé, seul le commerce du coton est modernisé avec l'installation de plusieurs usines grâce au secteur expérimental de

¹⁹⁸ Allaramadji Saleh Émélie, 40 ans, Commerçante, entretien du 21 août 2022 à Bongor Bao.

¹⁹⁹ Dagaï Moussa, 63 ans, SG Départementale, Lai, le 14 novembre 2022.

²⁰⁰ C. Bouvet et J-M. Lamban, *Histoire-Géographie du Monde d'Aujourd'hui*, Paris, Hachette, 1999, p.346.

Modernisation agricole Lai-Kélo (SEMALK) qui s'occupe de la zone rizicole et l'Office National du Développement Rural (ONDR) dans la zone cotonnière siégeant à Kélo. Le coton était la principale production agricole avec 75% d'exportations dont la zone à haute production se situe à Kélo avec plus 394 hectares. Le riz, l'arachide, le sésame, le mil et haricot sont devenus aujourd'hui des filières commerciales.

L'enclavement de la région est au frein majeur au transport. La Tandjilé est composée et traversée par plusieurs axes routiers, mais un seul axe (N'Djaména-Moundou via Kélo) est bitumé. En définitive, il existe quatre types de routes dans la province, mais les routes sont moins aménagées et sont sommairement construites en latérite (terre argileuse rouge). Pendant la saison des pluies, elles sont impraticables pendant au moins trois à quatre mois. À cause de ces conditions rudes, le transport est peu développé. Il manque non seulement les routes (voies), mais également des moyens de transport et dit-on, que la route tue plus que le palu au Tchad. Les paysans utilisent parfois la force physique, les chevaux, les bœufs et les ânes pour transporter leur produit. Bref les moyens de transport sont rudimentaires et jusqu'à nos jours, les populations utilisent la charrette. L'enclavement constitue un obstacle²⁰¹.

3. Potentialités économiques

Suivant la connotation "Tchad utile" décidée au sud du Tchad l'on se rend à l'évidence que la région de la Tandjilé est une terre d'abondance. Ses potentialités proviennent essentiellement des ressources naturelles et des activités économiques.

a. Ressources agricoles et pastorales

Avec une population très jeune, la Tandjilé a un potentiel humain qui constitue la forte main d'œuvre. L'agriculture et l'élevage ont une contribution colossale à l'économie.

En sa qualité de mamelle de l'économie de la province, l'agriculture génère des matières premières qui constituent ses ressources. Les ressources agricoles sont parfois soumises à la commercialisation pouvant grossir le trésor public. Le Fonds de Développement et d'Action Rurale (FDAR) assure l'essentiel du commerce extérieur avec la vente du coton-fibre et coton-graine jusqu'au port de Douala. Cette commercialisation du coton dans la Tandjilé date de 1927 avec l'installation de la Coton-Tchad. Le coton n'est pas la seule ressource agricole. Le riz, l'arachide et le sésame complètent la liste.

²⁰¹ Les principaux axes de la région de la Tandjilé sont : axe Djouman-Lai-Doba, axe Kélo-Lai-, axe Kélo-Pala et Bongor-Kélo-Moundou

L'élevage est une activité secondaire. Tout de même, ce secteur de l'économie contribue au développement provincial à travers le potentiel pastoral. La Tandjilé dispose aujourd'hui du bétail qui ravitaille les populations et le surplus est exporté vers les pays voisins comme (Cameroun et Nigéria). Même les œufs de pintades de la zone sont recherchés partout dans le pays. La ville de Kélo semble être la première productrice des œufs de pintades au Tchad.

b. Ressources halieutiques et artisanales

La pêche et l'artisanat ne sont pas à la marge quand il s'agit des ressources. À partir du Fleuve Logone, le Fleuve Tandjilé et des cours d'eau comme Tchiré, la région n'a pas manqué de justifier son potentiel halieutique. Les revenus issus de la pêche collective sont soumis aux taxes (fiscs) des agents des eaux et forêts, c'est une contribution louable à l'économie. Les activités artisanales ont, d'une part, une valeur culturelle et économique, d'autre part. Il y a la forge, la métallurgie, la poterie, le tissage, la cordonnerie et de la menuiserie.

c. Ressources naturelles

La Tandjilé dispose d'énormes potentialités naturelles. Son milieu physique et son sous-sol montrent bien son visage de noblesse. Les potentialités de la Tandjilé sont aussi bien minières, minérales, fauniques que florales. Les études menées sur le sous-sol de la Région nous rapportent l'existence de plusieurs ressources. Dans la Tandjilé-Ouest, on y trouve le pétrole à Nangassou, le calcaire à Zagobo et Zaoulaka, le gîte du fer à Mori et Monogoye²⁰².

Qu'elles soient souterraines ou superficielles, les eaux sont d'une valeur importante dans un pays où, la majeure partie du territoire est désertique. Les eaux de Fleuve Logone qui s'acheminent jusqu'à l'Adamaoua sont une potentialité naturelle non négligeable. La nature offre de nombreuses espèces qui ont une valeur touristique.

La végétation génère des arbres fruitiers comme le néré et le karité. La valeur du karité n'est pas à démontrer. Ses fruits sont consommés et ses noix sont exploitées pour l'extraction d'huile. Le Karité est aussi capital pour ses fabrications savonnières. En outre, les fruits du néré sont exploités aussi pour leur consommation.

Au terme de ce chapitre, notons de manière succincte que la Tandjilé est une Province du Tchad en Afrique centrale. Son milieu physique est propice aux activités économiques. Il apparait clairement que la Tandjilé n'est pas totalement en mauvaise posture en termes d'éducation, de culture et d'économie. En dépit de son potentiel économique, elle demeure

²⁰² Guirma Timothée, 62 ans, Enseignant retraité, entrevu du 18 janvier 2023 à Kélo.

pauvre à cause de son enclavement. Les conditions de vie sont assez précaires et ses populations vivent sur le seuil de pauvreté. Celles-ci sont aussi à l'épreuve des catastrophes naturelles chroniques. C'est ce qui motive les acteurs humanitaires à œuvrer en sa faveur ces dernières décennies.

CHAPITRE II : DES ORIGINES DE L'HUMANITAIRE À L'IMPLANTATION DES ORGANISATIONS NON GOUVERNEMENTALES (ONG) DANS LA PROVINCE DE LA TANDJILÉ

Le Tchad, en général, et la province de la Tandjilé, en particulier, est une zone à multiples crises humanitaires suscitant l'intervention des ONG à caractère humanitaire. Depuis les années 1980 à nos jours, leurs traces sont partout visibles. C'est pour cette raison que le pays est considéré comme "République des ONG"²⁰³. Ce chapitre vise à contextualiser d'abord l'humanitaire en remontant à ses origines ; à ressortir ensuite les fondements et les acteurs de l'humanitaire. En dernier ressort, notre étude s'accroît sur les œuvres réalisées par ces organisations.

I. QUESTION HUMANITAIRE ENTRE TRADITION CARITATIVE ET EMPREINTE DU SANS FRONTIERISME

L'historique de l'humanitaire permet une appréhension lucide des interventions des ONG. Avant de s'imposer comme au fait crucial sur la scène internationale, l'humanitaire a connu une évolution profonde aussi bien dans le temps que dans l'espace.

1. De la tradition caritative occidentale à l'humanitaire

Les origines de l'humanitaire sont diverses et diversifiées. Dans la tradition religieuse, le Judaïsme, le Christianisme et l'Islam constituent les sources fondamentales de l'humanitaire. Les sources juives font mention de la "Tsedaka" pour parler de charité comme une obligation à l'égard des pauvres²⁰⁴. Le Christianisme quant à lui prône la charité en faveur des pauvres dans le livre de Deutéronome : 15 :7-8 en ces termes "celui qui a deux tuniques partage avec celui qui n'en a point, et que celui qui a de quoi manger agisse de même"²⁰⁵. Le Coran parle de l'humanitaire par la *zakat* inscrite parmi les cinq piliers de l'Islam: "Soyez assidus à la prière, faites l'aumône, vous retrouverez auprès d'Allah le bien que vous aurez acquis à l'avance, pour vous-même"²⁰⁶. Le confessionnel se concrétise par la naissance des ONG

²⁰³ Wannamou, " L'action humanitaire... ", p.1.

²⁰⁴ Le *Tsadaka* désigne dans le Judaïsme le principe religieux de l'aumône. C'est une obligation de la Torah.

²⁰⁵ *Bible Française*, Version Louis Segond, 1910.

²⁰⁶ <https://fr.wikipedia.org/wiki/zak%C3%A2t>. Consulté le 16 mars 2023 à 14h39min.

religieuses comme *World Vision International*, *Catholic Relief Service* et l'Agence Islamique de Secours en Afrique pour ne citer que celles-ci²⁰⁷.

Dans le monde littéraire, l'expression lexicale de l'humanitaire se manifeste en 1830 par Alphonse de Lamartine au cours de l'assise de la Chambre du Parlement de France. Cette expression a référé Bauman Rony pour aboutir à la redéfinition de ce concept comme étant "une action de bienveillance envers l'humanité"²⁰⁸.

Parlant des fondements philosophiques, beaucoup de penseurs de la Rome Antique s'étaient inspirés d'Aristote et de Cicéron pour prôner la charité. Plus tard, l'idée a été portée par les Philosophes de Lumières²⁰⁹. L'humanitaire a aussi pris ses racines dans la tradition caritative occidentale avant de se développer plus récemment à partir de la Deuxième Guerre mondiale où vinrent le jour les grosses ONG, à l'instar d'*International Rescue Committee (IRC)* en 1933, *Catholic Relief Service (CRS)* en 1944 et *Cooperative for American Remittances Everywhere (CARE)* en 1945 aux USA puis *Oxford Committee for Famine Relief (OXFAM)* en 1942 en Grande-Bretagne. Les premières organisations se créent dans le monde anglo-saxon dans le sillage de la Croix-Rouge internationale (CRI) d'inspiration religieuse comme "Save Children" en 1919.

2. L'emprunt du Sans-frontiérisme

Le 9 novembre 1943, la première institution des Nations Unies voit le jour sous le nom d'*United Nations Relief Rehabilitation Administration (UNRRA)*. Celle-ci fut substituée par les organes spécialisés de l'ONU. C'est à partir du 1^{er} décembre 1951 que la véritable institution humanitaire a été créée sous le nom de Haut-Commissariat des Nations Unies pour les Réfugiés (HCR). Le HCR est la pierre angulaire même de l'action humanitaire²¹⁰. Sur le plan international, l'humanitaire a emprunté la couleur du "Sansfrontalisme" avec la création des organisations telles Médecins Sans Frontières (MSF), Médecins du Monde (MDM), Handicap international, Aide psychologique sans Frontières, Action Contre la Faim (ACF) pour ne citer que celles-là. Toutes ces organisations étaient d'abord reliées au domaine médical et socio-sanitaire. De par leur structure, les organisations humanitaires ont longé des filiales des pays

²⁰⁷ B. Duriez, *Les ONG confessionnelles. Action internationale et mutations religieuses*, Paris, Colloque CNRS, 2004, p.

²⁰⁸ R. Brauman, *L'action humanitaire, le dilemme*, Paris, Textuel, 2002, pp.74-76.

²⁰⁹ Pendant la Renaissance, les Philosophes de lumières comme Voltaire, Jean-Jacques Rousseau, Montesquieu et Denis Diderot avaient des idées philanthropiques et bienfaitantes.

²¹⁰ Créé en 1951, le HCR est une Agence de Nations-unies pour les Réfugiés dont le but est de sauver des vies, protéger les droits des réfugiés et de construire un avenir meilleur pour ceux-ci.

aboutissant à leur forme de ''Multinationales de l'aide'' avec un caractère non seulement international, mais transnational²¹¹.

3. Humanitaire moderne vers un nouvel ordre mondial

UNRRA apparaît comme le laboratoire du nouvel ordre mondial et incarne la volonté de dépasser le modèle d'intervention humanitaire dominé par les associations caritatives privées²¹². À partir du HCR, découle la véritable phase de l'humanitaire moderne qui est le fruit de la guerre de Biafra, à la fin des années 1970²¹³. L'expansionnisme soviétique avait de même créé des foyers de violence (Angola, Cambodge, Afghanistan) aboutissant à la révolution de l'humanitaire. C'était au moment où, certains Occidentaux avaient décidé de rompre la tradition de la neutralité et du silence en dénonçant ce qu'ils croient être un génocide.

Progressivement avec le mouvement des ''*French Doctors*'' , l'humanitaire s'émancipe sous l'égide de Médecins sans Frontières (MSF) en 1971. C'est le constat fait par Francine Saillant, Mary Richardson et Marie Paumier²¹⁴. L'aide humanitaire était devenue indépendante des États en prenant pour témoin, l'opinion publique.

En 1976, Henry Dunan apparaît comme le pionnier et en même temps le fondateur de l'humanitaire moderne. Ce dernier est le socle de l'humanitaire moderne grâce à sa préoccupation aux victimes de la Guerre de Solferino²¹⁵. C'est à travers les souvenirs de cette guerre qu'Henry Dunan bâtit l'idée créatrice d'une organisation d'assistance à travers son livre titré *Un souvenir de Solferino*²¹⁶.

Cependant, on ne peut dissocier l'action humanitaire du Droit International Humanitaire (DIH). Les actions de solidarité sont inhérentes à celles des agences onusiennes de coordination. C'est l'une des données les plus fondées de l'humanitaire moderne. L'entrée en scène des acteurs privés, précisément les ONG complètent largement l'épanouissement de l'humanitaire. Dans la période postcommuniste de 1990, les grandes puissances, surtout les États Unis retrouvent les champs de bataille et partagent le nouvel ordre mondial²¹⁷. L'humanitaire devient alors auxiliaire des guerres et son projet d'urgence se complète par le projet de développement.

²¹¹ Saillant, "L'humanitaire et ses identités..." p.160.

²¹² J.-D. Cohen, "Between Relief and Politics : Refugee Humanitarianism in Occupied Germany 1945-1946", *Journal of Contemporary History*, n°43, 2008, p.437-449.

²¹³ La Guerre de Biafra est une guerre civile qui a lieu au Nigéria du 06 juillet 1967 au 15 janvier 1970 causée par une sécession. Cette guerre a fait plus de 2 millions de morts, 2 millions de déplacés et 3 millions des réfugiés.

²¹⁴ Saillant, "L'humanitaire et ses identités...", p.161.

²¹⁵ La Guerre de Solferino est une guerre qui avait opposé la France, l'Italie à la Prusse.

²¹⁶ H. Dunan, *Un souvenir de Solferino*, Genève, Collection XIX, 2016, p.118.

²¹⁷ Appelé aussi Théorie du Complot, le Nouvel Ordre mondial est un projet de domination planétaire.

Plus récemment, le terrorisme et les médias deviennent ainsi la dernière étape importante qu'affronte le monde humanitaire²¹⁸.

II. FACTEURS D'ÉMERGENCE DES ONG DANS LA RÉGION DE LA TANDJILÉ

Les inondations, les épidémies, les famines, les menaces climatiques, les guerres civiles et les injustices sociales sont les événements douloureux que subissent les populations de la Tandjilé²¹⁹. Ces catastrophes socioéconomiques et/ou mixtes fragilisent les familles, les plongeant dans des conditions de vie très critiques, l'extrême pauvreté. Cette partie de notre travail entend justifier le contexte d'intervention des ONG dans la région.

1. Identification des catastrophes naturelles

De 1985 jusqu'à 2022, les populations de la Province étaient toujours à l'épreuve des catastrophes naturelles. Celles-ci étant des calamités naturelles auxquelles l'homme ne peut échapper. Selon le plan d'organisation des secours (ORSEC) du Tchad, les catastrophes naturelles les plus fréquentes dans la zone auxquelles les populations font face sont entre autres : les famines, les inondations, les épidémies et les menaces climatiques²²⁰.

a. Les famines

Parlant des famines, la région de la Tandjilé à l'instar des régions méridionales du Tchad, a enregistré plusieurs périodes de pénuries alimentaires dont les plus atroces sont celles de 1984 à 1985, de 1997 à 1998 et enfin celle de 2000. Tout commence avec la grande sécheresse de 1984 qui a touché les pays sahéliens causant la famine de 1985²²¹. Le Tchad n'était pas à la marge ce fléau²²². Cette famine a négativement influencé les couches sociales. Cela a su motiver les ONG à s'implanter dans les zones à fortes crises. Raison pour laquelle, *World Vision* s'installe définitivement au Tchad le 6 juillet 1985 et plus tard en 1987, elle fixe sa base d'opérations dans la région de la Tandjilé²²³. La famine de 1985 est jusqu'aujourd'hui, la plus meurtrière avec plus de 3000 morts, en dehors des conséquences à long terme. Ce phénomène alimentaire a causé le départ de nombreuses populations vers les pays voisins, notamment le Nigéria et le Cameroun. Dès le 27 octobre 1986, BELACD CARITAS jette ses bases au Tchad²²⁴.

²¹⁸<http://www.communicationsansfrontiere.org/1->. Consulté le 29 avril 2023 à 11h18min.

²¹⁹ Mahamat Abakar, 40 ans, Journaliste/Directeur de la Radio Bargadjé, interrogé le 24 septembre 2022 à Kélo.

²²⁰ <https://www.preventionsweb.net/publication/Tchad-plan-dorganisation-des-secours-orsec>. Consulté le 18 avril 2023 à 12h09min.

²²¹ Le Sahel est une zone climatique de transition avec le désert du Sahara, qui, devient le synonyme d'Afrique de la faim dans les années 1970. Elle est observée aussi en Ethiopie.

²²² *Journal RTS Temps Présent*, "Le Sahel à l'agonie", Archives réactualisées le 10 décembre 2019 à 16h26min.

²²³ <https://www.wvi.org/fr/chad>. Consulté le 18 avril 2023 à 12h13min.

²²⁴ Djimoyal Betoungam Anicee, Présentation de BELACD de la Tandjilé, 22 février 2007.

La famine de 1997 à 1998 est la seconde crise alimentaire. Magrin nous rapporte la géographie de l'hivernage de 1998 où la Région a connu une période de soudure entre les mois de juillet et août²²⁵. Des milliers des victimes ont été identifiées dans les deux Logone et la Tandjilé, une situation justifiée par l'intervention d'urgence du Programme alimentaire mondial (PAM). Le Système d'Alerte précoce (SAP) et le Comité d'Action pour la Sécurité alimentaire et de la Gestion des Catastrophes (CASAGC) dressent le bilan d'aide alimentaire du PAM qui s'élève à 473 tonnes²²⁶. L'excès de culture commerciale du coton est la principale cause dans un contexte colonial où il était l'agent d'économie monétaire et perte de valeur socioéconomique pour l'individu. Dénommés peuples des greniers, les populations de la Tandjilé étaient rattachées à la céréaliculture. L'alerte a été non seulement tardivement annoncée, mais les dirigeants eux-mêmes avaient une part de responsabilité dans ces incertitudes alimentaires. La culture excessive du coton au détriment des céréales de base. Ce fut le cas de la zone de Dono Manga avec de lourds revenus cotonniers malheureusement vendus à bas prix. Cette crise alimentaire a été observée aussi au Soudan²²⁷.

En 2000, le Tchad fut plongé de nouveau dans une période de crise même si celle-ci n'a pas affecté l'ensemble du pays. Elle a produit des séquelles jusqu'en 2001. Cette triste situation a marqué la communauté humanitaire. Les alternances de pluies ont causé de faibles pluies occasionnant un déficit alimentaire. La WV a grandement réagi en créant des bases céréalières pour palier à cette situation²²⁸. En dehors des famines, les inondations sont un volet important aussi pour le mobile d'implantations des ONG.

b. Les inondations

La Tandjilé se trouve dans une surface géographique plus basse que le niveau de l'eau des deux fleuves principaux qui traversent la région, le Logone et le Tandjilé. Il s'agit d'une zone à risque d'inondations causées par des pluies et débordement des fleuves. Les plus susceptibles d'être affectées par les effets des précipitations diluviennes sont les communautés dont les moyens de subsistance sont fortement dépendants des cultures des eaux des fleuves. En l'absence d'un plan de contingence au niveau régional, la réponse à des inondations dans la région a été historiquement réactive, malgré le caractère récurrent de ces phénomènes²²⁹.

²²⁵ G. Magrin, "Insécurité alimentaire et cotonnière au Tchad : Des relations complexes", *Cahiers d'études africaines*, numéro 159, 2000, p.535-550.

²²⁶ Ministère tchadien du Plan et de coopération : étude socioéconomique au Tchad, INSEE, 1965, p.49.

²²⁷ <https://journals.org/etudesaficaines/28;DOI>. Consulté le 17 avril 2023 à 11h22 min.

²²⁸ D. J. Campbell, Rapport d'activités de WVT, 2001, p2-3.

²²⁹ *Multi-Cluster Initial Rapid Assessment (MIRA)*, Inondations au Moyen Chari, Tandjilé et Mayo Kebbi Est-Tchad, septembre 2012

De 1985 à 2022, l'analyse de la variabilité climatique montre que les taux pluviométriques sont parfois très élevés, causant des séquences d'inondations chroniques. Cette situation a eu un impact considérable sur les populations qui vivent sans cesse dans la misère extrême. Kélo par exemple est une zone à inondations interminables à risques²³⁰.

En 1999, des inondations affectent la zone méridionale qui empire les dommages naturels causés par la famine de 1998. Les dégâts sont minimes, mais cette situation a toutefois édifié beaucoup d'acteurs humanitaires à se tourner vers la Tandjilé. Cela a permis la redéfinition du système de riposte par les ONG²³¹.

En 2012, la Région a enregistré des pluies torrentielles à un niveau sans précédent dans les dernières années selon des informateurs clés à Lai. L'impact des pluies a été l'inondation de plusieurs cantons, surtout dans la Tandjilé-Ouest²³². Par contre, la région de Lai centre n'a pas été inondée. La nouvelle route Lai-Djoumane construite récemment a limité l'afflux naturel de l'eau et a donc contribué à l'inondation des zones entre la route et le fleuve Tandjilé en créant une barrière pour l'écoulement d'eau. Les cantons les plus affectés sont Béré (avec 7 sites de personnes déplacées à cause des inondations), Dadji, Kolon, Baktchoro dans la Tandjilé-Ouest et ceux tout au long de la route Lai-Djoumane comme Misseré et Tchangla dans la Tandjilé-Est. Les déplacés se trouvent en trois conditions : au bord des routes dans des zones plus élevées, chez leurs familles ou dans les sites provisoires (écoles et églises).

Au niveau départemental, l'on estime un total de 147.511 personnes sinistrées, 96.153 maisons écroulées et 53.780 ha de champs de toutes cultures confondues inondés dans la Tandjilé à la date du 10 septembre. Les ONG qui ont répondu avec les premiers secours étaient la CRT, le BELACD et WV. Les cultures ont aussi connu des destructions très significatives. Il est estimé qu'au total, 34000 et 54000 ha des champs inondés d'après différentes sources consultées. Cette situation est alarmante et nous l'avons accompagné par des images parlantes. Pour se rendre à l'évidence, l'icône suivante nous présente les dégâts des inondations. Elle se résume à la photo 2, jointe à notre travail.

²³⁰ A. Mfèwou, J. Tata et P. Nadji, "Variabilité climatique au Tchad : perception et stratégie d'adaptation paysanne à Kélo (Tchad)", *Revue électronique en Sciences de l'environnement*, numéro 1, volume 2022, p.1-33.

²³¹ FEWS NET, Journal de janvier 2000, p.6-8.

²³² En 2012, le gouvernement estime que 80% du territoire de la Tandjilé a été inondé lors du pic des inondations.

Photo 2 : Maisons détruites par les inondations de 2012 à Misséré



Source : Cliché Ka-irim Assingar, septembre 2022.

Cette image est la preuve visible des inondations de 2012. Elles ont fortement affecté les populations de la Tandjilé en général, est celle de Missiré dont nous illustre l'image. En 2022 enfin, les inondations ont une fois de plus, frappé la Tandjilé. En date du 12 septembre, le bilan provisoire des inondations au Tchad est de 622 550 personnes affectées dont la province de la Tandjilé détient le plus grand nombre des sinistrés (166 258 personnes, soit 27 710 ménages affectés)²³³.

c. Épidémies et menaces climatiques

Abordant la situation épidémiologique, les populations sont exposées à plusieurs maladies telles que le paludisme, la rougeole, le diabète, la malnutrition et la typhoïde. À celles-ci, s'ajoutent les pandémies qui déciment sans cesse les populations dont le VIH/SIDA, la tuberculose, le ver de Guinée et la Covid-19. Or, il y a le manque de la couverture sanitaire adéquate²³⁴. La couverture vaccinale reste faible avec 37% comme partout au Tchad²³⁵. Ces difficultés constituent l'un des fondements de l'intervention humanitaire.

S'agissant des menaces climatiques, la Tandjilé depuis plusieurs décennies, fait face aux problèmes écologiques. La variabilité climatique représente une menace de plus en plus perceptible pour la viabilité des ménages de la région. En plus du réchauffement climatique, les populations font également face aux vents torrentiels causant d'énormes dégâts tels que les écroulements des maisons et les déracinements des arbres qui s'accompagnent souvent de pertes

²³³ OCHA, "Tchad : Aperçu sur les inondations du 11 septembre 2022", *Relief Web*, mars 2023.

²³⁴ District Sanitaire de Bologo, Rapport d'activité, 2021-2022, p.39.

²³⁵ Ministère de la Santé publique, Carte sanitaire du Tchad de 2019 à, 2023, p. 5.

de vies²³⁶. C'est le cas des ouragans qui avaient fait tant des dommages à Bologo dans la Tandjilé Ouest en 2022. Les tempêtes catastrophiques sont complétées par d'autres phénomènes.

2. Instabilités politiques

Les Tchadiens vivent dans une incertitude où la paix a toujours été une problématique depuis l'indépendance jusqu'à nos jours. Les guerres civiles, les conflits intercommunautaires et les conflits agriculteurs-éleveurs sont quasiment perpétuels.

a. Guerres civiles

La guerre est le facteur clé qui suscite l'action humanitaire au Tchad. En réalité, la Tandjilé n'est pas victime de la guerre civile de manière directe, mais indirectement, elle est victime des tensions intérieures du Tchad qui compromettent la stabilité et le développement. Tout commence avec la Guerre civile de 1979 orchestrée par le FROLINAT²³⁷ laissant des souvenirs douloureux. Ensuite, les têtes à têtes entre Hissein Habré du groupe de Force de l'Armée du Nord (FAN) et Goukouni Weddeye du groupe de Force de l'Armée populaire (FAP) vont accentuer les hostilités du pays jusqu'en 1982.

Enfin, le Général Idriss Déby entre dans la scène suite à sa prise de pouvoir en décembre 1990 sous le prétexte de Démocratie. Calquée sur l'idéologie du Mouvement patriotique du Salut (MPS), sa politique crée toutefois la gabegie, l'injustice sociale et le clientélisme qui vont susciter d'autres putschs dont celui de 2008 tenu en échec et récemment, les attaques du Front pour l'Alternance et la Concorde au Tchad (FACT) au cours de laquelle, il tire sa révérence en avril 2021²³⁸. Jusqu'à nos jours, les manifestations de civiles sont monnaie courante. Ceci hypothèque le climat social et la solidarité humanitaire se montre présente.

b. Conflits agriculteurs-éleveurs

La province de la Tandjilé fait l'objet des conflits entre les agriculteurs et les éleveurs depuis des années et devient névralgique dans les années 1990. Dès lors, ceux-ci sont devenus quotidiens et ont pris une dimension politico-religieuse. Le conflit agriculteur-éleveur a un enjeu double : la conquête des pâturages d'une part, et l'influence de l'Islam d'autre part. Selon les données fournies par l'OCHA, plus de la moitié des incidents dans la Tandjilé sont liés aux conflits entre agriculteurs et éleveurs. À titre indicatif, on peut citer les conflits de Bero, Tchiré

²³⁶ Saleh Élie Amder, 83 ans, Cultivateur, entretien du 11 au 20 décembre 2022 à Zagobo.

²³⁷ Le Front de Libération nationale tchadienne (FROLINAT) est un mouvement rebelle créé le 22 juin 1966 à Nyala au Soudan sous l'initiation d'Ibrahim Abatcha. Il a joué un rôle de premier plan dans les instabilités au Tchad. Il se verra substituer par d'autres groupes rebelles comme le FAP et le FAN.

²³⁸ TV5 MONDE, 'l'actualité du Tchad', journal de Nina Soyez et Pierre Desargues, 24 décembre 2021 à 12h17.

(2019)²³⁹, le conflit meurtrier de Bologo (2016)²⁴⁰ et bien d'autres conflits dans la Région comme ceux de Baktchoro, Dadj, Bodossi, Gang, Leo, Bayaka, Kalmadou, Béré, Lai et Kélo²⁴¹. Ces différends fragilisent les populations comme l'a démontré le défenseur du droit humain tchadien, en la personne de Jean-Bosco Manga²⁴². C'est à cause du manque d'eau, de l'insuffisance des pâturages et au nom du commerce que certaines communautés nordistes comme les Arabes, les Kanembou et les Peuls se sont migrées dans la Tandjilé.

Aujourd'hui, cet afflux est à l'origine de conflits meurtriers faisant plusieurs morts. Malheureusement, les autorités administratives se montrent incapables de résoudre ces litiges. Or, l'agriculteur a besoin du lait et de la viande de l'éleveur et l'éleveur a besoin des céréales du cultivateur. Cette situation alarmante mérite une attention particulière. Sollicitant l'anonyme, un natif de la région lance un vibrant appel : "La Tandjilé est une région abandonnée en friches, où n'importe quel berger peut venir, faire paître son troupeau. Ses fils ne sont d'accord que sur leurs propres désaccords"²⁴³. Pour ce litige cynique, il faudrait creuser profondément les causes pour y arriver à la cohabitation, car l'unité est l'un des pivots du développement.

c. Conflits intercommunautaires

Après les conflits agropastoraux, les affrontements intercommunautaires occupent 23% des conflits, 14% des conflits sont liés au foncier, 3% sont religieux et 3% sont liés enfin aux conflits de successions des chefferies traditionnelles. De ces conflits, l'on retient que les facteurs sous-jacents sont basés sur des causes religieuses, politiques et économiques. Face à ces multiples conflits que connaissent les populations, les humanitaires ont porté leur secours d'urgence.

3. Vulnérabilité des populations

Il est vrai que les ONGH sont motivées en grande partie par les situations d'urgence, mais l'on ne peut excepter les conditions de vie des populations. Se nourrir, se loger, se soigner, s'éduquer ou s'instruire et trouver un emploi convenable constitue un sérieux problème au

²³⁹ Radio France Internationale (RFI), "Tchad : les conflits entre les éleveurs et les agriculteurs ou la guerre des ressources naturelles", Michaël Fay, émission du 24 juillet 2019.

²⁴⁰ <https://www.lepaystchad.com/1505/>. Consulté le 19 avril 2023 à 14h50min.

²⁴¹ C. Orditi, "Les enfants bouviers du Sud du Tchad, nouveaux esclaves ou apprentis éleveurs ?", *Cahiers des Etudes Africaines*, 179, 2005, p.713-714.

²⁴² J-B. Manga, *Le Règlement alternatif des conflits éleveurs/Agriculteurs au Tchad : cas de la Convention de Laoukassi dans la Province du Logone occidentale*, Paris, Éditions universitaires européennes, 2023, p.24.

²⁴³ Informateur anonyme, 56 ans, Écrivain, 12 décembre 2022 à Kélo.

Tchad. Ce sont entre autres les contrastes du développement pris en compte par l'IDH et PIB²⁴⁴. Cette vulnérabilité de ces populations attire ainsi les acteurs transnationaux.

a. L'insécurité alimentaire

Les conditions de vies de la population sont précaires à 88,6%. Elles sont dépendantes des activités du secteur primaire et subsistent grâce à l'agriculture. Malheureusement, les faibles revenus agricoles causés par l'appauvrissement du sol réduisent les capacités locales. C'est le cas de l'année 2014 où la Tandjilé avait raté sa production de riz du fait de l'alternance pluviométrique²⁴⁵. L'on note aussi le manque des intrants dû à la lenteur administrative de l'ONDR. Un producteur se lamente en disant ceci : "Lorsqu'il y a assez de produits alimentaires, on peut les acheter et moins cher ; lorsqu'il n'y a pas assez, on les acquiert, mais plus cher. Mais lorsqu'il n'y en a pas, on ne peut les acheter. Alors, un SOS doit être lancé à l'égard du gouvernement et ses partenaires"²⁴⁶.

En effet, les populations vivent au seuil de pauvreté. La pauvreté sévit et s'exprime dans toutes ses dimensions au Tchad dont environ 1 ménage tchadien sur 2 est pauvre, soit 46,7% d'après le sondage de la Banque mondiale (BM). La pauvreté s'accroît à 52,5% en milieu rural, contre 20,9% en milieu urbain. Dans ce même document, la Banque note que la Tandjilé est la 4^e province la plus pauvre du Tchad avec une incidence de la pauvreté estimée à 65,3%²⁴⁷. Se nourrir, demeure un souci dans la Tandjilé.

b. Les conditions éducatives

La Tandjilé est soumise aux conditions manichéennes de l'éducation du pays. Proportionnellement en matière d'éducation, le taux d'alphabétisation est très faible (17,21%) et même le taux de scolarisation (47,6%) selon les différentes données des Inspections départementales de l'Éducation nationale de la Tandjilé (IDEN/T)²⁴⁸. La même source nous dénombre 1020 écoles primaires, 117 écoles collèges et 43 lycées. Ensuite, s'ajoutent les établissements supérieurs dont l'Institut Universitaire agroalimentaire de Lai, l'Institut Evangélique de Théologie de Kélo et 4 écoles sociosanitaires.

En dépit de leur nombre pléthorique, les écoles connaissent un faible taux de fréquentation (surtout les filles), l'insuffisance des enseignants qualifiés, l'insuffisance des manuels, le manque même des infrastructures éducatives et des matériels techniques. Vu ces conditions éducatives rudes, certains organismes comme WV, GIZ et AFRICARE ont approuvé

²⁴⁴ ONU, Rapport sur les pays moins avancés (PMA) de l'Afrique Caraïbes pacifique (ACP), 1998.

²⁴⁵ Le directeur national adjoint de l'ONDR, Bilan agricole sur la Tandjilé, 2014.

²⁴⁶ Hassan Moussa Ali, "Un grenier connaît un déficit de sa principale céréale", *Le Progrès*, n°3981, 2014, p.3.

²⁴⁷ Banque Mondiale (BM), Sondage sur le Tchad, Rapport 2020.

²⁴⁸ Délégation l'Éducation de la Tandjilé, Rapport des IDN, 2021, p.22.

leur appui divers²⁴⁹. Dans cet ordre d'idée, le Chef du Bureau (CB) de la Délégation pédagogique de l'Éducation nationale de la Tandjilé (DPEN-T) lance un vibrant appel aux ONG lors de notre entrevu : "Nos suggestions en terme de politique éducative vont à l'endroit des partenaires de nos établissements. En plus de leur multiple contribution vis-à-vis de notre secteur, nous les exhortons d'emblée de jeter un regard partenarial dans le projet des infrastructures éducatives"²⁵⁰.

c. L'accès à l'eau, l'hygiène, l'assainissement et l'habitat

La plupart des populations vivent dans des conditions malsaines où les ménages sont sans latrines à 79%. Même en matière d'eau, elles utilisent des eaux douteuses provenant des puits à ciel ouvert, voire des eaux des mares pour les populations riveraines. C'est l'une des causes majeures des maladies de la zone comme le constate le Responsable du Programme élargi de Vaccination (RPEV) du District sanitaire de Bologo²⁵¹.

En matière d'habitat, les maisons ressemblent majoritairement à des huttes (grottes) en raison de leur caractère gothique. Rares sont les maisons construites en matériaux durables. Généralement, c'est à base des briques (cuites ou non cuites) que les cases sont construites avec de toit en paille. Dans ces conditions, certains organismes s'inspirent de ces conditions rudimentaires pour apporter leur soutien en hébergeant surtout les sinistrés pendant les inondations à travers la distribution des tentes. C'est l'une des motivations de la CRT dans la Sous-préfecture de Bologo lors des pluies torrentielles²⁵².

Les fondements de l'action humanitaire dans la Tandjilé se résument surtout aux catastrophes naturelles, aux situations conflictuelles et aux conditions sociales des populations. Partant de là, on assiste à l'implantation plurielle des ONG.

III. IMPLANTATION DES ONG DANS LA TANDJILÉ

C'est ici l'occasion d'évoquer les origines des ONG afin de cartographier leurs réalisations dans la région de la Tandjilé. Parmi les ONG qui ont fait leurs concessions dans la Province, on dénombre les ONG nationales, les ONG internationales laïques et celles dites confessionnelles. Qu'elles soient leurs catégories, celles-ci sont devenues des actrices non négligeables et leurs actions se concrétisent dans la Tandjilé dans plusieurs domaines.

²⁴⁹Délégation de l'Éducation de la Tandjilé, Rapport de la rentrée éducative 2021-2022, p.28.

²⁵⁰ Mouangar-Djimti Tande, 60 ans, Inspecteur Départemental de l'Éducation, Laï, le 18 novembre 2022.

²⁵¹ Garbian Dang, 35 ans, Responsable du Programme Élargi de Vaccination (RPEV) du District sanitaire de Bologo, entrevu du 25 octobre 2022 à Bologo.

²⁵² Ningali Saou Joseph, 40 ans, Pasteur, l'entretien du 24 au 25 octobre 2022 à Bologo.

1. Les ONG nationales

En dehors de l'État, il existe des initiatives locales qui amorcent le processus de développement des provinces²⁵³. Néanmoins, la plupart des ONG se concentrent au nord du Tchad, la zone la plus conflictuelle. La descente sur le terrain nous a permis d'identifier les acteurs humanitaires nationaux qui interviennent dans la zone de la Tandjilé. Fondamentalement, les ONG qui œuvrent pour le bien-être de la province sont entre autres : le Centre d'Appui aux Initiatives de Développement local (CAIDEL), l'Initiative humanitaire pour le Développement local (IHDL), l'Agence Technique pour l'Action humanitaire sociale (ATAHS), la Fondation Grand Cœur (FGC), la Cellule d'Études de Soutien et d'Action pour le Développement et la Paix (CESADEP), le Centre de Recherche et d'Action pour le Développement local (CRADEL) et fils à Cœur blanc du Sahel (SAHKAL)²⁵⁴.

a. CAIDEL et IHDL

Le CAIDEL et l'IHDL sont des ONGS nationales qui sont engagées au même titre que les autres acteurs humanitaires dont leurs actions se dessinent en secours d'urgence, mais également dans le processus de développement local.

a.1. Centre d'Appui aux Initiatives de Développement local (CAIDEL)

Historiquement, le Centre d'Appui aux Initiatives de Développement Local (CAIDEL) est une ONG à but non lucratif créé sous l'initiative locale. Le CAIDEL est le détenteur du premier centre écologique de formation au Tchad. Parlant de la Tandjilé, le CAIDEL matérialise ses actions en matière de secours d'urgence et renforce les capacités liées au développement local.

Le 07 décembre 2022 notamment, cette organisation a officiellement remis des matériels de travail au Comité de Gestion de Catastrophes de la Tandjilé Ouest pour atténuer les peines des populations sinistrées. Ces matériels ont été financés par CAIDEL et son partenaire allemand (ONG Diakonie).

En prélude à ces dons matériels, le CAIDEL s'est montré aussi présent dans la Tandjilé Ouest en termes de formation. C'était le 06 février 2022 lorsque la Paroisse Saint-Jean de Bologo avait servi le camp de formation en faveur des 149 femmes du Canton Lélé. Cette même formation a été donnée à 105 femmes dans la zone de Marbeleng Bana, Dissoua, Koglé et Manga. Toutes ces formations visent à renforcer les capacités locales en les édifiant sur les activités génératrices de revenus (AGR). Cette fois-ci, le CAIDEL intervient dans la Tandjilé

²⁵³ Observatoire Tchadien des Finances Publiques (OTFIP), Rapport sur l'Aide internationale au Tchad et Perspectives, Rapport sur l'aide humanitaire, octobre 2020, p.34.

²⁵⁴ Observatoire tchadien des Finances publiques (OTFIP), Rapport sur l'Aide internationale..., p.33.

Centre pour la mise en œuvre du projet d'assainissement et de développement communautaire²⁵⁵.

a.2. Initiative Humanitaire pour le Développement Local (IHDL)

Créée en 2012, l'Initiative humanitaire pour le Développement local a ses traces partout dans la Tandjilé²⁵⁶. Particulièrement en 2022, l'IHDL a mené quatre actions consécutives de formation.

En premier lieu, ses actions obéissent au Consortium du Projet pour l'Autonomisation des Femmes et de la Dividende démographique au Sahel (SWEDD) pour la formation des mentors, animateurs et superviseurs en termes de conseils et d'orientations²⁵⁷. Cette formation a lieu le 3 mai 2022. Les sous-projets s'orientent vers la scolarisation des filles et leur maintien dans le système éducatif, le renforcement du pouvoir économique féminin, l'insertion socioprofessionnelle des femmes, l'accès égal des jeunes à leur santé et droit productif.

En second lieu, c'était le 07 mai 2022 où le staff de l'IHDL par le biais de Djimtolbaye avait assuré une formation des capacités pour appuyer des animateurs des associations villageoises. Cette formation s'inscrit dans les objectifs de la mise en pratique du projet des Associations Villageoises pour l'Épargne et Crédit (AVEC).

En dernier lieu, l'IHDL se focalise sur les villes de Kélo et Béré dans l'instruction des filles. En partenariat avec le SWEDD, cette ONG a formé 10 jeunes filles déscolarisées au sein du Lycée technique et industriel Saint-Joseph de Kélo. Le 11 juillet 2022 enfin, une autre formation se tient particulièrement en couture, électricité bâtiment et solaire dans la zone de Béré grâce à l'appui de SWEDD et CIA²⁵⁸.

b. ATAHS et FGC

La communauté humanitaire travaille pour sauver des vies par une aide d'urgence, renforcer la résilience des communautés vulnérables et analyser les risques et vulnérabilités pour accompagner des changements structurels et des mesures préventives. Elle s'attache aussi hardiment aux problèmes structurels qui sous-tendent les besoins humanitaires chroniques. L'Agence Technique pour l'Action humanitaire et Sociale (ATAHS) et la Fondation Grand Cœur (FGC) agissent respectivement dans cette logique selon leur plan de réponse humanitaire.

b.1. L'Agence Technique pour l'Action Humanitaire et Sociale (ATAHS)

²⁵⁵ Le Projet d'assainissement et de développement communautaire de la Tandjilé et du Logone Occidental (PADCPTLO) est sous le financement de CAIDEL, CESADEP, ATURAD et IHDL.

²⁵⁶ <https://www.alwihdainfo.com/Tchad-le-comite-d-orientation-ONG-IHDL>. Consulté le 29 avril 2023 à 11h26.

²⁵⁷ Projet pour l'Autonomisation des Femmes et de la Dividende démographique au Sahel (SWEDD) est sous le financement du Gouvernement tchadien, l'IHDL et la Banque mondiale (BM).

²⁵⁸ Djimtolabaye, Rapport de l'IHDL, 2022.

Créée en 2001 (FOLIO N°872 du 05 mars 1999), l'Agence Technique pour l'Action humanitaire et sociale est une ONG de droit tchadien basée à N'Djamena au Tchad. Son bureau provincial de la Tandjilé se trouve à Laï et mène une pluralité d'activités dans la Région. On peut citer ici les actions phares qui s'orientent en santé, nutrition, et en développement local²⁵⁹.

Le geste philanthropique de cette organisation se déroule en séquence. Une campagne de dépistage nutritionnel massif des enfants de 6 à 59 mois et des femmes enceintes a été organisée par l'ATAHS du 16 au 20 mars 2022 dans le Centre de Santé catholique de Déressia, Hindina de Kélo, Kalmoudou, Bologo et Baktchoro. Campagne au cours de laquelle, on a identifié 97 enfants malnutris et 79 femmes enceintes allaitantes des malnutris.

Dans la même période, l'ATAHS avait formé les groupements féminins de la zone de Déressia et Kélo en technique de fabrication de farine enrichie afin de lutter contre la malnutrition²⁶⁰. Appuyé par la BM, l'ATAHS a également entrepris le Projet de Renforcement de la Performance de Santé (PRPSS). Dans le sillage de ce projet, le PRPSS a lancé une formation le 24 octobre 2022 en faveur des relais et leaders communautaires, des chefs de zone du District sanitaire de Kélo, Bologo, Daffra, Kolon et Baktchoro²⁶¹. Cette formation a eu lieu dans le local de la Délégation provinciale sanitaire de la Tandjilé en vue du ciblage des bénéficiaires et de la mobilisation communautaire. L'ATAHS en image :

Photo 2 : Base d'opération de l'ONG ATAHIS



Source : Archives de l'Agence Technique pour l'Action humanitaire et sociale (ATAHS), 2023.

²⁵⁹ <http://www.aths.td.org>. Consulté le 25 avril 2023 à 00h34min.

²⁶⁰ G. Verna, 'Le comportement des ONG engagées dans l'aide humanitaire : selon leur culture d'origine et les pressions politiques subies, *Anthropologie et Sociétés*', Université Laval, Volume 31, numéro 2, 2007 p.25–44.

²⁶¹ <https://doi.org/10.7202/018681ar>. Consulté le 18 avril 2023 à 06H15.

Cette icône nous présente l'engagement de l'ATAHS et de la BM dans la politique humanitaire en matière de développement local de la Province de la Tandjilé. Projet de mobilisation des communautés pour la réponse à la crise alimentaire et nutritionnelle²⁶².

b.2. La Fondation Grand Cœur (FGC)

La Fondation Grand Cœur est une organisation humanitaire fondée le 11 janvier 2017 par l'ex 1^{re} Dame du Tchad Inda Déby Itno. Bien qu'elle soit basée exclusivement à N'Djamena, elle montre son dynamisme partout dans les provinces. La création de la FGC est certes récente, mais elle englobe plusieurs objectifs en ciblant l'éducation, la santé, le développement humain en milieu urbain et rural²⁶³. La FGC définit sa vision comme suit : "nous sommes attachés au sujet de l'enfance, de l'éducation, de la scolarisation et de formation des adultes". C'est ainsi que cette organisation prime chaque année les lauréats au baccalauréat en prônant l'excellence.

En effet, la Fondation Grand Cœur se démarque dans la Tandjilé à travers les campagnes de vaccinations en faveur des personnes ayant une déficience visuelle, réalise des forages d'eau, outille les agriculteurs et assure la formation professionnelle dans plusieurs domaines. Ce faisant, la FGC a renforcé le Centre de Lecture et d'Animation culturelle (CLAC) de Kélo. Ce don à l'égard du CLAC était composé des matériels de sonorisation, vidéoprojecteurs, des ordinateurs et des bibliothèques numériques et documentaires.

De mai en juin 2019, la FGC a offert 10 forages d'eau à la population de Kélo. Elle a créé une fois de plus, un centre de formation en couture en accord avec l'APCD pour la même zone. Dans cet ordre d'idée, la FGC a lancé plusieurs caravanes ophtalmologiques à l'égard de victimes de la cataracte. Cette campagne ophtalmologique du 3 juillet 2021 a permis la prise en charge gratuite de plus 3900 personnes consultées (opérées). Financée par la FGC et ministère de la Santé publique, la semaine ophtalmologique a ensuite octroyé des 1600 collures et 525 lunettes destinées aux personnes souffrant de la cataracte.

Enfin, l'on note l'octroi des matériels agricoles distribués aux groupements féminins de la Tandjilé par la Fondation Grand Cœur. Les groupements féminins des 05 départements de la Province ont respectivement reçu des matériels agricoles, des tricycles à moteur, etc. En prélude à cette remise officielle de dons, ces groupements féminins avaient bénéficié d'une formation de trois jours sur les activités génératrices de revenus (AGR). Cette formation a été organisée en partenariat avec l'ANADER. Parmi les matériels gratifiés, on dénombre 10 tricycles à

²⁶² <https://atahs-td.org/index.php/projets-realises/>. Consulté le 16 mars 2022 à 07h24min.

²⁶³ <https://fondationgrandcoeur.com>. Consulté le 1^{er} mai 2023 à 16h22.

moteur, 05 moulins, 25 motopompes, 25 semoirs, 03 tracteurs manuels, 15 brouettes, etc. Selon les données issues des différents rapports d'activités, les réalisations de cette organisation sont pléthoriques ; celles que nous avons soulignées ne sont que des échantillons. Ces images ci-dessous nous démontrent le dynamisme de la Fondation Grand Cœur qui, à travers ses actions, touche quasiment tous les objectifs du développement local. Cet appui vise surtout le monde rural afin d'accroître la production agricole et de maximiser les revenus, véritable politique d'amélioration des conditions de vie.

Photo 4 : Don des matériels techniques aux populations de Kélo.



Source : Archives de l'ONG Fondation Grand Cœur, 2022.

La FGC remis non seulement les moyens de productions aux populations kéloises ; mais également des moyens de transport. Cette image est une parfaite illustration. En dehors de ces deux organismes nationaux, il y a également le CRADEL et le SAHKAL qui interviennent dans la Tandjilé.

c. CESADEP, CRADEL et SAHKAL

Il est vrai que certaines ONG nationales fonctionnent sous le registre des simples associations ou des groupements, mais elles apportent toutefois leur contribution. Il est important pour nous de retracer les fondements de CESADEP, de CRADEL et de SAHKAL afin de cartographier leurs actions dans la Tandjilé.

c.1. Cellule d'Études de Soutien et d'Action pour le Développement et la Paix

La CESADEP a été fondée en 1997 par d'anciens membres d'Eirene, la consolidation de la paix allemande Christina ONG. Créé avec le support d'Eirene, CESAPED fonctionne pour

les microprojets d'appui à la communauté par des activités sociales, économiques de paix et développement. Elle est entièrement indépendante d'Eirene depuis 2004²⁶⁴.

Cet organisme mène des actions pour la défense de droit de l'homme et la défense de la liberté d'opinion. C'est un guide par ailleurs pour les autorités administratives et traditionnelles sur les questions liées à l'accès des femmes à la terre et leur entrée dans le processus décisionnel. Cela engage les dirigeants locaux et villageois afin de les aider à allouer des terres pour les femmes. La CESADEP a aussi organisé des cours sur les droits de l'enfant et établit les comités pour la gestion des conflits entre agriculteurs et éleveurs au Tchad en général et dans la Tandjilé en particulier.

Pratiquement, cette ONG a également appuyé plus de 100 organisations dans la région de la Tandjilé dans le cadre d'un programme financé par la Banque mondiale. C'est un projet d'appui à la sécurité alimentaire et de la cohésion sociale, projet accompagné par son organisation partenaire ''Douleur pour le Monde''. Son planning coordonne une formation sur la résolution des conflits, de médiation et de communication non violente, comportant des exposés et des travaux de groupe. Plus de 240 personnes ont participé à ce projet en 2014.

De 2005 à 2010, la CESADEP a mené un projet visant à réduire la pauvreté et soutenir une culture de paix dans la Tandjilé et Logone occidental. Ceci inclut les campagnes de sensibilisation et les formations sur les litiges, lobbyings et plaidoyers, citoyenneté, droits de l'homme, médiation, paix, parité entre les sexes et la lutte contre la violence faite aux femmes. Les activités étaient radiophoniques, mais également par des conférences et débats. Ce projet a valu la formation sur la gestion des ressources naturelles en faveur des femmes et des jeunes. Plus de 8000 personnes, près de la moitié femmes, ont participé à ce travail.

À Tchoua dans le département de la Tandjilé-Centre, s'est déroulée à la place publique dudit canton, une sensibilisation sur l'interdiction de la défécation à l'aire libre. C'est dans le cadre du projet d'assainissement et de développement communautaire dans la province de la Tandjilé et Logone occidental, mis en œuvre par le consortium CESADEP-ATURAD-IHDL-CAIDEL. La cérémonie a été présidée par le préfet du département de la Tandjilé-Centre Mahamat Adoum Aguid. Nombreux impacts positifs ont été rapportés grâce au travail de CESADEP : la réduction de la violence conjugale et de conflits en milieu scolaire, ainsi que les

²⁶⁴ <https://www.peaceinsigh.org/fr/organisations/celule-d-etudes-de-soutien-et-d-action-pour-le-developpement-el-la-paix/>. Consulté le 19 mars 2022 à 14h23.

litiges de propriété dans les familles²⁶⁵. Autre impact, c'est l'intégration des femmes dans les organisations partenaires et leur aptitude sur le processus décisionnel dans la vie active²⁶⁶.

c.2. Centre de Recherche et d'Action pour le Développement local (CRADEL)

Le CRADEL n'est pas une organisation non gouvernementale au sens large du terme. Cependant, ses actions menées dans la Tandjilé sont capitales à plus d'un titre. Suivant leur partenariat, le Centre de Recherche et d'Action pour le Développement local (CRADEL) et l'Union des Groupements maraichers et Arboricultures de la Tandjilé Ouest (UGMATO) gèrent plusieurs projets de développement dans le département de la Tandjilé Ouest. C'est le cas du Projet de Renforcement de la Résilience des Producteurs ruraux du Département de la Tandjilé Ouest : entreprendre dans l'agriculture.

En date du 30 novembre 2022, une formation des producteurs ruraux de Kélo s'est déroulée dans le cadre de ce projet pour un coup de 47 456 500 FCFA. Au total, 9500 producteurs ont bénéficié de cette formation appartiennent aux 200 groupements villageois répartis dans les 17 cantons que comptent le Département.

En clair, cette formation est un appui technique de productions et de gestion moderne desdits groupements. Parmi les projets entrepris, il y a lieu d'illustrer celui de la structure, réorganisation, et orientation des chaînes de valeurs pour la mise en place de 100 000 pépinières semenciers d'arachide et de niébé dans les cantons Mesmé et Gogo. Cette initiative fut lancée officiellement en présence du Préfet de la Tandjilé Ouest²⁶⁷.

c.3. L'ONG SAHKAL pour la Solidarité et le Développement au Sahel (ONGSHK)

Fondée à N'Djamena le 10 janvier 2017, SAHKAL est ONG nationale à but humanitaire qui mène ses activités en commun accord avec l'APA international connu sous le nom ''*Action For Peace and Development*''²⁶⁸. Ces acteurs humanitaires s'engagent dans la réponse d'urgence aux inondations dans le bassin du Lac-Tchad précisément avec la ''Mission Tchad-Cameroun''.

C'est une réponse humanitaire auprès des 3500 ménages victimes des inondations qui ont frappé les provinces, à savoir les provinces de Mayo Kebbi-Est (246 104 personnes), du Logone occidental (147 129 personnes), de la Tandjilé (138 831 personnes), du Mandoul (82 608 personnes), de N'Djamena (98 785 personnes), de Sila (10 000 personnes) et le Nord Cameroun (200 000 personnes). En ce qui concerne individuellement la province de la Tandjilé,

²⁶⁵ *Alwihda Info*, Tchad : Des opérateurs économiques de la Tandjilé Ouest formés sur l'approche genre, Mahamat Ouda Ousmane, 13 octobre 2022.

²⁶⁶ OCHA, *Informing Humanitarians WorldWide*, Tandjilé-Chad, news release, 2016.

²⁶⁷ *Journal de la Radio Bargadjé* de Kélo, diffusé sur les ondes en date du 30 novembre 2022 à 19h00.

²⁶⁸ ONG SAHKAL, Rapport d'activités 2021.

cette aide s'est soldée par la distribution et l'assistance alimentaire, des articles ménagers, d'abris (tentes), des kits scolaires, et bien d'autres assistances en eau, hygiène et assainissement à 138 831 personnes. Le Coordinateur de SAHKAL Monsieur Ousmane Brahim souligne que c'est un soulagement pour les sinistrés d'avoir reçu ces dons. Le protocole entre ces ONGS a été signé le 09 et les opérations proprement dites ont démarré le 10 décembre 2022²⁶⁹. Au vu de toutes ces réalisations, nous pouvons confirmer la présence et l'importance des acteurs nationaux dans la province de la Tandjilé.

2. Les Organisations Internationales Non Gouvernementales (OING)

Les problèmes chroniques qui plongent les populations dans l'impasse nécessitent des solutions structurelles impliquant le Gouvernement et ses partenaires de développement. En dehors du Gouvernement tchadien et des acteurs nationaux, les acteurs transnationaux solidifient par ailleurs leurs réalisations partout dans la Tandjilé. Parmi toutes les OING laïques qui interviennent au Tchad, nous mettons l'accent sur celles qui interviennent de manière durable dans la Tandjilé. C'est le cas de MSF, CR, ACF, GIZ, AFRICARE et OXFAM. Les ONGS internationales peuvent intervenir directement dans un secteur spécifique avec comme maître d'œuvre leur propre représentation au niveau national, soit à travers des transferts faits au profit des ONGS nationales²⁷⁰.

a. Médecins sans Frontière et Croix-Rouge

Le MSF et l'ACF figurent parmi les premières grandes ONGS humanitaires dans le monde. Leurs activités au Tchad en général et dans la Tandjilé en particulier sont presque permanentes.

a.1. Médecins Sans Frontière (MSF)

Fondée le 22 décembre 1971 à Paris en France, Médecins sans Frontières est une ONG médicale humanitaire d'origine française. L'idée de la création de ce gigantesque organisme a été émise par des journalistes et médecins, notamment Bernard Kouchner, Gérard Illouez et Jean-Michel Wild²⁷¹. MSF est connu un peu partout grâce à ses réalisations. Cette ONG œuvre dans 70 pays apportant une assistance médicale aux populations menacées lors des conflits, épidémies et bien d'autres catastrophes naturelles comme les inondations.

Au Tchad, MSF intervenait depuis 1979 lors de la Guerre civile qui sévissait dans le pays. Là, cette intervention se limitait à l'unique objectif qui est celui du secours d'urgence. Ce n'est qu'à partir de 1981 que cette organisation intervient de manière continue pour les projets

²⁶⁹ Zakaria Agana, "Les États du Bassin du Lac-Tchad", Rapport du Directeur de SAHKAL 2022.

²⁷⁰ <https://iatidatstore.iatistandard.org/home>. Consulté le 28 avril 2023 à 17h04.

²⁷¹ MSR, Notre Histoire de 1971 à Aujourd'hui, SIRET N°305, 2020.

des soins primaires et secondaires. Après quelques années, MSF montre sa proportion internationale médicale dans la prise en charge des populations vulnérables. Ses actions d'urgence s'étalent dans la lutte contre les maladies telles que le paludisme, la tuberculose et le VIH/SIDA. Tout ceci, en assurant les soins de la santé maternelle et infantile, la malnutrition et même en structures sanitaires dans une vision pharaonique²⁷².

De 2009 à 2010, MSF avait vacciné 765 00 personnes de 2 à 29 ans dans le cadre de sa réponse humanitaire dans la province de la Tandjilé et du Logone Oriental. Cette institution n'a pas manqué de porter item son secours alimentaire. Plus tard en 2012 lors des inondations, le MSF a octroyé un don des vivres et de non-vivres aux sinistrés de la Tandjilé²⁷³. Les actions de MSF sont boostées par celles de la CR.

a.2. La Croix-Rouge

Avant d'aborder l'actuelle Croix-Rouge, il est important de jeter un regard rétrospectif sur le Comité international de la Croix-Rouge (CIRC). Cet organe a été créé en 1863 dans le but de protéger et assister les victimes des conflits armés et des situations de violence. Sa propagande est celle de la mise en place d'une action humanitaire, de l'élaboration des Conventions de Genève et de la création du Mouvement international du Croissant-Rouge. Cet organe sera porté aux cheveux par la Croix-Rouge²⁷⁴.

Fondée par Henry Dunan, Guillaume Henri Dufour et Gustave Moynier, la Croix-Rouge (CR) semble être la plus importante ONG humanitaire au monde, regroupant 97 000 000 de personnes. La Croix-Rouge française (CRF) quant à elle, a été créée en 1864 en France. À l'entame, elle venait en aide aux personnes en difficultés en France et à l'étranger. Plus tard, son champ d'intervention s'est internationalisé. Raison pour laquelle, la CRF est présente au Tchad depuis 1978²⁷⁵. La Croix-Rouge Tchad devient alors autonome et intervient partout au pays. Ses actions sont assez variées et nous soulignons ici les plus récentes et persuasives à l'égard des populations de la région de la Tandjilé.

Pendant les inondations saisonnières de 2022 dans la Tandjilé, la CRT a apporté une réponse humanitaire en distribuant des dons aux sinistrés. Du 02 au 5 mars 2022, la CRT intervient dans le département de la Tandjilé Centre assurant une formation aux populations dans les quatre (4) quartiers de Béré. Cette formation offre de bonnes pratiques de constructions en vue de lutter contre les inondations. Dans le même sillage, une autre formation s'est déroulée

²⁷² MSF Tchad, Rapport numéro 2, Janvier 2017.

²⁷³ MSF ; Rapport d'activités internationales, 20 août 2012.

²⁷⁴ Croix-Rouge française, Rapport sur la mission en Afrique de l'Ouest et centrale, 21 janvier 2021.

²⁷⁵ <https://www.croixrougetchad.org/>. Consulté le 26 avril 2023 à 12h10min.

à Laiï. Cet atelier portait sur les risques liés aux inondations et visait en renforcer la résilience des communautés et des institutions publiques locales de la province. Cette assise a duré trois (3) et elle était très bénéfique aux populations.

Le 2 octobre 2022, la CRT a par ailleurs procédé à la distribution de cash et de kits de survie à Bologo dans le département de la Tandjilé Ouest. Cette réponse d'urgence rentre dans la réponse aux quatre régions (R4) affectées durement par les inondations et les vents violents. Les natifs avaient reçu une assistance dans les secteurs de santé, d'eau, d'hygiène, d'assainissement, de logement (abris/AME), de sécurité alimentaire et certains moyens d'existence. Cet acte provient du consortium de la CRT avec la Croix-Rouge Luxembourg (CRL) suivant leur Projet TD343 du Renforcement de Résilience des Communautés et Institutions publiques et locales face aux risques d'inondations affectant le Mayo-Kebbi et la Tandjilé, financés par la Direction générale pour la Protection civile et les Opérations d'Aide humanitaire européenne de la Commission européenne (ECHO)²⁷⁶. Une assistance composée d'une enveloppe de 81 120 FCFA et 1 kit de survie constitué de couverture synthétique, de bidon plastique de 20 litres (L), des nattes, seau de 20 L, et des moustiquaires. Sur l'ensemble de la réponse d'urgence, il y avait 700 ménages bénéficiaires des kits de construction individuelle et d'outils de construction communautaire, des kits d'hygiène et des kits de survie. 770 ménages ont bénéficié quant à eux, des kits de Cash Transfer. L'un de bénéficiaire de don de la CRT nous dresse le bilan :

La Croix-Rouge nous a beaucoup aidés avec des dons composés des matériaux de construction (pioche, pelle, scie...), des tentes, dortoirs (nattes), des vivres (céréales, biscuits, etc.) et chaque sinistré recevait une enveloppe de 80 à 85 000 FCFA. Enfin, on a reçu aussi des moustiquaires. Ce n'est pas la Croix-Rouge seule qui avait entendu notre SOS lancé, il y a aussi WVT, BELACD et le PAM²⁷⁷.

b. Action Contre la Faim et OXFAM

Les opérations humanitaires des organisations internationales non gouvernementales (OING) dans la Tandjilé sont visibles un peu partout. L'Action contre la Faim (ACF) et l'*Oxford Committee for Relief Famine (OXFAM)* font partie de ces organisations.

b.1. Action Contre la Faim (ACF)

L'Action contre la Faim (ACF) est organisation non gouvernementale à but non lucratif. Elle a été créée en 1979 pour lutter efficacement contre la faim dans le monde. Au Tchad, ses

²⁷⁶ Anciennement connu sous le nom d'Office humanitaire de la Communication européenne, puis du Service de l'Aide humanitaire et de la Coopération civile, l'ECHO est le service de la Commission européenne chargée de l'aide humanitaire et de la protection civile à l'échelle internationale.

²⁷⁷ Ningali Joseph, 40 ans, Pasteur, entretien du 25 octobre 2022 à Bologo.

activités remontent en 1982 suite aux années de crises sanitaires et nutritionnelles qu'a connues le pays²⁷⁸.

Depuis 2010, l'ACF place la prévention, la détection et la prise en charge de la malnutrition aigüe au centre de sa vision au Tchad. En 2015, elle a confirmé sa volonté de baser son intervention sur une approche d'intégration de prise en charge au sein du système sanitaire en l'appuyant par une composante de système de santé primaire, pratique de soin, de santé mentale et des projets de sécurité alimentaire. Elle oriente ses actions dans les provinces du Tchad selon les données du Comité d'Alerte précoce (CAP). L'ACF pilote ses nombreuses activités dans la Tandjilé grâce à ses différents projets d'urgences. Parmi tant d'autres interventions, on peut illustrer ses urgences multidimensionnelles lors des inondations de 2012 et 2022. Cette organisation intervient sans relâche en faveur des populations vulnérables²⁷⁹.

b.2. *Oxford Committee for Relief Famine (OXFAM)*

OXFAM est une confédération de vingtaines d'organisations caritatives indépendantes à travers le monde. Cette organisation fut fondée en Grande-Bretagne en 1942 et son objectif était d'unir leurs efforts sur la scène internationale afin de maximiser l'impact de leurs actions visant à réduire la pauvreté et l'injustice²⁸⁰. Après la Seconde Guerre mondiale, Oxfam a poursuivi ses activités, faisant parvenir une aide matérielle et financière à des organisations sur les besoins des personnes dans les pays en développement. Aujourd'hui, elle travaille avec des milliers de partenaires, d'alliés et de communautés.

Au Tchad, cet acteur humanitaire lutte contre les inégalités pour vaincre la pauvreté et les injustices. Les domaines d'action se situent en alimentation, climat et ressources naturelles surtout lors des conflits et catastrophes, eau, assainissement, justice de genre et droits des femmes. La Tandjilé fait partie des zones de convergence d'OXFAM.

Dans la Tandjilé Centre, cette organisation renforce ses capacités d'interventions sur le Projet de Renforcement de la Résilience et de la Cohésion sociale dans les zones forestières du Niger et du Tchad (ROCOSOC). En 2021, ses réalisations en faveur des sinistrés des inondations ont lieu sans oublier ses appuis financiers humanitaires lors des catastrophes liées aux dégâts climatiques extrêmes. L'*Oxford Committee for Relief Famine (OXFAM)* est ONG britannique qui démontre son aptitude par ses diverses contributions humanitaires au bénéfice des populations affectées par les catastrophes. Dans la Tandjilé, OXFAM fournit

²⁷⁸ <https://www.actioncontrelafaim.org>. Site exploré le 19 février 2022.

²⁷⁹ ACF, Inondations au Tchad, les familles paient le prix du dérèglement climatique, Rapport d'activités 2022.

²⁸⁰ OXFAM, Notre Histoire, OXI-CER, 2018.

essentiellement ses aides dans le domaine agricole et pastoral pour accroître la sécurité alimentaire.

c. GIZ et AFRICARE

Une importante partie de l'aide internationale au Tchad provient de la coopération bilatérale et multilatérale. Dans la nuit des temps, les relations entre l'Allemande et le Tchad étaient toujours fructueuses. Beaucoup d'ONG allemandes interviennent au Tchad et nous parlons dans ce cas de figure de la GIZ qui intervient dans la Tandjilé. Cette partie de notre travail concerne aussi l'AFRICARE.

c.1. Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ).

En tant qu'agent de changement global, GIZ est une agence de coopération internationale allemande pour le développement. Elle a été fondée au Tchad le 1^{er} janvier 2011 suite à la fusion de trois agences allemandes de développement : la *Deutscher Entwicklungsdienst (DED)*, la *Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ)* et *l'Internationale Weiterbildung Entwicklung und Entwicklung (InWEnt)*. GIZ est opérationnelle au Gabon, en République Centrafricaine (RCA), au Cameroun, au Tchad, au Sao Tomé et Príncipe, etc. Son financement vient directement du ministère fédéral de la coopération économique qui est chargée de l'aide au développement économique. Ses activités s'intensifient particulièrement en Amérique du Sud et en Afrique. Pour mener à bien ses projets, elle développe des partenariats avec le PNUD et les États²⁸¹.

Au Tchad, elle entreprend le Projet de la Résilience et de Cohabitation pacifique au Tchad (PRCPT) avec le financement émanant du ministère fédéral allemand et de l'Union européenne. Cela permet d'assurer la sécurité alimentaire, instaurer un climat de paix et d'en réduire les facteurs de déstabilisations transfrontalière. C'est ainsi qu'elle a pris en compte les soucis des 8 provinces cibles du Tchad parmi lesquelles, figure la Tandjilé²⁸².

Les champs d'action du PRCPT dans la Tandjilé sont les suivants : gouvernance locale et réseautage ; amélioration des conditions socioéconomiques des populations, l'accès aux infrastructures et aux services sociaux de base ; la promotion du dialogue intercommunautaire et prévention des risques liés aux catastrophes naturelles. L'Antenne de Laï dispose 38 motos tricycles qui sont au service des populations locales.

²⁸¹ <https://www.lesopportunités.com/opportunité/tchad-offre-giz-prct-tchad/>. Consulté le 21 avril 2023 à 12h49min.

²⁸²Le PRCPT concerne 8 provinces à savoir : Ouaddaï, Hadjer-Lamis, Chari-Baguirmi, Sila, Salamat, Mayo-Est, Mayo Kebbi Ouest et la Tandjilé.

c.2. AFRICARE

L'AFRICARE est une ONG fondée dans les années 1970 par des Africains et des Américains pour aider les populations et les gouvernements d'Afrique à trouver des solutions aux problèmes de développement. Basée à Washington, cette organisation a pour objectif de contribuer de concert avec les planificateurs nationaux, les notables locaux et surtout les villageois à améliorer les conditions de vie en Afrique rurale, en développement des ressources hydrauliques, la production agricole et les services de santé²⁸³.

Dans la Tandjilé, les agents de l'AFRICARE pilotent le Projet de Dynamique pour le Développement durable dans la philosophie du consortium du RAPS-D. L'exploitation et valorisation de la filière gomme arabique est l'une des activités entreprises auxquelles s'ajoutent celles liées à sa participation au financement du développement rural et la gestion des ressources naturelles²⁸⁴.

3. Les Organisations Non Gouvernementales Confessionnelles (ONGC)

Depuis plusieurs siècles, l'action humanitaire était l'apanage des acteurs religieux. En dépit de la prolifération des nouveaux acteurs au XX^e, les ONGC comme World Vision, CRS et BELACD solidifient davantage leur rang grâce à leur intensité basée sur la foi²⁸⁵.

a. Catholic Relief Services (CRS)

Catholic Relief Services (CRS) est une agence de secours et de développement basée aux États-Unis qui travaille dans près de 100 pays ou territoires pour réduire la pauvreté et la souffrance. Les programmes de CRS sont basés sur le besoin et non sur l'appartenance religieuse, la race ou la nationalité. CRS travaille au Tchad depuis 1984, avec le bureau principal dans la capitale N'Djamena, et actuellement couvre six provinces du Tchad (Lac, Tandjilé, Logone Oriental, N'djamena, Hadjer Lamis, Logone occidentale). CRS Tchad travaille en étroite collaboration avec l'église et d'autres partenaires locaux pour mettre en œuvre des projets humanitaires et de développement en vue de renforcer la capacité organisationnelle des organisations partenaires²⁸⁶.

CRS conduit le projet de stabilisation et de réconciliation dans la région du lac Tchad (STAR), financé par le BMZ/KF. C'est un projet de cinq ans qui vise à soutenir le redressement et à renforcer la résilience des populations vulnérables touchées par la crise prolongée dans le

²⁸³ http://base.afrique-gouvernance.net/fr/corpus_organisations-411.html. Consulté le 26 avril 2023 à 23h27min.

²⁸⁴ Fonds africain de Développement, Tchad : Projet de gestion et de valorisation des ressources naturelles, Rapport d'évaluation 2004, p.86.

²⁸⁵ Rapport de Consultations annuelles avec les ONG du 28 au 30 juin 2011 à Genève, HCR, p.11.

²⁸⁶ Countries Chad, Sources, CRS Closing, September 16, 2021.

bassin du lac Tchad. Grâce à une approche multisectorielle, le projet STAR a permis aux communautés et aux individus de se sentir plus en sécurité et plus cohésifs, en améliorant équitablement leurs moyens de subsistance, d'être plus résilients face aux chocs et aux facteurs de stress permanents, d'utiliser des moyens non violents et inclusifs pour résoudre leurs différends et de nourrir espoir et optimisme. Le projet comprend quatre produits clés dont la mise en œuvre varie selon les quatre pays ciblés par le projet STAR, à savoir le Tchad, le Cameroun, le Nigeria et le Niger. Les principales activités résident sur les infrastructures productives et sociales, la revitalisation économique, le renforcement de la cohésion sociale et du renforcement des capacités de gouvernance locale.

b. BELACD CARITAS et CARE INTERNATIONAL

BELACD et CARE sont comptés parmi les acteurs religieux de l'humanitaire qui secourent de manière continue les populations de la Tandjilé.

b.1. Bureau d'Étude et Liaison pour les Activités Caritatives et de Développement

BELACD Tchad a été créé le 27 octobre 1986 regroupant huit (8) associations membres qui sont actives partout sur le territoire tchadien. On dénombre l'Aura-Caritas de Mongo, BELACD de Lai, Doba, Goré, Moundou, Pala, Sarh et le SECADEV pour l'Archidiocèse de N'Djamena. BELACD CARITAS de la Tandjilé fut créé en mai 2002 et reconnu officiellement comme ONG autonome le 6 janvier 2003. Son but est de promouvoir le développement intégral de l'homme sous un angle communautaire, et ce, sans distinction culturelle et religieuse. Comme outil diocésain, le BELACD de Lai concrétise l'engagement de l'Église dans le développement socioéconomique, culturel et politique.

Pour montrer sa vision d'outil de développement, cette organisation avait appuyé plusieurs initiatives en apportant son aide en sécurité alimentaire, les AGR et même dans les structures socioéducatives. Entre 2007 et 2009, le BELACD luttait contre les maladies infectieuses. Ses activités dans la Tandjilé sont multiples²⁸⁷.

La Radio EFFATA nous rapporte le don des vivres et non vivres fait par le BELACD CARITAS de Lai en date du jeudi 22 juillet 2021. Ce don était composé de trois sacs du riz décortiqué de 100kg, deux sacs du riz décortiqué de 25 kg, 5 cartons d'huile de 12 litres, trois de macaronis des habits chauds (homme et dame), 4 cartons des médicaments, plus un bidon d'huile de 25 litres. Pour le directeur du BELACD Jean Jacques Mangarto, ce don si modeste, vient soulager la souffrance des sinistrés. Celui-ci demande par ailleurs au comité provincial de gestion des catastrophes de la Tandjilé, de bien faire la répartition de ce don sinistre le moment

²⁸⁷ Djimoyal Betoungam Anicet, Rapport du Directeur de BELACD de Lai, 22 février 2007.

venu. Réceptionnant ce don, le vice-président de ce comité Moussa Kebgue Waguia, a remercié le bienfaiteur pour ce don qui vient à point nommé soulager tout petit peu les victimes des catastrophes²⁸⁸. Ensuite s'en est suivie la distribution des vivres et semences aux victimes des inondations saisonnières de 2012. Avec l'appui de ses partenaires, cet acteur religieux vise à créer un monde rural et urbain autonome²⁸⁹.

b.2. Cooperative for American Remittances Everywhere (CARE)

Créée en 1946 aux USA, CARE est l'une des plus importantes organisations non gouvernementales (ONG) internationales avec une présence effective dans plus de 100 pays. Par ses interventions multidimensionnelles, son aide représente 90 % des aides humanitaires²⁹⁰. Ses missions consistent à sauver des vies et vaincre la pauvreté afin de parvenir à la justice sociale. Ces missions se traduisent par son travail pour un monde d'espoir, d'inclusion où tout le monde vit dans la dignité et la sécurité. CARE internationale met les filles et les femmes au cœur de ses programmes. Fondamentalement, ses activités se concrétisent en égalité de genre, justice climatique, alimentation, eau, nutrition, santé et justice économique aux femmes.

Cette organisation opère au Tchad depuis 1974 avec une noble et longue expérience de travail au profit des communautés locales et des réfugiés²⁹¹. Sa zone d'intervention englobe 13 provinces du Tchad parmi lesquelles, figure la Tandjilé. Ses missions sont menées conjointement avec des partenaires à l'instar des agences de l'ONU, les ONG et les services techniques de l'État. Le CARE investit plus de 25 milliards pour couvrir ses trois zones d'interventions au Sud.

Dans la Tandjilé, CARE International manifeste son geste philanthropique à travers le Projet "PASS PRIN" pour la lutte contre la malnutrition. Il s'agit en effet du Projet d'Amélioration des Soins de Santé primaire et nutritionnelle (PASS PRIN) organisée en partenariat avec le Centre de Support en Santé internationale (CSSI). Lancé officiellement le 23 juin 2021 à Laï, le chef-lieu de la Province de la Tandjilé, ce projet a pour objet de réduire la morbidité à travers la fourniture des équipements des services et soins de qualité et l'adoption de bonnes pratiques nutritionnelles et d'hygiène. Satisfait de ce projet, le représentant du CSSI, Hamid Kessely souligne que le "PASS PRIN est un projet important non seulement pour le

²⁸⁸ Réseau des Journalistes pour l'Humanitaire et le Développement durable au Tchad (RJHDT), Rapport 2021 publié par le Point focal Éric Guedi au Journal de la Radio EFFATA de Laï.

²⁸⁹ Le ressources de BELACD proviennent d'organisations publiques et privées, et des revenus de droit de vente et publication. Il reçoit aussi des financements extérieurs de la part BELACD Suisse, MISEDER Allemand, Fondation Leger Canada et CRF des USA.

²⁹⁰ <https://www.ac-orleans-tours.fr/rdc-histoire>. Consulté le 16 mars 2023 à 11h48min.

²⁹¹ Ahmat Zeidane Bichara, Tchad : CARE International améliore la santé des populations de la Tandjilé, publiée le 24 juin 2021 sur Over blog. Consulté le 26 avril 2023 à 23h49min.

District sanitaire de Laiï, mais surtout pour la Province de la Tandjilé et même pour le Tchad''.

La Directrice des programmes de CARE, Sekpé Huguette renchérit :

La nutrition est non seulement un droit humain, mais un secteur important pour promouvoir le capital humain. La malnutrition est quant à elle, un défi mondial et un problème de développement qui est au centre des interventions humanitaires comme le cas de CARE International²⁹².

Elle précise la vision de ce projet qui vise à élaborer la base des soins réels des bénéficiaires et d'appuyer six (6) piliers du système de santé à savoir : gouvernance, système d'information sanitaire, prestations de services, ressources et médicaments. Ce projet a été financé par l'Union européenne à hauteur de 5 500 000 euros²⁹³. Dans le cadre dudit projet, CARE avait lancé une campagne de 16 jours pour l'activisme contre les violences basées sur le genre (VBG) en vue d'appuyer la Délégation provinciale de la Femme, de la famille et de la protection de la petite enfance. Sans relâche, CARE lutte coûte que coûte contre l'injustice, tels ont été les propos du Directeur de CARE Tchad, Amadou Bocoum²⁹⁴. C'est une lutte qui rejoint celle entamée par le "Projet Ma Voix Compte 2"²⁹⁵. Parler de l'humanitaire de la Tandjilé, c'est parler nécessairement des organisations religieuses et surtout la WV.

c. World Vision

La *World Vision internationale* (WVI) est une organisation humanitaire internationale chrétienne qui intervient dans le domaine du secours d'urgence humanitaire, du développement et du plaidoyer. Cet acteur évangélique de l'humanitaire travaille sur la base de ses programmes dans 100 pays dans le monde. Fondée le 22 septembre 1950 par Robert dit Bob Pierce, la WVI est la 1^{ère} ONG de parrainage d'enfants au monde et sa mission est de tirer le meilleur profit de ses ressources en faveur des pauvres.

Historiquement, l'évangéliste Robert Pierce est le fondateur de la *World Vision* suite à ses actions pieuses à travers le monde. En pleine prédication en Asie, l'Américain se trouvait devant une situation cruciale, causée par la Guerre de Libération chinoise en 1947²⁹⁶. Faut-il le rappeler, Bob Pierce propageait la Bonne Nouvelle de Christ dans les cités chinoises, notamment au sein de l'Université d'Amoy Xiamen où il était vivement apprécié à cause de sa rhétorique et, surtout de son zèle. Pendant qu'il poursuivait ses séances d'art oratoire sur les

²⁹² Discours du lancement officiel du projet PASS PRIN par la Directrice de CARE International, SEKPE Huguette à Laiï le 23 juin 2021.

²⁹³ Toumaï Web Média, Reportage de l'envoyé spécial Ahmat Adoum Moussa publié sur les ondes le 23 juin 2021.

²⁹⁴ B. Amadou, Rapport de CARE Tchad 2022.

²⁹⁵ "Projet Ma Voix Comte 2" est un projet de lutte pour les droits de l'homme, financé par la Ligue tchadienne de Droit de l'Homme (LTDH), la Fédération internationale de Droits de l'homme (FIDH) et l'UE.

²⁹⁶ La Guerre de Libération Chinoise est une guerre opposait le Parti communiste chinois (PCC) de Mao Zedong au Parti révolutionnaire de Chiang Kai-Shek. Cette guerre avait plongé les Chinois dans le chaos.

prédications bibliques, il était informé de la situation d'une fillette persécutée par ses propres parents du fait de sa christianisation.

Malgré le peu de moyens dont il disposait, Bob agissait en bon samaritain pour booster cette fille nommée White Jade par le biais de la Directrice qui lui avait alerté la situation. Les 5 dollars remis à l'institutrice Tena pour soigner White ont inspiré Bob Pierce à se fixer des objectifs d'aider les personnes vulnérables dans le monde. Pendant la guerre de Corée de 1950, il multiplia ses actions d'urgence aux victimes de ladite guerre. Par l'histoire de 5 dollars, on est parvenue à une organisation humanitaire de grande envergure, dont sa création remonte en 1950 grâce au défi lancé par Bob lui-même que: "mon cœur ne soit pas brisé par les choses qui brisent le cœur de Dieu".

Bien qu'elle soit issue de l'évangélisme américain, la WVI n'appartient à aucune église. C'est une organisation indépendante et à but non lucratif. Son architecture de gouvernance au niveau international est sous l'égide des bureaux indépendants dans les pays où elle est représentée. Quasiment partout où sévit la misère se trouve la WVI grâce au partenariat qui renforce son profil budgétaire lui permettant d'aider plus de 100 000 000 de personnes dans le monde²⁹⁷. Ses activités majeures sont sous le contrôle du Conseil d'Administration (CA). Il existe trois bureaux régionaux en Afrique.

Au Tchad, la *World Vision* fait son entrée officielle en 1985 suite au SOS lancé par le gouvernement lors de la sécheresse (1984-1985) qui avait plongé le pays dans la grande famine. À cause de ses origines chrétiennes, l'ancien Président du Tchad Hissein Habré était méfiant à son égard et ses bases d'opérations sont bornées dans le sud du pays. Dans la province de la Tandjilé, la WVT œuvre en fonction de ses 3 ADP en respectant ses bases d'opérations. En ce qui concerne la Province de la Tandjilé, la WV dispose une base dont le siège est à Lai.

²⁹⁷ *World Vision international*, Rapport d'activités 2009, p.3.

Photo 3 : Cluster World Vision Tchad de la Tandjilé



Source : Cliché Ka-irim Assingar, novembre, 2022.

Cette image présente ici le siège de la base d'opérations de *World Vision* Tchad dans la ville de Laï dans le département de la Tandjilé Est, chef même de la province. Cette plaque marque la présence opérationnelle de *World Vision* Tchad dans la province de la Tandjilé. Cette base d'opérations se trouve à Laï. Arrivée au terme du temps indiqué pour les ADP (15 ans), la base n'est plus opérationnelle depuis 2019. Son site est légué aux autorités provinciales et le local est érigé en Délégation de l'Agriculture.

Après la principale base, il y a par ailleurs l'ADP Tara qui pilote la minibase de *World Vision* Tchad de Bologo dans le département de la Tandjilé Ouest. La photo 4 présente la minibase de Bologo.

Photo 4 : Mise-Base *World Vision* Bologo



Source : Cliché Ka-irim Assingar, novembre, 2022.

L'ADP Tara travaille selon son programme de développement financé essentiellement par *World Vision* Taïwan. La minibase de Bologo est opérationnelle depuis 2007 et coopère avec la base de *World Vision* de Moundou. Cette image présente quant à elle, la minibase de *World Vision* dans le département de la Tandjilé Ouest, notamment à Bologo.

Retenons à la fin de ce chapitre que le Tchad est l'un des pays sahéliens au contexte socioéconomique et sécuritaire très fragile. Il est confronté à des conflits et des catastrophes naturelles pesant sur l'ensemble de la population, notamment celle la zone de la Tandjilé en situation humanitaire précaire. Que ce soient les ONG nationales, les OINGS ou les ONGC, tous ces acteurs contribuent d'une manière ou d'une autre en faveur de ces populations vulnérables. Malheureusement, seule *World Vision* est implantée de manière durable. Le chapitre suivant est consacré entièrement aux activités de *World Vision* dans la région de la Tandjilé.

CHAPITRE III : ITINÉRAIRE DES ACTIONS HUMANITAIRES DE *WORLD VISION* DANS LA RÉGION DE LA TANDJILÉ

La zone sahélienne africaine est fréquemment frappée par la crise alimentaire et nutritionnelle ces dernières décennies²⁹⁸. La situation du Tchad est assez complexe et généralement accentuée par des catastrophes naturelles et des anthropiques. Cette complexité affecte les conditions sociales.

Par conséquent, l'analyse de la présence humanitaire montre une forte concentration des acteurs humanitaires là où existent des vulnérabilités particulières. Le sondage 3W effectué par l'OCHA dénombre 123 acteurs humanitaires opérationnels au Tchad dont 9 agences spécialisées des Nations Unies, 44 organisations internationales non gouvernementales (OING), 65 ONG nationales et 2 entités gouvernementales²⁹⁹. Il ressort dudit sondage que seulement deux organisations internationales sont implantées durablement dans la Tandjilé à savoir la *World Vision* et le BELACD.

Étant le principal acteur humanitaire de la région, la WV collabore principalement avec les Agences onusiennes, l'OMS, l'OIT, l'UNICEF, FAO, HCR et le PAM³⁰⁰. Ses interventions obéissent aux exigences des valeurs fondamentales et s'opèrent respectivement par le secours d'urgence, l'aide au développement et enfin par les activités de plaidoyer³⁰¹.

I. LES OPÉRATIONS DE SECOURS D'URGENCE (1985)

Le secours d'urgence est un service d'assistance immédiate portée aux personnes en détresse par des professionnels rattachés à un organisme public ou privé³⁰². L'avènement de *World Vision* au Tchad s'explique par sa réponse humanitaire dans le contexte de la crise alimentaire causée par la grande famine de 1984 à 1985³⁰³. Ses principaux secours d'urgence s'opèrent très souvent auprès des victimes de conflits, d'inondations, de famines, d'épidémies ou tout autre fléau crucial. Ses actions d'urgence se prêtent à celles des organisations dites

²⁹⁸ Rapport de la 5^{ème} Enquête mondiale sur l'Alimentation, Organisation des Nations Unies pour l'Alimentation et l'Agriculture (FAO), 1985.

²⁹⁹ OCHA, Présence opérationnelle des partenaires au Tchad, juin 2016, p.1.

³⁰⁰ *Ibid*, p.3.

³⁰¹ Vision mondiale internationale, Rapport annuel 2010,

³⁰² <https://www.thesaus.gouv.qc.ca/tag/terme>. Consulté le 14 mai 2023 à 13h58.

³⁰³ Manuel de Gouvernance de la Vision du Monde France, *World Vision* Internationale, p.25-26.

caritatives. Le secours d'urgence est la première activité de World Vision Tchad alimentaire son action humanitaire.

1. La réponse de *World Vision* à l'urgence alimentaire

La famine constitue l'une des catastrophes les plus récurrentes qui affectent les populations de la Tandjilé. La *WV* est très engagée par ses réponses face à ces fléaux.

a. Sa réponse à la grande famine de 1984 à 1985

Accréditée définitivement le 6 juillet 1985, la *WV* débute ses activités par le secours d'urgence lors de ses premières opérations au sud du Tchad. C'était pendant la grande famine de 1984 à 1985 qui avait décimé plus de 3000 personnes au Tchad. L'aide était composée essentiellement des vivres. Officiellement, ce n'est qu'en 1987 que la *WV* s'installe confortablement dans le Logone géographique où se trouve la Tandjilé³⁰⁴. Pour réussir ses projets d'assistance, sa principale cible était les femmes et les enfants. World Vision assure la prise en charge des populations vulnérables et surtout la survie des enfants.

b. Sa réponse à la famine éphémère de 1997 à 1998

De 1997 à 1998, le Tchad connaît à nouveau, une famine engendrée par la carence des denrées alimentaires. Certes, celle-ci n'avait pas eu trop d'impacts comme la famine de 1984, mais ce fut l'occasion pour la Vision mondiale de se montrer présente une seconde fois comme un grand acteur de l'humanitaire dans la région de la Tandjilé. La disette de 1998 a été perçue comme éphémère parce qu'elle était observée par endroit. Parmi les différentes causes énumérées, l'on retient la culture excessive du coton comme la plus fondée. Étant donné que les paysans étaient astreints à la culture obligatoire du coton, les cultures vivrières étaient reléguées en second plan. La conséquence immédiate était la rareté des céréales³⁰⁵. Pendant cette famine, la *WVT* a contribué par des dons des vivres. Cette famine légère fut accentuée par les dégâts des inondations de la même période. L'aide alimentaire de *WV* lors de la famine de 1998 avait un coût total de 32 130 000 FCFA, un taux qui avait permis l'achat de 128 tonnes de céréales en faveur de 4 397 familles bénéficiaires³⁰⁶.

c. Sa réponse à l'insécurité alimentaire temporaire de 2001 à 2022

De 2001 à 2022, la Tandjilé n'a plus connu une famine proprement dite. Mais l'insécurité alimentaire chronique bat son plein³⁰⁷. C'est dans cette optique que la *WV*, en partenariat avec les autres acteurs, entreprend plusieurs projets de lutte contre la faim dans la

³⁰⁴ Mbainodji Poudoumia (Manager), Rapport de Gestion de l'ADP Tara, *WVT*, 20 juin 2015.

³⁰⁵ Manuel de gouvernance de *World Vision* Tchad, 2009.

³⁰⁶ Rapport de *World Vision International*, 1986.

³⁰⁷ Tchad, Cluster de Sécurité Alimentaire, Zones de coexistence des activités humanitaires et de développement, mars 2019.

Tandjilé³⁰⁸. Le projet *Logone Community Cereal Banks (LCCCB)* créé en 1998 pour éviter les éventuelles famines a été renforcé par d'autres projets. C'est une stratégie de prévention et de lutte contre les maladies nutritionnelles.

La mission conjointe d'évaluation rapide de la sécurité alimentaire des populations impactées par la baisse de production agricole a inspiré le Gouverneur de la Tandjilé à aboutir à l'interpellation des acteurs humanitaires le 23 janvier 2017. En fait, 5567 ménages sinistrés étaient menacés de famine ; ce qui a valu la mission empirique de WV et du BELACD CARITAS suivi de leurs soutiens³⁰⁹. Par la suite, le Centre National de Nutrition et de Technologie Alimentaire (CNNTA) du Ministère de la Santé publique (MSP), le Bureau de la Communauté européenne pour les Affaires humanitaires (ECHO) et l'UNICEF révèlent la hausse du taux de mortalité infantile dans la Tandjilé. Il ressort de ce rapport que le taux de malnutrition aigüe était très élevé et c'est ce qui a incité la WV à disposer aussitôt ses dons de vivres et soins primaires. Les conséquences des inondations empirent la crise alimentaire et élargissent cependant le service de secours de la WV.

2. La rescousse de *World Vision* aux victimes d'inondations

À l'instar des provinces méridionales du Tchad, la Tandjilé souffre des problèmes chroniques qui affectent les familles. Les inondations font partie des problèmes sociaux de la localité. Nous rappelons ici les inondations les plus coriaces ayant suscité le secours d'urgence de WV comme celles de 1998, 2001, 2012 et enfin celles de 2022.

a. Le service de secours lors des inondations de 1998 et 2001

En ce qui concerne l'année 1998, l'inondation avait négativement bouleversé les populations par ses multiples dégâts. Plusieurs sources confirment que les inondations sont impliquées dans les causes de la famine de 1998. C'était pendant la saison de pluie où les maigres revenus agricoles avaient créé l'insuffisance des denrées alimentaires. Quand les revenus agricoles sont faibles dans le Sud, cela inquiète aussi la zone du Nord. Pour limiter les dégâts de cette crise, la WV avait dépêché sa riposte humanitaire dans la Tandjilé par la création des 17 banques céréalières. Le stock de céréales était distribué aux populations vulnérables et une partie de ces céréales était subventionnée à la masse. En plus de ce don des vivres, les agents de la WV avaient procédé à la distribution des semences de cultures vivrières en guise de prévention et de lutte contre la faim.

³⁰⁸ Djikoloum Gérard, Les activités des programmes de l'ADP Tara, Mini-base de *World Vision* Tandjilé, 2014.

³⁰⁹ *World Vision*, Rapport d'évaluation 2017, p.1.

En 2001, les inondations saisonnières frappèrent une fois de plus les populations de la Tandjilé. La Tandjilé fut affectée par le scénario d'insécurité alimentaire. Le Bureau de Coordination Humanitaire de l'ONU (OCHA) fait état de lieu des 100 morts et des disparus à travers le Tchad³¹⁰. Le bilan des inondations est très lourd avec 129 500 personnes affectées. À ce bilan angoissant, s'ajoutent 10 000 habitations endommagées et des milliers d'animaux disparus. D'ores et déjà, les inondations aggravent les conditions socioéconomiques des populations. En collaboration avec ses partenaires des Nations-unies, la WV a répondu favorablement aux attentes des sinistrés. À Laï dans le département de la Tandjilé Est, la WV avait distribué des vivres et non vivres aux personnes démunies et handicapées³¹¹. L'on note aussi les couvertures, les tentes, les sacs en jute puis des matériaux de construction³¹². Cette intervention d'urgence a soulagé les personnes sinistrées ; car leurs champs étaient engloutis et la production rizicole était quasiment nulle.

b. L'assistance urgente lors des inondations de 2012

En juillet et aout 2012, des pluies diluviennes ont causé des inondations dans plusieurs localités du Tchad, notamment dans la région du Kanem, Guéra, Sila, Salamat et les départements du sud du Tchad, dont les plus touchés sont la Tandjilé, Mandoul et Mayo Kebbi Est et Ouest.

Ponctuellement, ces inondations saisonnières avaient détruit plus de 25500 hectares de cultures agricoles dans la Tandjilé³¹³. Ces données ont été publiées par la Mission d'Évaluation rapide Inter Agence (MIRA) conduite par le FOA. Des chiffres sur les populations affectées varient considérablement selon les sources consultées. Au niveau départemental, l'on estime un total de 147.511 personnes sinistrées, 96.153 maisons écroulées et 53.780 ha de champs de toutes cultures confondues inondés dans la Tandjilé à la date du 10 septembre.

Les partenaires humanitaires qui ont répondu avec les premiers secours comme la Croix rouge du Tchad, le BELACD CARITAS et *World Vision*, ont des estimations plus modestes. La triangulation de plusieurs sources donne des possibilités d'estimer que plus de 80.000 personnes sont affectées, dont 10.500 déplacés, environ 45.000 maisons ont été écroulées et près de 35.000 ha des champs agricoles sont inondés. Le déplacement des personnes affectées

³¹⁰ OCHA, Rapport d'inondations du Tchad, 11 septembre 2001.

³¹¹ <https://www.thenewhumanitarian.org/fr>. Consulté le 03 mai 2023 à 09h32min.

³¹² OCHA, La crise au Sahel, Rapport 2000-2001, p.3.

³¹³ MIRA, Évaluation des besoins dus aux inondations dans la Tandjilé, Mayo Kebbi-Est et Mayo Kebbi-Ouest, novembre 2012, p.2.

au sein d'autres familles a évidemment un impact sur les moyens de subsistance et ressources alimentaires déjà très faibles au sein des familles hôtes.

Depuis le début de la crise, des organisations locales, les associations, les communautés et les autorités du département se sont mobilisées pour la réponse d'urgence aux sinistrés des inondations. L'État a appelé à la mobilisation sociale de toute la communauté pour la réponse.

La *World Vision* est la seule organisation humanitaire internationale présente à Lai. L'ONG a distribué des sacs plastiques vides pour faire des digues de contention de l'eau et de la sensibilisation sur les mesures de prévention des maladies hydriques. En plus, *World Vision* a distribué des couvertures, bâches, nattes, moustiquaires savon, eau de javel et médicaments aux sinistrés. La Réponse de *World Vision International* à la date du 13 septembre était en faveur des Cantons et sous-préfecture de Kabalaye, Deressia, Ninga, Gabri-ngolo, Dormon, Ngamongo, Mouroum Touloum, Gama, Koro et Misseré. En plus, WVT a distribué des kits contre le paludisme à 12 centres de santé³¹⁴. En total, 1440 Fansidar CP, 240 Paracétamols SP, 1200 Paracétamols CP, 11919 coartem CP nourrisson, 17232 coartem CP enfant, 53 Parackeck Malaria kit. Elle a aussi distribué 9640 cartons à 61 centres de santé de la Région pour purifier l'eau.

Par ailleurs, cette organisation n'a pas manqué de jeter un regard favorable sur les paysans en les dotant des outils agricoles et des semences. L'aide dans sa majeure partie était composée des vivres et des moyens de soins primaires.

c. L'aide d'urgence pendant les inondations de 2022

En 2022, les inondations frappent la Tandjilé et exposent ses populations à l'insécurité alimentaire³¹⁵. Les partenaires humanitaires du Tchad ont apporté des aides alimentaires et de moyens financiers pour répondre aux besoins urgents des personnes sinistrées³¹⁶. Entre mi-août et septembre, la WV dans le cadre du Cluster Sécurité alimentaire apporte une aide alimentaire d'urgence à plus de 197 000 personnes touchées par les inondations. Cette aide fut composée des repas chauds, des biscuits à haute teneur énergétique (HEB), des rations en nature et des transferts monétaires dans la Tandjilé³¹⁷.

En date du 22 septembre 2022, la WW et l'UNICEF avaient distribué des kits d'hygiène, des kits d'assainissement et des kits de dignité aux victimes des inondations dans les ménages

³¹⁴ Évaluation initiale rapide Multi-Cluster sur les inondations au Moyen Chari, Tandjilé et Mayo-Kebbi-Est, Tchad, 8 au 15 septembre 2012.

³¹⁵ <https://www.relief.int.contry/tcd>. Consulté le 03 mai 2023 à 11h06min.

³¹⁶ <https://www.unocha.org/chad>. Consulté le 03 mai 2023 à 11h08.

³¹⁷ Le Cluster Sécurité Alimentaire est un programme qui regroupe *World Vision*, ACF, CARE, CONCERN, IRC, RRM et le PAM.

concernés³¹⁸. Les déplacés du village Léo dans la Sous-préfecture de Baktchoro, ceux de Gang et Kélo ont bénéficié de ces dons à tour de rôle³¹⁹. Les dons sont visibles sur la photo 7.

Photo 7 : Distribution de don de vivres par les agents de *World Vision Tchad*



Source: Archives de *World Vision Tchad*.

La plateforme Info numérique dénommée ''*Tandjilé Times*'' nous rapporte la distribution de ces dons aux sinistrés des inondations de 2022 dans la Tandjilé. L'image présente la réception des céréales et des bidons d'huile par les sinistrés. Par ailleurs, la Vision mondiale apporte également sa riposte sanitaire aux victimes des pandémies et conflits.

3. La riposte d'urgence à l'ère des crises pandémiques et conflictuelles

Durant ses 48 années d'opérations au Tchad, la *WV* est toujours venue au secours des personnes en situation épidémiologique et conflictuelle. Sous l'angle épidémiologique, la Vision mondiale assure urgemment les services de soins primaires. Que ce soit pendant les inondations ou lors des famines, les populations sont exposées et vivent dans des conditions malsaines. Sa réponse épidémiologique se situe à deux niveaux : le secours d'urgence au VIH/SIDA et à la Covid-19).

a. La riposte épidémiologique au VIH/SIDA

Le Tchad fait partie des pays où l'épidémie du VIH constitue un problème de santé publique. Selon l'enquête EDS-MICS 2014-2015, huit (8) provinces portent 72% du poids de l'épidémie du sida en nombre des personnes vivant avec le VIH (PVV) au Tchad³²⁰. Ces

³¹⁸ *World Vision Tchad*, Rapport d'activité 2022, p.8.

³¹⁹ <https://www.facebook.com>. Consulté le 15 mai 2023 à 21h49min.

³²⁰ 8^{ème} Conférence Africaine sur la Population, Séance 409 : Épidémiologie et Démographie du VIH/SIDA, Prévalence du VIH au Tchad entre 2005 et 2015 : Effet de composition ou de performance ? V Entebbe, Ouganda du 18 au 22 novembre 2019, p.11.

provinces sont : N'Djamena, Logone Occidental, Moyen Chari, Tandjilé, Chari-Baguirmi, Lac, Hadjer-Lamis et Guéra. La propagation de cette épidémie a été favorisée par les facteurs socioculturels et économiques (pauvreté). Le taux de séroprévalence est décevant³²¹.

Faut-il le rappeler, les actions de WV ont contribué largement au programme national de lutte contre le VIH/SIDA. En 2007, par exemple, elle a distribué des médicaments (ARV) aux personnes porteuses du VIH. Les urgences de WV ne sont pas exclusives à la prévention et la prise en charge de celles-ci pendant la Covid-19, la VM apporte aussi son soutien aux victimes³²².

b. La riposte épidémiologique à la Covid-19

La pandémie a entraîné une dépréciation des devises, des pertes de revenus et une inflation rapide, et elle a exacerbé les fragilités macroéconomiques et les niveaux d'endettement préexistants dans de nombreux pays. La propagation de la variante Omicron a entraîné la fermeture des frontières et des restrictions pour un certain nombre de nations et a eu des répercussions sur les voyages, le commerce, l'économie et la santé des personnes les plus vulnérables.

Dans sa réponse à la Covid-19, la WV se préoccupe surtout de la protection des femmes et des enfants. Après le premier cas confirmé au Tchad en date du 19 mars 2020, les Provinces étaient dans le coup. Forte de son expérience en urgence humanitaire, la WV a rapidement secouru les couches sociales. La main-forte portée par cette organisation a commencé depuis son engagement dans la lutte contre le choléra, la méningite, la famine et la crise de la Secte *Boko Haram*. Son intervention a appuyé le gouvernement tchadien dans son plan de riposte.

Sur le terrain, la Vision mondiale a procédé à la distribution des 500 palettes d'eau, et 100 cartons de biscuits. Elle a mis sur pied d'autre part son approche de "Canaux de l'espoir" en franche collaboration avec les chefs religieux pour répondre collectivement au Corona virus. Globalement, la WV a distribué 305 dispositifs de lavage de mains, 6885 boules de savon, 4 cartons de gels hydro alcooliques, 673 bouteilles d'eau de javel, 170 bouilloires (*sacane*), 120 bassins, 45 vélos (aux relais), 200 affiches bananières et roll-up sur la Covid-19³²³.

De manière sommative, la *World Vision* a renforcé le Conseil National de Lutte Contre le SIDA (CNLS)³²⁴. Pour compléter les dons matériels, L'organisation a intensifié la

³²¹ *Ibid*, p.11-12.

³²² <https://press.un.org/fr>. Consulté le 10 mai 2023 à 19h13min.

³²³ <https://www.wvi.org/fr>. Consulté le 03 mai 2023 à 13h55 min.

³²⁴ Rapport des activités du Département de la Tandjilé Est, Septembre 2022.

sensibilisation par des affiches et publicités médiatiques grâce à son approche de lutte contre les pandémies appelée "les canaux de l'Espoir"³²⁵. La photo 5 matérialise les dispositions prises par la WV comme réponse préventive au Corona Virus.

Photo 5 : Dispositifs de lavage de mains à l'Hôpital Central de Kélo à l'École de Manga



Source : Cliché Ka-irim Assingar, novembre, 2022.

Les mesures arrières ont été appliquées par les agents de WV afin d'appuyer le ministère en charge de la santé. Ces dispositifs de lavage de mains ont été distribués partout dans les établissements publics et privés de la Tandjilé. L'ONG humanitaire a une fois de plus, défendu sa couleur, sinon son ancrage social et ses relations avec les populations et les leaders locaux.

c. La riposte humanitaire aux victimes de conflits

Les conflits continuent d'être le principal moteur de l'augmentation alarmante de l'insécurité alimentaire et de la malnutrition, en particulier chez les réfugiés, les personnes déplacées à l'intérieur du pays et les plus vulnérables. L'insécurité affecte la capacité des populations à accéder à leurs terres et à les cultiver³²⁶.

La Tandjilé n'a pas connu des guerres civiles de manière directe. Les conflits les plus fréquents auxquels les peuples *Tandjiléens* font face sont des conflits communautaires. Principalement, ce sont des conflits opposant des éleveurs agriculteurs et vice-versa. Présente dans la Tandjilé Ouest, la *World Vision* au travers de son ADP Tara a secouru les victimes du conflit meurtrier opposant les éleveurs nomades aux agriculteurs sédentaires de Bologo en 2016. Le don était composé des vivres (huile, sucre, biscuits...) et des non-vivres (vêtements,

³²⁵<https://www.visionmondiale.fr>. Site exploité le 24 mai 2023 à 13h50min.

³²⁶ *World Vision International*, Rapport d'impact sur l'Afrique de l'Ouest 2021, p.4.

moustiquaires, savon..) sous le financement collectif de WV, la CELIAF, MSF et le PAM³²⁷. Cette aide s'est manifestée aussi en faveur des populations de Déressia lors du conflit qui avait frappé cette localité opposant comme toujours, les éleveurs aux agriculteurs. En réalité, il ne s'agit pas d'aider juste les populations par les secours d'urgence. Pour mieux réussir ses activités, la WV a adopté l'aide au développement afin d'améliorer à la base, les conditions sociales³²⁸.

II. L'AIDE AU DÉVELOPPEMENT

Bien entendu, l'aide au développement désigne une action volontaire par un acteur extérieur pour impulser le développement d'un pays tiers. À L'origine, les actions de la WV étaient cantonnées au secours d'urgence. À partir de 1995, elle se fixe de nouveaux objectifs aboutissant aux idéaux de l'aide au développement. Son aide au développement amorce les secteurs de l'éducation, la nutrition, le WASH et de la santé sans oublier ses apports dans le domaine économique (agriculture, élevage, microfinance, etc.). La WV, à l'instar des ONG de développement, entreprend des programmes à court, moyen et long terme afin d'aider les populations défavorisées à améliorer leurs conditions de vie quotidienne³²⁹. Parmi toutes ces valeurs fondamentales, l'éducation et la santé constituent les activités angulaires.

1. Programme de développement éducatif

Il y a des siècles, un sage chinois conseillait son empereur et lui confiait que l'éducation est une arme de guerre³³⁰. Cette idée fut reprise par un relayeur congolais et constitue aujourd'hui, un repère pour témoigner l'importance de l'éducation³³¹. Dans le domaine de l'éducation, l'aide au développement de *World Vision* vise primordialement à améliorer ce secteur en finançant des projets pour l'instruction et l'approvisionnement en infrastructures éducatives. Pour maximiser ses impacts sur la vie des enfants les plus vulnérables, elle met en œuvre des interventions éducatives fondées sur des données probantes orientées sur la lecture et le développement de la petite enfance. Ces interventions ont connu un succès notable en 2021 ; car les programmes éducatifs de WV ont touché plus de 145 256 enfants dans sept pays

³²⁷ Abdoulaye Yaya, 53 ans, président sous-préfectoral du Comité de Gestion de Conflits locaux, entrevu du 25 octobre 2022 à la Sous-préfecture de Bologo.

³²⁸ Guide des pratiques humanitaires des ONG au Tchad, ministère de Plan et la Coopération du Tchad, p.29-36.

³²⁹ Rapport du registre d'intervention et de développement intégré, *World Vision Tchad*, 1995, p. 17.

³³⁰ Aphadolie, Citations et Proverbes, *News Worldwide*, 02 février 2018.

³³¹ Défenseur des droits de l'homme, chercheur et expert local en résolution des conflits, Louis Mutanga réaffirme que "La meilleure façon de faire la guerre pour anéantir un État, ce n'est pas d'utiliser les chars et les missiles ; mais de détruire son système éducatif".

d'Afrique subsaharienne³³². Or, le secteur éducatif tchadien rencontre des problèmes liés au déclenchement et suivi des apprentissages³³³.

Contrairement à l'aide d'urgence qui n'intervient qu'au moment des catastrophes naturelles ou des conflits, l'aide au développement vise à favoriser l'essor social, notamment en matière d'éducation. La *WV* à travers sa base d'opérations de la Tandjilé, coordonne ses activités suivant ses 3 ADP³³⁴. Comme l'éducation est le socle du développement, les activités éducatives sont assez variées. En général, l'organisation vise prioritairement le parrainage d'enfants, l'éducation informelle, l'alphabétisation, la politique genre et le leadership chrétien.

a. Le parrainage d'enfants

La *World Vision* est la première organisation humanitaire de parrainage d'enfants dans le monde. Elle a créé des réseaux de parrainage et de solidarité. Le parrainage d'enfants consistait en la prise en charge de ceux-ci afin de créer un cadre d'émulation ; mais également pour assurer leurs besoins sociaux dans une politique de réhabilitation³³⁵. La *WV* est une ONG de développement centré sur les enfants parrainés de plus de 37 000 dans les régions du Logone Occidental, Logone Oriental, le Mandoul, le Mayo Kebbi et la Tandjilé. Installée en 1985 en réponse à la crise alimentaire par son projet de survie des enfants, elle assure la prise en charge des enfants parrainés pour améliorer leurs conditions socioculturelles et économiques.

Par cette composante, la *WV* assure 80 % des soins médicaux à chaque enfant parrainé. La ration alimentaire, les fournitures scolaires et même les vêtements sont sous sa charge. Ces enfants parrainés sont contrôlés par des superviseurs qui rendent compte de leur intégration sociale. Dans la Sous-préfecture de Bologo en 2022, le Cluster de l'ADP Tara a disposé des ateliers de couture en faveur des enfants parrainés. Parrainer un enfant, c'est changer la vie d'un enfant vulnérable et de sa communauté sur le long terme³³⁶.

b. L'alphabétisation et l'éducation informelle

Ordinairement, les actions de *WV* ne se cantonnent pas au parrainage des enfants. Le faible taux d'alphabétisation inspire la *WV* à aborder ce volet en vue de booster la politique

³³² Les programmes éducatifs de *World Vision* ont touché notamment le Burkina Faso, la République centrafricaine, le Tchad, le Ghana, le Mali, la Mauritanie, le Niger, le Sénégal et la Sierra Leone.

³³³ Tchad, Rapport d'Etat sur le Système Educatif National (RESEN), 2014, p.29.

³³⁴ La *World Vision* Tchad coordonne ses activités dans la Tandjilé sous l'égide de ses trois ADP qui sont entre autres : ADP de Satégui, ADP Koro Hills de Mouroum Touloum et l'ADP Tara de Bologo.

³³⁵ Centre Canadien pour les Organismes de Bienfaisance Chrétiens, Coalition humanitaire, *World Vision* Canada, 2021, p.14.

³³⁶ <https://www.visiondumonde.fr>. Consulté le 30 mai 2023 à 17h00.

éducative provinciale à travers le *Unlock Literacy*³³⁷. Cet acteur humanitaire vient à point nommé, appuyer les efforts du Comité régional pour l'Alphabétisation (CRA) et de l'Association Tchadienne pour l'Alphabétisation et la Traduction de la Bible (ATALTRABE)³³⁸.

Pour appuyer les initiatives déjà entamées, le programme organise des répétitions alphabétiques dans les différents centres de lecture créés par la *World Vision* elle-même. Les centres de lectures appelés aussi "Centre Alpha" constituent une aubaine pour les adultes de se rattraper dans l'apprentissage de la langue de Molière. Comme l'école était un tabou pour la femme africaine, cette occasion a permis aux femmes de reprendre le chemin de l'école. La propagande d'alphabétisation est une approche qui appuie le développement socioculturel et économique.

La *WV* ne se limite pas à la création des centres de lecture, mais elle mène des séances d'orientations et de sensibilisations sur l'importance de l'école des Blancs. Habituellement, certaines contraintes sociales obligent les filles à abandonner le chemin de l'école. Cet abandon est l'une des motivations de *WV* en faveur de celles-ci. En dehors du parrainage d'enfants, la *Vision mondiale* oriente favorablement ses activités dans la prise en charge des filles. Ce projet assure la scolarisation des filles et de leur maintien à l'école.

Pour joindre l'acte à la parole, cet acteur humanitaire a récupéré certaines filles qui étaient en voie de déperdition scolaire grâce aux séances de cours supplémentaires et la création des écoles spécifiquement féminines. Pour plus de motivations, la *WV* s'est investie pour gratifier le service d'État civil par l'octroi, sinon la distribution des actes de naissance aux filles adolescentes. Cet apport d'alphabétisation fut complété par l'éducation informelle. En effet, l'éducation informelle ou non formelle recouvre tous les programmes et processus planifiés et structurés d'éducation individuelle et sociale destinés aux jeunes et visant à améliorer un ensemble d'aptitudes et de compétences, en dehors du cursus éducatif officiel³³⁹.

L'éducation informelle est la seconde activité que la *World Vision* pilote pour compléter son programme éducatif. D'emblée, elle s'occupe à la fois des apprenants et de leurs encadreurs. L'organisation assure leur formation des enfants et des maîtres communautaires (instituteurs). Plusieurs enseignants avaient bénéficié de cette formation dans le Département

³³⁷ *Unlock Literacy* est un programme qui vise à améliorer les compétences en lecture des enfants des premières années de l'école primaire, en améliorant les méthodes d'enseignement de la lecture en classe et en faisant participer les élèves, les familles et les communautés à des activités de lecture en dehors de l'école.

³³⁸ Ningali Saou Joseph, 40 ans, pasteur, interviewé le 24 octobre 2023 à Bologo.

³³⁹ Fonds européen pour la Jeunesse, Recommandation 1437 sur l'éducation non formelle, 2000.

de la Tandjilé Est, Ouest et Centre³⁴⁰. Elle est accompagnée parfois dans sa mission par d'autres ONG de la place telles que : AFRICARE, OXFAM, CARE, etc. À Lai dans le Département de la Tandjilé Est, la *World Vision* a créé une école dénommée "École Deuxième Chance" et elle entretient en même temps de nombreux programmes éducatifs dans ses ADP de Satégui et Koro Hills de Mouroum³⁴¹. Dans le Département de la Tandjilé Ouest, plusieurs bâtiments scolaires sont construits à l'école communautaire de Manga, Moauya et Mboktol sous l'initiative et le financement de la *World Vision Tchad* et *World Vision Taïwan*³⁴². L'exemple du bâtiment de l'école officielle de Mbogtol dans la Tandjilé Ouest :

Photo 6 : Bâtiment de l'école officielle de Mbogtol réalisé et équipé par l'ADP Tara



Source : Cliché Ka-irim Assingar, novembre, 2022.

La communauté de Mbogtol a donc bénéficié d'une noble contribution de *World Vision* Taïwan à travers ce bâtiment. Les salles de classes ont une capacité de plus de 300 élèves. C'est une amélioration des conditions éducatives. Une action saluée par la plupart des personnes interrogées sur le terrain.

c. L'approche genre et le leadership chrétien

Le projet genre et développement (GED) et le témoignage chrétien font partie des projets phares de la *WV*. Le GED vise l'insertion socioéconomique de la femme dans ses relations avec la société. Les diverses formations organisées ont permis aux femmes de s'exprimer plus librement et celles-ci ont eu le privilège d'acquérir les notions basiques du leadership féminin. C'est une noble contribution à la déconstruction des attitudes obsolètes et misogynes qui consistaient à exclure à tout prix, la femme du projet de développement local, voire la prise de décision au sein de la société. Cette initiative est un privilège qui permet aux

³⁴⁰ Rapport des Inspections pédagogiques de l'Enseignement secondaire, 2021, p.9.

³⁴¹ *Ibid*, p.10.

³⁴² Rapport annuel de l'École officielle de Mboktol, 2021-2022, 8p.

femmes de s'exprimer dans une dimension économique. Les femmes ne doivent plus être cantonnées à leur rôle de pourvoyeuses d'enfants, mais la femme doit être comme un acteur à part entière³⁴³. Ce projet vise non seulement les femmes, mais prend globalement en compte le volet social en appuyant les initiatives locales de développement souvent coordonnées par le Plan de Développement local (PDL) de la Tandjilé.

Pour défendre sa couleur religieuse, la WV embrasse les activités confessionnelles à caractère éducatif. Dans sa configuration, elle aborde notamment le postulat religieux en fortifiant les leaders religieux à travers le témoignage chrétien³⁴⁴. Son attachement à ses origines l'oblige parfois à considérer la confession comme l'un de critères d'exercice. En effet, certaines Églises bénéficient des orientations sur la déontologie de l'enseignement afin d'orienter et diriger au mieux leurs dénominations respectives.

En 2021, WV a mis en œuvre des programmes dénommés Foi et Développement dans huit pays, touchant plus de 527 253 personnes. Outre son appui aux jeunes chrétiens, elle forme momentanément les moniteurs de l'école du dimanche et apporte ensuite son soutien aux commissions de traduction de la Bible en langues locales sous le regard de l'ATALTRABE. Cette contribution s'est manifestée à l'égard des églises de Laï et de Bologo. À Bologo par exemple, la WV a doté l'ATALTRABE des matériels de travail parmi lesquels, des stylos et des rames de feuilles (format A4)³⁴⁵. Pour sa politique interne, la WV s'invertit personnellement dans la formation théologique des Étudiants et en contrepartie, ces derniers y reviennent pour travailler en son sein. La confession est l'un des critères sur lesquels, s'appuie l'organisation pour ses recrutements internes³⁴⁶. Les valeurs fondamentales ont permis à WV de confirmer son attachement aux valeurs chrétiennes. Elle se donne une identité en ces termes :

Nous sommes chrétiens. Dans l'abondance, nous trouvons l'Amour de Dieu, nous trouvons notre appel à servir les autres. Nous sommes engagés à aider les plus démunis. Nous accordons à tous, une grande valeur. Nous sommes des intendants. Nous sommes des partenaires. Nous sommes réceptifs³⁴⁷.

Ces diverses valeurs cadrent les domaines d'intervention de WV. Après ses grands succès en leadership chrétien et l'approche genre, elle a largement abordé la santé.

³⁴³ Pour Alhéré Bitrus, Leader paysanne des Femmes du Mayo-Kebbi, les humanitaires doivent cesser de percevoir la femme dans sa dimension de reproduction familiale. Au lieu de limiter les femmes aux projets de couture, les ONG devraient impliquer celles-ci dans les prises de décisions politiques et économiques.

³⁴⁴ *World Vision* dans le Monde, ONG de parrainage d'enfants, 2019.

³⁴⁵ Ningali, Joseph, 40 ans, Pasteur, entretien du 24 octobre 2022.

³⁴⁶ <http://www.visionmondiale-a-propos>. Consulté le 23 mai 2023 à 21h02.

³⁴⁷ <http://www.visionmondiale-a-propos>. Consulté le 22 février 2023 à 16h12min.

2. L'aide au développement du secteur de la santé

Au fil du temps, l'organisation adopta l'approche de développement holistique afin de répondre aux besoins des communautés qu'elle sert. Le registre de santé absorbe plusieurs activités de la World Vision. Le secteur de la santé bénéficie des couvertures vaccinales, la prise en charge des corps soignants (personnels de la Santé), l'approvisionnement et la construction des infrastructures sanitaires. L'aide au développement s'oriente selon les ADP.

a. La couverture vaccinale

La santé publique est la priorité dans toutes les aires d'intervention de *World Vision*. Dans le programme de prise en charge vaccinale, elle privilégie les enfants et les femmes. Ceci, en leur apportant des soins primaires et secondaires. Les responsables des ADP s'organisent et sont directement impliqués dans les campagnes de vaccination dans leurs zones respectives. Les campagnes de vaccinations les plus fréquentes s'opèrent dans la perspective de lutte contre les maladies telles que le paludisme et le choléra, la prise en charge totale des malades de la rougeole, la méningite et la poliomyélite³⁴⁸.

Par le projet de renforcement du système de Santé, la Vision mondiale est parvenue à réduire le taux de mortalité infantile dans la Province de Tandjilé même si les résultats dudit projet demeurent mitigés. Autre volet, c'est l'engagement de cet organisme dans la lutte contre les maladies liées à la malnutrition³⁴⁹. Elle a ainsi multiplié les campagnes de sensibilisation sur la prévention des maladies connexes à l'alimentation. Pour les couvertures vaccinales de 1997 et 1998 par exemple, le bilan de la campagne se présente comme suit :

Tableau 4 : Bilan des campagnes de vaccination de 1997 et 1998 dans la Tandjilé Est et Centre

ADP	Catégories	Maladies ciblées	Personnes vaccinées
ADP Tandjilé Développement	Enfants	-Méningite	856
		- Tétanos	309
ADP Béré		Méningite et Poliomyélite	134

Source : Rapports annuels de *World Vision Tchad*³⁵⁰.

Retenons au terme de ce tableau qu'entre 1997 et 1998, la *WV* a touché au total 1299 enfants par ses vaccinations préventives. Le programme auquel la *WV* s'est investie avec

³⁴⁸ Rapport annuel du District Sanitaire de Bologo.

³⁴⁹ En 2014, la *WVT* a piloté le projet Santé et Nutrition dans la Sous-préfecture de Bologo. Ce produit a assez d'effets positifs.

³⁵⁰ Rapport d'activités annuel de *WVT* de 1997, p.8-9.

beaucoup de rigueur, c'est la Santé dont la vaccination demeure le choix de premier plan. En 2010, elle a également dirigé une longue série de vaccinations dans le périmètre urbain et rural de Lai³⁵¹.

b. L'approvisionnement

La santé étant un aspect prioritaire du développement local, les projets dans ce domaine ont débuté depuis 1995 et se poursuivent jusqu'à nos jours. Force est de constater que la WV a honoré la plupart de ses projets sanitaires en apportant son aide multidimensionnelle. Elle a appuyé plusieurs hôpitaux et districts sanitaires par des produits pharmaceutiques et matériels médicaux³⁵². Nous avons répertorié et détaillé ces produits cliniques dans un tableau.

Tableau 5 : Bilan des produits pharmaceutiques gratifiés par *World Vision* Tchad dans la Tandjilé³⁵³

Description des dons	Quantité	Destinataire	Observation	Période
-Vitamine A -Albendazole -Paracétamol 500mg -Paracheck -Amoxiline -Moac	55 boîtes 5 cartons 12 boîtes 10 boîtes 2 cartons 100	District sanitaire de Kélo	Ces dons ont été reçus par Dapabeye Samuel (Chef de Zones) et Djoré Tchanfére	2013 à 2020
-vitamine A -Chloramphénicol Sirop - Amoxiline -Paracheck -Paracétamol 500mg -Acide folique -Whielfield's instamment	120 flacons 28 flacons 3 cartons 3 boîtes 2 cartons 12 boîtes	District sanitaire de Bologo	Ces médicaments gratifiés ont été reçus par Guilkining Nyang, Aide-soignant dudit District	2013 à 2020

Source : Archives de *World Vision* de Bologo, 2022.

³⁵¹ Rapport des campagnes de vaccination de 2010, WVT, 29 janvier 2010.

³⁵² Guissigie Edouard, 50 ans, Coordonnateur de *World Vision*, entrevue du 28 octobre 2022 à Bologo.

³⁵³ Rapport du Programme de Tara, *World Vision* Tchad, 2021, p.22.

Ce tableau prend en compte exclusivement les aides médicales de 2013 à 2020 pour deux Districts sanitaires (Kélo et Bologo). Ces dons de médicaments ont été distribués par les agents recrutés par World Vision. Cette action a permis à l'organisation de s'exprimer librement et à s'imposer dans la politique sanitaire.

c. La construction des infrastructures sanitaires

En matière d'infrastructure sanitaire, l'ADP Tara qui couvre exclusivement 27 villages du Canton Lélé a renforcé le District sanitaire de Bologo en 2022 par des bâtiments. Notons ensuite que celle-ci a également doté certains districts sanitaires des moyens roulants, notamment des motos et vélos. Pour réussir son plan de développement transformationnel, l'ONG de R. Pierce complète ses actions en prenant en considération le Wash.

3. La prise en charge du Wash

Pour assurer le bien-être des populations, la VM intervient en matière d'eau, hygiène et d'assainissement. Pour maximiser son impact sur les ménages les plus vulnérables, WV manipule à grande échelle des interventions en Wash. Le Wash est un domaine complémentaire à la santé. Pour atteindre les objectifs fixés dans ce domaine, *World Vision Tchad* a mis en œuvre le modèle de projet Wash intégré ainsi que les approches d'intervention telles que l'Assainissement total Piloté par la Communauté (ATPC), la formation en Transformation, participative en Hygiène et Assainissement pour les enfants (PHAST) et les Groupes Voix et Action Citoyenne (CVA)³⁵⁴.

a. Le programme d'eau potable

L'eau, c'est la vie. En matière d'eau, la WV a réussi à créer de nombreux châteaux d'eau, des puits à ciel ouvert et des pompes partout dans la Tandjilé Est, Tandjilé Centre et dans une partie de la Tandjilé Ouest, avec l'ADP Tara. L'ADP Tara a ciblé le Canton Lélé dans la Sous-préfecture de Bologo et travaille en faveur des 27 villages. Tous ces villages ont bénéficié chacun des forages d'eau réalisés par la WVT et ses homonymes (*World Vision Allemagne, World Vision Taïwan* et les *World Vision* américaines)³⁵⁵.

En clair, la WV vise la construction d'une communauté ayant l'accès total à l'eau potable pour sa survie. Le tableau n°6 résume les réalisations de WV en matière d'eau potable dans la Tandjilé.

³⁵⁴ Rapport annuel de *World Vision Tchad* 2020, p.10.

³⁵⁵ Karga Manipa, 51 ans, Chef de Secteur de *World Vision*, entretien du 25 octobre 2022 à Bologo.

Tableau 6 : Bilan des réalisations de forages d'eau dans l'ADP Tara

Forage d'eau	Nombre	Bénéficiaire	Année de réalisation
Pompes à pieds	2	Bologo Centre	2007 et 2018
	2	Dissoua Gaïdro	2007 et 2019
	2	Manga Barming	2009 et 2020
	2	École officielle de Manga Dongo	2007 et 2018
	2	École Communautaire de Dissoua Dingbil	2009 et 2010
Château d'eau	1	Mini-base de World Vision Tandjilé	2018
Pompes à mains	1	École officielle de Marbeleng Kemessiang	2019
	1	Communauté de Marbeleng Gaba	2010
	1	Village de Kogle Djargou	2019
	1	École officielle de Maouya	2020
	1	École officielle de Mbogtol	2020
	1	Bologo Soubeye	2007
	1	Bologo Bana	2007
	1	Terrain communal de Lai (quartier Taba)	2018
	1	École officielle de Kongol Ngalang	2019
	1	Communauté de Satégui	2017
Puits à ciel ouverts	1	Minibase de Bologo	2007
	1	Manga Dongo	2007

Source : Données des enquêtes orales, 2022.

Au vu de ces actions tabléées, les forages réalisés par WV sont classés en quatre (4) catégories : les puits à ciels ouverts, les pompes à pied et les pompes à main et enfin le château à robinet. Les bénéficiaires sont principalement les écoles, les centres de soins médicaux (hôpitaux, dispensaires), etc. Certains villages totalement isolés de points d'eau ont également bénéficié de puits à ciels ouverts.

La VW en collaboration avec les populations locales, s'organisent souvent pour le suivi de ces forages pour les entretenir. C'est grâce au travail de terrain effectué que nous avons pu observer et répertorier les réalisations de cette organisation de solidarité.

L'échantillon iconographique de ces forages d'eau est observable sur la photo 7.

Photo 7 : Château d'eau réalisé par WVT à Bologo



Source : Archives de World Vision Tchad, ADP Tara, 2022.

Ces réalisations en matière d'eau ne se limitent pas à la zone de Bologo. La politique de WV vise l'accès universel à l'eau potable à tous les ménages à travers le département de Wash³⁵⁶.

b. Le service d'hygiène

Le développement continu constitue le second pilier des programmes de *World Vision*. L'hygiène n'est pas à la marge des valeurs fondamentales. La Tandjilé fait partie des zones ciblées par l'organisation pour améliorer les conditions d'hygiène³⁵⁷. L'hygiène contribue à la réduction de nombreuses maladies et établit des conditions hygiéniques appropriées³⁵⁸. Forte de son approche communautaire, la WV prend en compte les pratiques d'hygiène individuelles et collectives pour établir la santé³⁵⁹. Pour le bon fonctionnement de l'organisme, il faut avoir au préalable une bonne hygiène.

Dans son programme multidimensionnel, la VM a adopté une approche d'hygiène basée sur la l'amélioration et la construction des latrines (WC)³⁶⁰. Après les campagnes de sensibilisations sur les pratiques hygiènes, la WV a doté plusieurs établissements scolaires et

³⁵⁶ Rapport d'activités, Département de Wash, *World Vision Chad*, 2022, p.1.

³⁵⁷ Rapport de suivi sur le Projet d'Alimentation en Eau potable et Assainissement (PAEPA), Tchad, 2018.

³⁵⁸ Schéma directeur de l'Eau et de l'Assainissement 2003 -2020, Tchad, 260p.

³⁵⁹ <https://www.wvi.org/chad>. Site officiel de WVT visité le 26 mai 2023 à 12h08.

³⁶⁰ Rapport d'impact du Programme d'amélioration du Wash du Directeur national de *World Vision Tchad*, 2020, p.19.

religieux des latrines. Par ses efforts fructueux dans ce domaine, 61% des populations de la zone du programme ont accès aux latrines³⁶¹. La défécation à l'aire libre a été largement limitée.

Par ailleurs, l'organisation s'est investie dans la distribution de l'eau de javel en vue de la prévention contre les maladies hydriques telles que : la diarrhée, la dysenterie et la typhoïde. La lutte contre ces maladies précitées s'est intensifiée dans la sous-préfecture de Bologo³⁶². Les kits d'hygiène ont été distribués aux populations rurales et urbaines pour contrecarrer le choléra. Parmi toutes les œuvres réalisées en hygiène, nous pouvons citer les latrines construites en faveur des communautés. Cas des quatre latrines du terrain municipal de Laï, 3 latrines pour l'école officielle de Maouya, trois (3) latrines pour l'école officielle de Mbogtol et trois (3) pour l'école officielle de Manga. La photo suivante illustre les réalisations de WVT en hygiène.

Photo 8 : Trois (3) latrines (WC) réalisées par World Vision à Bologo



Source : Cliché Ka-irim Assingar, octobre, 2022.

Cette réalisation visible sur la photo 8 est l'une des réalisations de WVT qui rentre dans sa vision de bonnes pratiques d'hygiène pour tous les enfants et pour tous les ménages

³⁶¹ Rapport d'impact du Programme... *Ibid*, p.20.

³⁶² Yanyabo Kagrie, 48 ans, Chef de Zone de Responsabilité, interview du 24 octobre 2022 à Bologo.

vulnérables. En 2022, 218 668 personnes ont eu accès à l'hygiène de base³⁶³. Pour atteindre ses attentes en matière de Wash, l'organisation assure aussi le service d'assainissement.

c. L'appui à l'assainissement

L'idéologie de *WV* en matière d'assainissement s'accommode d'une gamme d'activités tendant à contribuer au bien-être de la population. Le développement de l'assainissement au Tchad est embryonnaire et cette organisation apporte son soutien au Gouvernement à travers le projet d'Alimentation en Eau potable et Assainissement (PAEPA)³⁶⁴. Cet appui a largement fortifié le ministère de l'Eau, de l'Environnement et de la Pêche (MEEP). La majorité des ménages n'ont aucun accès à l'assainissement et la prévalence de la défécation à l'air libre est très élevée.

Largement sous-financé par la Vision internationale du Monde, l'assainissement a connu une légère progression en milieu urbain et par une régression sévère en milieu rural. Partout au Tchad, près de 80% des écoles primaires ne sont pas équipées d'installations sanitaires et à peine 6% de la population possède un dispositif élémentaire de lavage des mains avec de l'eau et du savon³⁶⁵. L'intervention de *WVT* dans ce secteur a apaisé les peines des populations avec de nouvelles perspectives d'assainissement. Au total, 218 668 personnes ont eu accès à ce service³⁶⁶.

Pour améliorer l'accès à l'assainissement, l'organisation a privilégié la construction des latrines institutionnelles dans les écoles et les établissements de soins de santé, la formation et la sensibilisation des communautés, le lavage des mains au savon aux moments critiques, la promotion de l'hygiène et assainissement en milieux scolaires. Les publicités sur les pratiques se font au quotidien.

Dans les différentes villes de la Tandjilé, les 3 ADP de *WV* mettent l'accent sur l'assainissement par des journées de salubrités organisées souvent dans les lieux publics (marchés, écoles, hôpitaux, délégations) et privés (églises, mosquées). Pour appuyer le projet d'eau potable, elle sensibilise la population sur les règles d'hygiène d'assainissement. Les sensibilisations s'effectuent par plusieurs canaux parmi lesquelles, l'on note les affiches et les publicités médiatiques³⁶⁷. Une autre contribution, c'est la dotation des établissements scolaires, sanitaires et bien d'autres par les dispositifs de lavage de mains. Tout de même, la recherche

³⁶³ *World Vision Chad*, Rapport annuel, Cluster d'hygiène, 2022, p.2.

³⁶⁴ Rapport du MEEP, Problématique de l'Eau et de l'Assainissement au Tchad, 2018, p.6.

³⁶⁵ *World Bank*, Note sur le secteur de l'eau et de l'assainissement, juin 2019.

³⁶⁶ *World Vision Tchad*, Wash durables, Rapport partiel 2022, p.18.

³⁶⁷ Document de rapport évolutif de la politique de l'eau au Tchad, 2020, p.7.

d'un impact significatif et plus influent pour les communautés les vulnérables a permis à cette organisation d'accompagner ses activités au Tchad par les plaidoyers depuis 2008³⁶⁸.

III. LES ACTIVITÉS DE PLAIDOYER (2008)

De coutume, les ONG de plaidoyer défendent la cause ou l'opinion des personnes les plus défavorisées de la société, et plus souvent les déplacés et les populations vulnérables³⁶⁹. C'est dans ce sens que la WV se considère comme le porte-parole des opprimés dans ses zones d'opérations au Tchad. Vraisemblablement, c'est en 2008 que cette organisation s'est portée garante en organisant les plaidoiries pour défendre les communautés afin de les orienter à s'assumer elles-mêmes. Les actions névralgiques concernent les orientations et les sensibilisations sur la couverture sanitaire, la défense des droits humains et sur la transformation économique.

1. Initiation à la gestion des catastrophes

En guise de prévention, la WVT organise de vastes circuits d'orientations sur la gestion des famines, inondations et sur les menaces climatiques³⁷⁰. Ces séances de sensibilisations, d'adaptations et d'orientations ne sont pas des activités de plaidoyer de moindre importance.

a. Sensibilisations préservatives sur la santé humaine

Très souvent, les inondations plongent les populations sinistrées dans des conditions malsaines où l'eau, l'hygiène et l'assainissement posent de sérieux problèmes et constituent un pan social. Pour freiner l'ampleur de la crise sanitaire déjà existante, la WV organise des plaidoyers préventifs sur les maladies fréquentes. Elle a sensibilisé et impliqué toutes les couches sociales dans la lutte contre le VIH/SIDA et les maladies hydriques dans la Province.

La WV a travaillé pour des changements de comportements familiaux en promouvant les pratiques de santé novatrices par le biais de ses opportuns et ciblés (COC). En date du 10 août au 25 mars 2022 par exemple, le programme de la zone Tara a appuyé le District sanitaire de Bologo dans la formation des personnels de la Santé. Cette formation portait respectivement sur la prévention du paludisme, l'IRA, le diabète et la malnutrition ; puis sur la formation en Programme élargi de vaccination (PEV), la Prévention de la transition mère à l'enfant (PTME), sur les pratiques optimales et même sur les accidents de voies publiques (AVP)³⁷¹. C'est

³⁶⁸ Rapport d'activités de *World Vision* Tchad, 2008-2009, p.9.

³⁶⁹ Rapport de plaidoyer de protection en faveur des déplacés internes et des populations vulnérables, CENARR, Cluster Protection Tchad, mars 2021.

³⁷⁰ Abdoulay Mfewou et al., "Variabilité climatique au Tchad : Perception et stratégie d'adaptation paysanne à Kélo (Tchad)", *La Revue électronique en Sciences de l'environnement*, Vertigo, Volume 22, Numéro 1, avril 2022, p.4.

³⁷¹ Yanyabo Kagrié, 48 ans, Chef de Zone de Responsabilité, interview du 24 octobre 2022 à Bologo.

principalement la WV, la CRT et l'UE qui interviennent souvent pour la prise en charge et des victimes lors des catastrophes³⁷². En outre, la santé humaine dépend également de l'alimentation. C'est ce qui justifie les activités de l'organisation liées à la nutrition.

b. Orientations sur lutte contre la malnutrition

Inspirée des grandes famines de 1985, et celle de 1998, la WV a pris des précautions pour assurer la sécurité alimentaire des populations défavorisées. Lors des inondations de 2012 dans la Tandjilé, elle a eu des séances d'orientations et de discussions avec les victimes. Cela constitue une accalmie psychologique après laquelle, intervient ensuite l'aide alimentaire proprement dite. Cette aide était composée surtout des vivres.

Toujours en 2012, la WV avait touché les femmes enceintes et les mères d'enfants âgés de 0 à 23 mois à travers des conseils sur la nutrition et assisté les agents de santé communautaires par des formations. Par son Projet Nutrition de 2014, les différents programmes avaient formé des agents sanitaires qui à leur tour sensibilisaient les populations rurales sur la gestion des revenus agricoles. Cette action a abouti à la création des greniers communautaires à l'intérieur desquels, on stockait les céréales pour pallier aux périodes de soudure. Toutefois, l'ONG chrétienne n'a pas manqué de se rapprocher des autorités locales pour les édifier sur la gestion des conflits locaux.

c. Prévention et gestion des menaces climatiques

Alimenté par les affrontements inter-ethniques et exposé aux catastrophes naturelles, le Tchad est de plus sous les aléas climatiques qui rendent la situation sociale plus délicate. Les effets des changements climatiques aggravent la désertification et l'assèchement de principales sources d'eau. Cette situation alarmante complique les choses et populations tchadiennes deviennent de plus en plus vulnérables.

Pour limiter surtout les dégâts causés par les vents violents, la *World Vision* a organisé massivement de campagnes de sensibilisations préventives en vue de permettre aux populations de construire des maisons durables. Cette politique vise à améliorer les matériaux de construction. Pour s'assurer du bien-être social, la WV complète ses activités de plaidoyers par la défense des droits sociaux.

³⁷² Garbian Dang, 35 ans, Responsable du Programme Élargi de Vaccination (RPEV) du District sanitaire de Bologo, entrevu du 25 octobre 2022 à Bologo.

2. Les plaidoyers sur la défense des droits sociaux

Regrouper, promouvoir et défendre sont en général les droits sociaux que visent les prestataires de l'aide sociale³⁷³. La protection de la femme et de l'enfant est l'une des activités qui caractérisent l'humanisme de WVT. Plus elle défend, plus elle renforce la justice sociale. Les menaces identifiées sur la violation des droits humains sont dans la plupart, causées par la maltraitance, la torture, la discrimination, etc.³⁷⁴.

a. La protection de l'enfant

En Afrique, l'enfant est sans doute considéré comme le don le plus précieux que Dieu ait donné à l'homme³⁷⁵. Malheureusement, l'on constate que beaucoup d'enfants sont abandonnés à la merci de Dieu. Lançant initialement des sensibilisations sur le droit de l'homme et de développement local, l'Action pour la Protection de l'Enfant et de la Femme (APEF) s'est vue appuyer par d'autres acteurs humanitaires. Dans la logique des faits, la WV n'a pas manqué de soutenir ce vaste projet par des sensibilisations sur la justice sociale.

Le but ultime de la propagande de WVT est la protection des enfants et des femmes. Dans la province de la Tandjilé, la WV a initié toute une gamme d'activités de plaidoyer visant la destruction de certaines verrouilles sociales. Officiellement, c'était en 2018 que la WV a mis en place le Réseau de protection des enfants dont l'objectif est de lutter surtout contre les violences domestiques et d'éviter le mariage précoce³⁷⁶. Cette organisation a réussi à créer plusieurs groupes de sensibilisations sur les droits des enfants.

Au niveau de la mini base de Bologo, l'ADP Tara encourage et accompagne les enfants dans leurs revendications. Elle les aide à commémorer la journée internationale de l'enfant, célébrée chaque 16 juin. Les actions de bienfaisance de WV en plaidoirie rentrent effectivement dans la protection des enfants. Le modèle de Projet Protection de l'Enfant de World Vision renforce l'environnement protecteur des enfants, en particulier les plus vulnérables. Il se concentre sur le renforcement de la collaboration et des interconnexions entre les acteurs formels et informels de la protection de l'enfance, tout en renforçant leur capacité à s'attaquer aux causes profondes de la violence contre les enfants par le biais de programmes multisectoriels. Au même titre que l'enfant, la femme a besoin aussi d'une protection.

³⁷³ M. Sauvé, Les stratégies de défense collective des droits au Québec : discours et pratiques, *Université Laval, Revue Service Social*, Vol.64, Numéro 1, 2018, pp. 30-46.

³⁷⁴ Asbakréo Fihouin (Consultant), Manuel de gouvernance sur les 10 ADP de WVT, juillet 2008, 68p.

³⁷⁵ Saleh Elie Amder, 83 ans, Cultivateur, interrogé le 11 décembre 2022 à Zagobo.

³⁷⁶ Compte rendu du Réseau de protection des enfants, UNICEF et WVT, 2018.

b. La protection de la femme

La politique genre est une pierre angulaire pour la stabilité familiale et du développement social. La mise en œuvre du projet d'autonomisation des femmes et des dividendes démographiques au Sahel (SWEDD) a permis au Tchad d'intensifier des sous-projets en faveur des femmes. Les acteurs humanitaires accompagnent l'État dans la réalisation de ces projets.

D'ores et déjà, les objectifs de ces projets visent à protéger la femme et promouvoir son insertion socioprofessionnelle. De long en large, ceci a renforcé le pouvoir économique et décisionnel de nombreuses femmes Tandjiléennes. Les femmes ont acquis le pouvoir de décision et défendent valablement leurs causes. La WV et BELACD prennent globalement en compte le volet social dans plan d'action humanitaire. Ces ONG sont engagées véritablement dans la défense, la protection des enfants et des femmes. L'autonomisation de la femme est au centre de la politique genre. La déléguée provinciale de la Femme, de l'action sociale et la Solidarité souligne que son institution reçoit parfois le coup de main de ces ONG précitées³⁷⁷. "La *World Vision* a fait un travail remarquable. Nous exhortons cependant aux autres ONG d'emboîter ses pas pour laisser aussi des traces comme la *World Vision* l'a fait" déclare Madame la Déléguée³⁷⁸. Dans le même ordre d'idée, l'on note l'accompagnement de la WV dans la célébration de la Journée Internationale de la Femme (JIF) chaque 8 mars. La cause de la femme semble être sans doute, l'une des activités de plaidoyers les plus rependues.

La WV organise très souvent des formations en atelier pour outiller et sensibiliser les populations sur les conséquences du mariage précoce. Ces ateliers permettent aux parents de s'informer pour défendre les siennes. C'est également un canal par lequel, les filles prennent elles-mêmes conscience de leur situation avant le mariage. Habilleusement, le mariage précoce entrave l'avenir des filles. Nombreuses filles ont eu les problèmes de mutilation vaginale à cause de leur âge précoce au mariage. Lors de la journée internationale de la Femme, la WV accompagne les femmes dans leurs revendications³⁷⁹.

³⁷⁷ Adjougoulta Aminatou, 53 ans, Déléguée provinciale de la Femme de la Tandjilé, entretien du 08 novembre 2022 à Lai.

³⁷⁸ *Idem*.

³⁷⁹ La journée internationale des femmes est célébrée chaque 8 mars et c'est une journée au cours de laquelle, on prône les droits de femmes.

Photo 9 : Séance de sensibilisation lors de la SENAFET



Source : Archives de *World Vision Tchad*, 2022.

Dans les zones d'interventions de World Vision, les femmes sont accompagnées dans leurs revendications. C'est dans cette optique qu'elle est souvent impliquée dans la célébration de la Semaine Nationale de la Femme Tchadienne (SENAFET). Semaine au cours de laquelle, les sensibilisations se font et amorcent tous les problèmes qui entravent l'épanouissement. Les dénonciations sur les mutilations vaginales féminines font partie des activités de plaidoyers.

En outre, la *World Vision* mène un combat rude et perpétuel à travers les sensibilisations. Cette organisation a profondément boosté le projet de Violence basée sur le genre (VBG). Le Projet VBG est un programme d'activité qui vise la protection en luttant contre les violences faites aux femmes³⁸⁰. L'engagement de *WV* dans le processus dudit projet s'est avéré entre 2011 et 2012 dans la zone de la Tandjilé Est sous la coordination du Centre d'Écoute du Projet VBG de Laiï. Les sensibilisations menées ont contribué à la réduction de certaines tares sociales que subissent les femmes. Les mutilations génitales féminines constituent sérieusement un handicap pour l'épanouissement des femmes en général et des jeunes filles en particulier. Certaines filles ont perdu leur droit reproductif à cause des violences sexuelles comme les viols, et d'autres ont subi l'excision. Sa bataille à la cause féminine se focalise sur la lutte contre le mariage précoce, l'éradication des mutilations vaginales féminines et la scolarisation des filles-mères. Bien que

³⁸⁰ Rapport du Projet VBG 2011-2012, Centre d'écoute de Laiï.

la plaidoirie vise à défendre une opinion, elle aborde dans sa pratique plusieurs activités connexes tendant à instaurer la justice sociale.

c. Le renforcement de la justice sociale

À cause des violences faites à l'égard des femmes et la maltraitance des enfants, la justice sociale est confrontée aux injustices de toute forme. Aussi, la corruption et le tribalisme poussent les décideurs à être vraiment subjectif et partial dans leur politique de gouvernance locale. Quelquefois, la WV mène des sensibilisations et des enquêtes sur les violations des droits humains. Après l'étude de faisabilité, elle se lance dans la quête de l'équité. Compte tenu de la mauvaise gouvernance, les actes illégitimes comme les assassinats, les viols, les abus de pouvoir public et les pratiques ancestrales (initiation, excision...) complètent la liste des comportements déviants et illégaux. Certaines ONG humanitaires se considèrent comme "la voix des opprimés".

Dans la Tandjilé comme partout au Tchad, le vivre ensemble demeure relativement ambiguë. Les replis identitaires compromettent la coexistence pacifique. Dans l'accomplissement de sa lourde tâche, la Vision mondiale déploie ses agents sur le terrain afin d'observer systématiquement les causes, d'identifier les victimes et d'en apporter ses capacités sur la défense des Droits de l'homme réclamant les droits et devoirs des citoyens. Ceci garnit le projet de renforcement de la résilience et la cohabitation pacifique au Tchad (PRCPT). La dénonciation fait partie de l'action humanitaire et ce soutien ne cantonne point aux finances ; la cohésion sociale est prise comme étant l'un des piliers du social. Pour pérenniser la coexistence pacifique, les humanitaires impliquent à la fois les autorités administratives, traditionnelles et religieuses.

Globalement, leurs actions reposent sur la justice et l'équité, la promotion de la gouvernance locale et la question des droits humains. La base d'opérations de Laï dresse la liste des différentes formes des atteintes de Droit de l'homme comme : la maltraitance, la torture inhumaine et la discrimination. Conflits entre éleveurs et agriculteurs, les arrestations arbitraires et les amendes illégales complètent la liste.

3. Orientations sur l'optique de transformations économiques

Les plaidoyers de *World Vision* dans le secteur économique permettent aux populations d'améliorer surtout leurs conditions de vie au quotidien. L'appui économique vise la création des activités génératrices, des réseaux d'échanges et de solidarité.

a. Sur les activités génératrices de revenus (AGR)

Par les sensibilisations et formations, la Vision mondiale renforce particulièrement les capacités locales et du Ministère de développement agricole. Les sensibilisations édifient les communautés à repenser leur situation économique. Par les activités génératrices de revenus (AGR), celles-ci deviennent autonomes. L'une des approches, c'est l'*Empowered Worldvie (EWV)*³⁸¹. La commercialisation des céréales est l'une des AGR coordonnées par cette organisation et permet aux paysans de maximiser des capitaux pour leur prise en charge personnelle.

b. Les épargnes et les tontines

Pour préserver les intérêts communautaires, les agents de la WVT ont multiplié les épargnes et les tontines en milieu urbain et rural. L'épargne a profondément suscité l'esprit créatif des populations sur les AGR pour subvenir à leurs besoins. Par les sensibilisations çà et là, la WV parvient à initier les populations sur l'entraide sociale.

c. Les crédits

L'atelier de formation organisé par cette ONG chrétienne en 2022 a outillé 40 cadres dont 12 femmes dans le domaine agricole. Cet atelier de trois jours a développé la conscience des participants sur les pratiques agricoles orientées sur les transformations individuelles et communautaires³⁸².

La WV a créé un rapprochement fortifiant les échanges économiques grâce aux orientations reçues et transmises par les leaders des groupements. Les paysans ont bénéficié des crédits financés par le Programme de développement zonal de *World Vision*. Ces crédits encourageaient l'adaptation et la diversification des cultures améliorées à travers les services de vulgarisation agricole. La Tandjilé Est a été largement touchée par ces crédits³⁸³.

³⁸¹ *Empowered Worldview* : c'est une approche qui désigne la Vision mondiale autonomisée.

³⁸² Rapport du ministère de Développement agricole, Tchad, 2022, p.3.

³⁸³ Rapport de Mission conjointe d'évaluation rapide de la sécurité alimentaire des populations impactées par la baisse de la production agricole de la campagne agricole 2016-2017 dans le Département de la Tandjilé Est, Tchad, avril 2017, p.12.

Tout compte fait, il ressort au terme de ce chapitre que la World Vision est le principal acteur humanitaire qui œuvre durablement dans la province de la Tandjilé. En sa qualité d'organisation chrétienne, ses actions sont philanthropiques dans la plupart des cas et s'orientent dans les domaines de l'éducation, de la santé, de l'eau, de l'hygiène et de l'assainissement. Hormis son appui dans la prise en charge des femmes et des enfants, la *World Vision* Tchad manifeste son soutien sans cesse aux populations vulnérables, démunies. Dans la réalisation de ses projets, l'organisation américaine a débuté ses actions à travers le secours d'urgence aux victimes de la famine de 1985 au Tchad. Ensuite, elle a adopté le programme de développement transformationnel en 1995 en vue d'aider les populations à améliorer leurs conditions socioculturelles et économiques. En 2008, elle adopte enfin les plaidoyers qui bouclent ses registres d'intervention. Ces différentes traces témoignent de la présence effective de cette organisation dans la région de la Tandjilé. Au regard de toutes ces interventions, quelle identité peut-on donner à cette organisation humanitaire ?

CHAPITRE IV : ÉTUDE D'IMPACTS ET DES PERSPECTIVES SUR L'ACTION HUMANITAIRE DES ORGANISATIONS NON GOUVERNEMENTALES (ONG) DANS LA PROVINCE DE LA TANDJILÉ

Présente dans la plupart des points chauds de la planète et courtisée par les décideurs économiques et politiques, l'action humanitaire s'est imposée comme l'une des rares valeurs positives et largement consensuelles de notre époque désenchantée³⁸⁴. Dans la province de la Tandjilé au sud du Tchad, les acteurs humanitaires se sont implantés et leurs actions visent essentiellement à protéger et sauver des vies, à répondre aux besoins fondamentaux des communautés dans une perspective de réduction de vulnérabilité et de renforcement des capacités locales.

Parmi les ONG qui interviennent dans la région, seule la *World Vision* s'est implantée de manière durable. Philanthropiques dans la plupart, ses actions réjouissent autant qu'elles inquiètent. Ainsi, ce chapitre s'interroge sur l'identité de l'action humanitaire. Globalement, il met l'accent sur les forces, les limites et les perspectives sur l'action humanitaire dans cet espace géographique.

I. IMPACT SOCIOÉCONOMIQUE

L'étude d'impact nous permet de disséquer les réalisations de *World Vision*³⁸⁵. En règle générale, les ONG qui appuient de la manière la plus efficace, ce sont celles qui, d'abord, acceptent de rester longtemps³⁸⁶. Cela constitue l'atout de *World Vision International* qui a fait son nid au Tchad depuis 1985. L'impact des actions de cette organisation s'est matérialisé aussi bien sur plan social, éducatif qu'économique, touchant surtout l'éducation, la santé, l'eau, l'hygiène, l'assainissement, l'agriculture, l'environnement, la justice sociale et la défense des droits humains.

1. Sur le plan social

Implantée au sud du Tchad il y a 37 ans grâce à ses d'innombrables actions, la *World Vision* Tchad jouit d'une bonne couverture médiatique et bénéficie d'importants capitaux.

³⁸⁴ P. Bouretz et M. Tsikounas, "Sous la bannière de l'humanitaire : paradoxe et espoir", in *Les ambiguïtés de l'humanitaire*, Paris, 1996, p.11.

³⁸⁵ Dans le cadre de notre étude, l'étude d'impact désigne les changements intervenus dans les conditions de vie des populations bénéficiaires des dons et aides de World Vision dans la base d'opération de la Tandjilé.

³⁸⁶ M-C. Ngeneau et J-B. Lecomte, *Sahel : Les paysans dans les Marigots de l'aide*, Paris, L'Harmattan, Collections Alternatives Rurales, 1998, p. 9-10.

Cette impressionnante vague d'interventions confère à la *WVT* l'image d'une organisation philanthropique et bénéficiant d'une couverture médiatique très réputée. Les points cruciaux de son impact social se focalisent sur les résultats des projets sur la santé, la nutrition, le Wash et sur la politique de défense des droits sociaux³⁸⁷.

a. L'impact du "Projet Santé-Nutrition"

Que ce soit dans le registre d'urgence, de développement transformationnel ou de plaidoirie, la *WVT* a toujours mis la santé et la nutrition au centre de ses programmes. Ses réalisations dans ce secteur sont considérables et appréciées au niveau national et local³⁸⁸.

En matière de santé, les trois (3) programmes de développement zonal de la *WVT* ont respectivement mis à la disposition des populations de la Tandjilé, des produits cliniques, et des infrastructures sanitaires³⁸⁹. Ces actions ont profondément renforcé la couverture sanitaire des enfants parrainés et de leurs familles. Ensuite, l'organisation confessionnelle, a lutté contre les maladies et pandémies par le biais de ses campagnes de vaccination parmi lesquelles, on peut rappeler celles de 2010 contre le tétanos et la méningite à Lai dans le cadre du projet Tandjilé Développement³⁹⁰. Les résultats de cette large campagne ramènent 309 personnes vaccinées contre le tétanos et 856 personnes vaccinées contre la méningite.

Au niveau du département de la Tandjilé Centre, les personnes vaccinées dans le cadre du projet Béré contre la méningite et la poliomyélite en 1997 s'élèvent à 134 (ce sont les campagnes les plus fréquentes)³⁹¹. En dehors de la lutte contre ces maladies, la *WVT* est aussi présente par ses préventions contre les pandémies à l'instar du VIH/SIDA et la Covid-19³⁹².

S'agissant du Département de la Tandjilé Ouest, la Sous-préfecture de Bologo a eu de larges campagnes de vaccination grâce au Projet Santé mis en œuvre par l'ADP Tara depuis 2014. Les Districts sanitaires de Bologo et Dissoua Gaïdro avaient eu respectivement des séances préventives contre le paludisme, les pratiques optimales en quatre (4) mois (janvier, mars, mai et août) au cours de l'année 2022³⁹³. Cette politique sanitaire de *WVT* a réellement renforcé les synergies locales visant à préserver la santé humaine³⁹⁴. Satisfaite des contributions

³⁸⁷ Rapport de cadre d'impact global de *World Vision*, Carla Denizard, Leader Régional de World Vision d'Afrique de l'Ouest, 2022.

³⁸⁸ Annuaire des statistiques sanitaires, Division du Système d'Information Sanitaire (DSIS), 2012.

³⁸⁹ Rapport d'activité du District Sanitaire de Kélo, 2013, p. 5-8.

³⁹⁰ Rapport du Département de Communication de World Vision Tchad, Salomon Djimte, 2014.

³⁹¹ Rapport d'activité du Projet Béré EET Développement, 1997, p. 7.

³⁹² Rapport d'Enquête nationale de Séroprévalence et du Comportement au Tchad, INSEED.

³⁹³ Focus groupe à l'Hôpital de District de Bologo le 24 octobre 2022 de 08h à 11h44.

³⁹⁴ Enquête démographique et de Santé et à Indicateurs multiples (EDS-MICS), INSEED, 2015.

de cette organisation, l'une de personnes interviewées exprime sa satisfaction tout en lançant un appel à l'égard des autres ONG :

Nous sommes satisfaits de l'engagement de *World Vision* Tchad pour la couverture sanitaire. Mais nous sommes confrontés à la flambée des maladies et à l'insuffisance de personnels qualifiés dans nos centres... Nous lançons un SOS au Gouvernement et ses partenaires de nous secourir par la distribution continue des moustiquaires, la création d'une unité nutritionnelle, la construction des infrastructures sanitaires et le recrutement des personnels qualifiés³⁹⁵.

Comme l'alimentation est l'un des éléments de base de la santé humaine, les ADP n'avaient pas perdu de vue dans cette logique et ont associé le Projet Nutrition à celui de la Santé. À propos de la nutrition, la *World Vision* a dépassé le stade de secours d'urgence alimentaire pour administrer le projet de sécurité alimentaire dans la Tandjilé. Une évaluation de la situation nutritionnelle a été menée du 03 au 8 avril 2017, par la World Vision en collaboration avec la Direction de la Nutrition et de Technologie alimentaire (DNATA) du ministère de la Santé publique, la Délégation régionale de la Santé et de la Délégation régionale de la Production, de l'Irrigation et des Équipements agricoles. Les résultats de cette évaluation nous ont permis de connaître l'impact du "Projet Nutrition" de World Vision.

L'organisation a inauguré des centres de nutrition et de distribution des denrées alimentaires dans ses ADP à partir de 1987³⁹⁶. Le programme de développement intégré de zone s'est inspiré des résultats de banques céréalières (BC) créées lors des disettes (1985 et 1998)³⁹⁷. Dénommée "*Logone Community Cereal Banks*", cette BC ravitaillait toute la zone méridionale. Les populations de Donomanga figurent parmi les grands bénéficiaires parce la Tandjilé est l'une des régions qui enregistrent un nombre importe d'enfants malnutris. C'est à la suite de son succès en nutrition que la *WVT* a gagné progressivement la confiance du Gouvernement pour étendre ses actions au nord du pays. En synergie avec ses partenaires, elle a tenu des séances d'orientations nutritionnelles en 2004³⁹⁸.

Au-delà de la distribution des vivres, les ADP conduisent des formations sur la fabrication des farines enrichies pour remédier aux maladies nutritionnelles. Les populations des trois anciens départements (Est, Centre et Ouest) avaient reçu à tour de rôle ces formations. Globalement, les statistiques de l'aide alimentaire indiquent que le projet a eu d'impacts positifs. Cette assistance alimentaire a renforcé tout petit peu les besoins alimentaires des ménages.

³⁹⁵ Focus group, *idem*.

³⁹⁶ Rapport d'activités de *World Vision* Tchad, 1998, p.2.

³⁹⁷ Rapport annuel d'activités de l'ADP Koro Hills, Madeleine Moné, 1999, p.20-23.

³⁹⁸ Le PAM, l'ACF, le HCR et le FAO sont les partenaires pertinents de *World Vision* Tchad dans le cadre du Projet Nutrition dans la Province de la Tandjilé.

Un autre impact, c'est la prise en charge de 1978 enfants malnutris (MAM et MAS) et de 1300 femmes enceintes et de 2300 femmes allaitantes. À moyen et long terme, ce projet a encouragé la diversification des cultures grâce aux campagnes de sensibilisation à travers les services de vulgarisation agricole³⁹⁹. Bien que la santé humaine dépende de l'alimentation, elle est soumise dans certaines mesures aux conditions d'hygiène. C'est ainsi que la WV a pris en considération le Wash.

b. L'impact du programme Wash

La réalisation de mini adduction d'eau potable, des services d'hygiène et d'assainissement ont accru et rehaussé positivement les services du Wash de World Vision Tchad. Les impacts du service de Wash sont perceptibles partout dans la Tandjilé, notamment dans ses ADP tels que la zone de Lai, Sategui et Bologo.

L'organisation de la solidarité internationale a approvisionné plusieurs familles en eau potable et de nombreux établissements publics et privés en ont également bénéficié. La situation des déplacés d'inondations de 2012 a grossi ses efforts en eau. Face aux 77 196 déplacés, le Gouvernorat de la Tandjilé se trouvait limité dans les moyens et a dû implorer ses partenaires ; car le principal château d'eau qui ravitaillait la Ville de Lai et ses environs était affecté par les inondations⁴⁰⁰.

La réponse conjointe conduite par les agents de *World Vision* Tchad, BELACD et CRT a abouti à la réalisation des forages d'eau en faveur des localités comme Lai, Misséré, Gabrigolo, Dérssia, Ninga, Dormo, Béré, Dadjji et Kolon⁴⁰¹. Partout dans les coins où l'organisation intervient, même les plus éloignés des centres urbains ont été ravitaillés en eau potable. La WVT accorde une importance particulière à l'eau, car l'eau. Elle célèbre chaque année la journée mondiale de l'eau pour garantir l'accès universel à l'eau potable et la bonne pratique d'hygiène⁴⁰². La photo 10 explique clairement les contributions de WVT en eau potable.

³⁹⁹ Conclusion et recommandations d'actions immédiates, court et moyen termes pour prévenir la dégradation de la situation alimentaire et Nutritionnelle et des moyens d'existences au Tchad, *World Vision* et la Direction de Nutritions et des Technologies Alimentaires (DNATA), 17p.

⁴⁰⁰ Rapport sur les inondations au Moyen-Chari, Tandjilé et Mayo-Kebbi Ouest, MIRA, Tchad, 2012, p.24-25.

⁴⁰¹ Rapport du Gouvernorat de la Tandjilé sur les inondations saisonnières 2012 ? p.25.

⁴⁰² Rapport de World Vision West Africa et UNICEF sur le Wash, 2022.

Photo 10 : Forage d'eau potable réalisé par l'ADP TARA en 2022



Source : Cliché Ka-irim Assingar, septembre, 2022.

L'ADP Tara avait inauguré en 2020 le projet d'eau potable en faveur des deux établissements scolaires dans la zone de Bologo. Cette idée promulguée s'est matérialisée en 2022 par la réalisation des forages d'eau, dont un pour l'école officielle de Maouya et l'autre pour l'école officielle de Mbogtol. Autant que les forages d'eau ravitaillent les populations, ils constituent un point de rafraîchissement pour les écoliers⁴⁰³. L'impact du Wash ne se limite pas à la création des mini-adductions d'eau potable.

Par ailleurs, certains ménages de la Tandjilé avaient eu l'accès aux services d'hygiènes et d'assainissement de base. Hormis les sensibilisations virtuelles et présidentielles sur les pratiques d'hygiène, les Cluster-Wash ont à créer de nombreuses latrines limitant la défécation à l'aire libre. De prime à bord, le Wash a bien évidemment renforcé la santé. L'eau de javel, intrans en chlore, les purs sachets pour le traitement et la désinfection de l'eau dans les villages sinistrés.

L'image 10 nous illustre l'impact du projet d'hygiène et d'assainissement. Ces différentes réalisations en matière d'hygiène et d'assainissement sont prises sommairement en compte puisqu'elles sont nombreuses et ne peuvent être toutes citées.

⁴⁰³ <https://www.wvi.org>. Consulté le 30 mai 2023 à 15h58.

Photo 11 : Latrines et dispositifs de lavage de mains réalisés à Bologo en 2022



Source : Cliché Ka-irim Assingar, septembre, 2022.

L'accès aux toilettes n'est pas un luxe, mais un droit humain. Cette image explique les réalisations et les sensibilisations de *World Vision Tchad* sur les pratiques d'hygiène et d'assainissement dans la Sous-préfecture de Bologo. Les activités de prévention et de sensibilisation pour la promotion des bonnes pratiques d'hygiène et d'assainissement au niveau communautaire et régional sont quotidiennes et s'opèrent surtout par les publicités. Pour la zone entière de Bologo, l'ADP Tara alimente 27 villages en Wash⁴⁰⁴. L'image ci-haut n'est qu'une réalisation de latrines parmi tant d'autres. Pour restauration la valeur et la dignité humaine, la *WVT* est très engagée.

c. Impact de la politique de défense des droits humains

Le ministère social de Vision mondiale se montre assez pratique dans la défense des droits sociaux avec des actions centrées sur la protection de l'enfant et de la femme. La *WV* a soutenu financièrement et techniquement les autorités tchadiennes dans la politique de protection des enfants des femmes en 2020. Elle est omnipotente lors de la commémoration des SENEFET/JIF, la journée internationale de la fille et de la journée de l'enfant⁴⁰⁵. Cette politique est appuyée par la célébration de la journée d'hygiène menstruelle. Pour marquer un cachet

⁴⁰⁴ Entretien de groupe du 24 octobre 2022 à la Sous-préfecture de Bologo de 09h à 11h08.

⁴⁰⁵ <https://www.facebook.com>. Consulté le 16 mars 2023 à 17h54min.

particulier à ces festivités, ses agents animent des débats sur la protection et l'autonomisation des femmes. Officiellement, c'était en 2018 que la *WV* a mis en place le Réseau de protection des enfants dont l'objectif est de lutter surtout contre les violences domestiques et d'éviter le mariage précoce⁴⁰⁶.

En termes d'impact, les 3 ADP ont respectivement joué leur rôle de guide social par le renforcement de la cohésion sociale. Par son refrain "Nous célébrons les familles", l'ONG de Pierce a réussi à réconcilier plusieurs couples et familles en résolvons leurs litiges. Les activités de plaidoyers ont certainement édifié les communautés de la Tandjilé sur la coexistence pacifique, la justice sociale et la gouvernance locale. Cette lutte inscrite par World Vision a permis l'ouverture d'esprit des populations rurales sur leurs droits et a restauré en général la dignité humaine.

Selon les indicateurs des droits humains, 71% des enfants souffrent de différentes formes de violences, 68% des enfants se marient avant l'âge requis pour le mariage et le taux de mutilation génitale féminine (MGF) est de 48%⁴⁰⁷. La *WVT* avec ses partenaires s'efforce sans relâche d'améliorer le bien-être des enfants et des femmes en créant un environnement protecteur qui leur permet de se soigner et se protéger au sein de leur famille et de leur communauté. L'impact de ses actions est visible : le renforcement des mécanismes formels et informels pour la protection des vulnérables contre les violences d'une part, et l'application des lois et des politiques de protection des filles et des garçons d'autre part. Par ses réalisations via les groupes "Voix et Actions citoyennes", la *WVT* a appuyé le Gouvernement à réduire ces pratiques. Nous avons vu le taux du mariage précoce diminuer à 21% en 2017 et à 14% en 2018. Le taux des enfants protégés est également passé de 73% en 2017 à 79% en 2018⁴⁰⁸. Cette politique de protection s'est accentuée par des activités éducatives introduites par le programme de parrainage d'enfants, une nouvelle vision du secteur éducatif.

2. Sur le plan éducatif

En sa qualité de première ONG de parrainage d'enfants dans le monde, la *World Vision International* a eu de profondes contributions au Tchad par le biais du Projet Éducation⁴⁰⁹. Pour atteindre les résultats escomptés, les sensibilisations se faisaient par les diffusions médiatiques et boîtes à images. La Délégation régionale de l'Éducation et la Section Alphabétisation que

⁴⁰⁶ Compte rendu du Réseau de protection des enfants, UNICEF et *WVT*, 2018.

⁴⁰⁷ Enquête des Indicateurs démographiques, sanitaires et multisectoriels (EDS_MICS), Tchad, 2014-2015.

⁴⁰⁸ Rapport de *World Vision* sur la Protection de l'enfant, 2017-2018, p.1-4.

⁴⁰⁹ *World Vision* Tchad, Éducation et Compétences de la Vie, 2010, p.3.

nous avons parcourues témoignent les efforts de *World Vision* dans le secteur éducatif. La cellule d'animation pédagogique (CAP) a enregistré beaucoup d'enfants inscrits (CIP).

a. Le parrainage d'enfants : un levier du développement transformationnel

Le programme de développement transformationnel de zone (PDZ) instauré par la VM poursuit presque les objectifs du développement local (ODL). Parmi ces objectifs, l'éducation est un choix de base. Elle est l'une des plus grandes ONGS d'aide humanitaire et de développement dans le monde. La *World Vision* est avant tout, une institution influente, la première et la plus grande ONG mondiale de parrainage d'enfants dans plus de 96 pays au monde⁴¹⁰.

Globalement, les neuf (9) bases d'opération de *World Vision* ont parrainé 32 000 enfants au Tchad en 2018. Les résultats d'intervention relatent des impacts colossaux avec 6269 garçons et 5823 filles inscrits dans les 202 camps de lecture ouverts dans ses ADP. Ces résultats-fleuves attestent l'impact de cette organisation dans la prise en charge des enfants et de leurs familles⁴¹¹.

Le parrainage d'enfants est une approche de développement qui a permis à *WVT* de donner aux communautés, aux familles et aux enfants eux-mêmes, les moyens de surmonter les causes profondes de leur vulnérabilité. L'organisation a connu un regain dans l'enregistrement des enfants parrainés où le taux est passé de 62% en 2018 à 70% en 2019. Le programme de parrainage au Tchad est soutenu à l'extérieur six bureaux de *World Vision International*⁴¹².

Faut-il le rappeler, cette organisation est très dynamique dans l'informel. Elle assuré la prise en charge des enfants en les dotant des fournitures scolaires, des vêtements et des moyens roulants. Cette organisation a construit de plus, un nombre important des bâtiments scolaires dans la Tandjilé. C'est le cas du bâtiment de l'école officielle de Maouya que nous avons joint l'image⁴¹³

⁴¹⁰ P. Mislie, "Développement local comme stratégie de lutte contre la pauvreté : cas du programme de développement de zone implanté par *World Vision* en Haïti", Mémoire de Maîtrise en service social, Université de Montréal, juin 2014, p. 45.

⁴¹¹ En l'absence des données exclusives aux ADP sur l'impact éducatif dans la Tandjilé, les chiffres que nous avons utilisés sont ceux de *World Vision Tchad* en général.

⁴¹² Dans le programme de parrainage, la *WVT* reçoit l'appui de *World Vision USA*, *World Vision Allemagne*, *World Vision Australie*, *World Vision Suisse* et *World Vision Taïwan*.

⁴¹³ Rapport de l'école officielle de Maouya, 2021-2022.

Photo 12 : Réalisation des bâtiments en faveur de l'école officielle de Maouya



Source : Cliché Ka-irim Assingar, octobre, 2022.

Pour ce bâtiment réalisé à Maouya, plusieurs bénéficiaires expriment leur satisfaction : "Avant, on était à sol, sans banc et sous les hangars en paille où nous étions exposés aux intempéries. Mais grâce à *World Vision*, nos élèves étudient maintenant dans une salle de classe qui ressemble à celle qu'on voyait souvent à la télévision"⁴¹⁴. Avec enthousiasme et sourire aux lèvres, beaucoup d'élèves sont reconnaissants envers l'ONG pour son confort qui leur permet dorénavant de fréquenter dans des conditions adéquates grâce au bâtiment réalisé par l'ADP TARA qui comporte 6 salles de classe équipées chacune des tables bancs et 2 blocs de directions pour le staff⁴¹⁵. Ce projet assure la scolarisation des enfants, surtout les filles et de leur maintien à l'école. Pour joindre l'acte à la parole, cet acteur humanitaire a récupéré certaines filles qui étaient en voie de perdition scolaire grâce aux séances de cours supplémentaires et la création des écoles spécifiquement féminines.

Excepté ses formations à l'égard des enseignements et la construction des infrastructures scolaires, la *WVT* s'est tournée progressivement à la qualité de l'éducation à savoir la promotion de lecture et de calcul en faveur des enfants, voire des adultes⁴¹⁶. Les nouvelles méthodes

⁴¹⁴ Djangbeye, 49, Directeur, entretien du 25 novembre 2022 à Mbogtol.

⁴¹⁵ <https://www.facebook.com/1000649613349/post/>. Consulté le 01^{er} juin 2023 à 10h43min.

⁴¹⁶ Rapport annuel du Conseil Consultatif de *World Vision* Tchad, Sazoulang Douh, Président Consultatif 2018-2019, pp. 2-3.

d'enseignement apportées par la *WVT* ont pris en compte cinq compétences de la lecture que sont la connaissance de lettres, la conscience phonologique, la fluidité, le vocabulaire et la compréhension⁴¹⁷. Le centre d'alpha (CA) est l'une de ses activités pivotantes.

b. L'apport des plaidoyers d'alphabétisation

Pour véhiculer ses orientations sur les activités de plaidoyers, l'organisation de parrainage s'est donné les moyens pour l'instruction massive des filles et des garçons. Les camps de lecture ont profondément amélioré les conditions éducatives en réduisant surtout l'analphabétisme dans la Tandjilé. Les messages sur la lutte contre les maladies, les violences faites aux femmes et aux enfants sont aisément transmis grâce à l'instruction. Les activités informelles eurent des impacts positifs. C'est ce qui a permis aux femmes par exemple de défendre leurs droits et de prôner les idéaux du projet genre et développement. Les dons spéciaux permirent aux enfants de s'épanouir dans la société⁴¹⁸.

Au regard de ces efforts, les réalisations de *World Vision* ont contribué à la réduction de l'analphabétisme dans la province de la Tandjilé en général et dans ses ADP en particulier. En sa qualité d'institution chrétienne, la *World Vision* est restée soudée au confessionnel.

c. La performance du leadership chrétien

Le slogan de la Vision mondiale selon lequel, "On ne nourrit pas les individus pour les envoyer en enfer" résume son attachement aux valeurs chrétiennes. En effet, l'ONG américaine défend sa couleur religieuse par le témoignage chrétien. Pratiquement, elle forme les leaders religieux et apporte son soutien orthodoxe aux églises ; puis à certaines écoles théologiques. Un projet de leadership qui forme et renforce le pouvoir décisionnel et économique des jeunes sur des bases chrétiennes.

3. Sur le plan économique

La Tandjilé est l'une des provinces les plus sous-développées à cause de son enclavement. Vu l'incapacité du gouvernement, son développement nécessite une synergie d'actions. La *World Vision* Tchad apparaît comme l'un des partenaires de développement les plus influents en termes de finance, souplesse et rapidité. Pour faire décoller les capacités locales, la *WVT* apporte sans cesse son apport économique.

⁴¹⁷ Rapport du Conseil consultatif de *World Vision*, 2019, p.14.

⁴¹⁸ <http://www.wvi.org/fr/chad>. Consulté le 30 mai 2023 à 18h44.

a. Le renforcement des activités génératrices de revenus (AGR)

Les populations de la Province sont en majorité rurales et le *WVT* pour les appuyer, encourage et finance les cultures maraichères. La culture de contresaison génère assez d'intérêts et constitue une source de revenus. Elle permet particulièrement maraichers de marchander les fruits de leurs activités afin de récolter des fonds.

En outre, les agents de *World Vision* dans leur différent ADP, régularisent la commercialisation des céréales. L'insécurité alimentaire est souvent causée par le déficit des céréales ; cette activité a comblé de nombreux groupements par les revenus (en espèce et en nature. Les banques céréalières (BC) ont contribué au développement économique grâce aux diverses recettes récoltées. Même si l'aide humanitaire se limite en grande partie à la subsistance, certaines activités paysannes constituent une source de revenus. Le sud du Tchad constitue le bastion des bases d'opérations de *World Vision*. Les conditions climatiques sont bonnes et par conséquent, les ADP ont renforcé le secteur agricole par la distribution des semences améliorées et des variétés précoces.

Le but ultime de la création des ADP est de rendre les communautés autonomes ; la *World Vision* est perçue partout comme une ONG de promotion d'emploi⁴¹⁹. Les ateliers de couture créés dans la zone de Bologo constituent un atout. Ces ateliers de couture se trouvent dans l'ADP Tara et disposent 8 machines distribuées dans trois localités distinctes à savoir la communauté de Bologo Soubeye (3 machines), la communauté de Manga Balbal (3 machines) et la communauté de Bologo centre (2 machines)⁴²⁰. L'une des bénéficiaires, nommée Nathalie Milamem Nague exprime sa reconnaissance envers *WV* en termes :

Ma famille apprécie beaucoup l'initiative de la *World Vision*. Je suis bachelière, mais les moyens financiers me limitent. En attendant que les parents ne réunissent les conditions pour m'envoyer à l'École Normale supérieure (ENS), la *World Vision* m'a intégré dans son programme et j'ai bénéficié d'une formation en couture. On nous forme et on nous dote aussi des matériels nécessaires. Cela contribue à mon insertion sociale⁴²¹.

Malgré l'énormité des défis à multiples facettes, des changements positifs pour les jeunes sont observés dans tous les programmes de *World Vision*. Pour le bien-être des populations, la *WV* collabore et implique le gouvernement local, les ONG paires, les organisations locales, et les membres des communautés⁴²². Sur le nous illustrons ici l'un des ateliers de couture créés en faveur de la communauté de Bologo.

⁴¹⁹ Weine Emmanuel Ago, 33 ans, personnel (employé) de *World Vision* Tchad, entrevu du 22 septembre 2022 à l'Eglise Evangélique du Tchad n°3 de Kélo.

⁴²⁰ Karga Manipa, 51 ans, Chef de Secteur l'ADP Tara, interviewé le 25 octobre 2022 de 13h à 14h45 à la Mini-base de *World Vision* Tchad de la Tandjilé.

⁴²¹ N. Milamem Nague, 19 ans, bénéficiaire d'aide de *World Vision*, entretien du 24 octobre 2022.

⁴²² Rapport d'impact en Afrique de l'Ouest, *World Vision International* 2021, p.5.

Photo 13 : Atelier de couture créé par l'ADP TARA/ BOLOGO



Source : Cliché Ka-irim Assingar, août, 2022.

Cet atelier de couture se trouve au sein de la mini-base de *World Vision* qui couvre la zone de Bologo. Il permet aux jeunes et surtout les filles de se former pour conquérir leur autonomie. Sur l'image se trouvent Nathalie la bénéficiaire et Iye Jérémie qui est l'un des formateurs de cet atelier⁴²³. Un autre bénéficiaire nommé Dingamadjibeye Jean n'a pas manqué d'exprimer aussi ses reconnaissances envers les agents de *WVT*⁴²⁴. Après les AGR, ce sont les épargnes et les crédits qui renforcent la contribution économique de *WVT* dans la Province de la Tandjilé.

b. Les retombées des réseaux d'épargne

L'Épargne est un plan de réduction de pauvreté⁴²⁵. Perçues comme l'un des impacts économiques, les épargnes ont joué et continu par jouer davantage un rôle économique et social en même temps. Ce système est encadré par les agents de terrain de *World Vision* ou par les

⁴²³ Iye Jérémie, 30 ans, Vigile et Tailleur de *World Vision*, entretien effectué du 24 au 25 octobre 2022 au siège de la *World Vision* de Bologo.

⁴²⁴ Dingamadjibeye Jean, 26 ans, élève (enfant parrainé), interrogé le 26 octobre 2022 à Bologo.

⁴²⁵ Rapport de *World Vision International*, Réduire la pauvreté : un plan d'épargne et de crédit, juin, 2016, p.1.

agents villageois qui sont formés au préalable. Dans les faits, les épargnes initiées par la *WVT* ont créé un rapprochement entre les communautés et ont vraiment développé l'esprit associatif. Initialement, celles-ci ont renforcé économiquement les capacités locales. À titre indicatif, il y a l'apport de l'épargne dans la transformation de produits locaux comme les tubercules (manioc). L'épargne est une forme moderne des tontines, très bénéfique. Les bénéfices des épargnes tirés des pourcentages des prêts sont généralement répartis proportionnellement entre les membres.

c. La contribution des crédits coopératifs

En 2015, les réseaux de crédits ont connu un progrès fulgurant. Les crédits distribués ont renforcé le pouvoir économique des communautés en réduisant leur vulnérabilité. Les pourcentages de remboursements des crédits distribués sont gérés par les groupements villageois eux-mêmes. Les crédits coopératifs ont permis à plusieurs groupements féminins de la Tandjilé Est d'aider leurs communautés. Ils ont rendu les membres aptes et autonomes pour prendre soin de leur famille et faire face aux difficultés quotidiennes⁴²⁶. Cette approche économique a motivé un nombre important de femmes à se lancer dans les microcrédits. De long à large, les crédits au même titre que les épargnes ont renforcé les activités génératrices de revenus. L'appui économique de *World Vision* a rendu certaines familles autonomes.

En dépit du gigantesque succès en matière de santé-nutrition, éducation, Wash (eau, hygiène et assainissement), cohésion sociale et le renforcement du secteur économique dans la Province de la Tandjilé, il est observé cependant, un certain nombre de contraintes qui constituent les limites *World Vision* Tchad.

II. LIMITES DE L'ACTION HUMANITAIRE DE *WORLD VISION* TCHAD

Les différentes réalisations témoignent certes le succès-fleuve de l'opération de *World Vision* Tchad. Toutefois, l'organisation a eu certaines insuffisances dans l'exercice des programmes dans la province de la Tandjilé. Les contraintes les plus visibles se situent au niveau de la crise financière, la non-maitrise de l'espace et la mainmise de l'État. Le néocolonialisme constitue également une limite de cette organisation humanitaire.

1. Insuffisance organisationnelle et la crise financière

Le court diagnostic sur les opérations de *World Vision* que nous avons effectué sur le terrain indique pour l'essentiel, l'insuffisance de suivi des programmes et des moyens financiers. Cela contraste les succès de *World Vision* Tchad dans ses diverses activités.

⁴²⁶Rapport de *World Vision International*, *ibid*, p.2.

a. Problème de suivi des programmes

À l'intérieur de la politique de *WVT* en matière de développement se pose un problème d'ordre organisationnel. Le mobile initial de la création des ADP était de rendre les populations autonomes. Mais force est de constater que cette approche du développement de zone est devenue paradoxale. Le drame de *World Vision*, c'est qu'elle ne parvient pas à développer ses zones d'interventions malgré son plan quinquennal⁴²⁷. Il s'est avéré que cette organisation est confrontée au manque ou du moins, à l'insuffisance de suivi de ses activités.

En matière d'éducation et santé, les infrastructures sont certes construites, mais beaucoup de bâtiments réalisés par *WV* s'écroulent et restent sans projet de réfection⁴²⁸. Ce manque de réalisme dans le système d'aide humanitaire de *World Vision* est principalement causé par la crise financière. C'est ainsi que *WVT* limite ses aides.

Dans le registre de Wash, les forages d'eau potable réalisés n'ont pas parfois de suivi. À un certain moment, ils tombent en panne et alimentent plus les bénéficiaires en les ramenant aux conditions initiales.

Une autre difficulté pertinente de suivi de programme réside au niveau de bénéficiaire des projets agricoles. Si les personnes prises en compte dans son programme s'émancipent, la *World Vision* s'intéresse moins à eux. Or, Ndiogou Fall, le Secrétaire général de la FONGS du Sénégal disait que les "ONG qui appuient de la manière la plus efficace, ce sont celles qui, d'abord, acceptent d'œuvrer longtemps"⁴²⁹. L'ONG doit suivre de bout en bout le déroulement des activités en vue d'atteindre les résultats escomptés qui visent à améliorer de facto les conditions de vie. Hélas, les paysans souffrent du manque d'orientations. C'est l'une des erreurs pratiques de cette organisation.

b. De la sélectivité à l'intervention

La question de choix de zone d'intervention constitue un sérieux problème dans toutes les bases d'opérations de la Vision du Monde. L'organisation laisse un bilan sélectif dans le choix de ses réponses. Implantée depuis 1985v au sud du Tchad, la *WVT* n'est pas en mesure de couvrir cette partie méridionale du pays par ses programmes. Très proche de la Tandjilé, la Province du Moyen Chari est pourtant l'une des provinces les plus affectées par les

⁴²⁷ Dans son programme de développement intégré, la *World Vision* œuvre sur une durée déterminée de 15 ans en vue d'aider les bénéficiaires de sortir de lors de leur vulnérabilité.

⁴²⁸ Gali Zacharie Didama, Pasteur Théologien, entretien du 31 octobre 2022 à Kélo.

⁴²⁹ E. Berg, *Repenser la coopération technique : réformes pour le développement des capacités en Afrique*, Economica, Paris, 1994. Cité par M.-Ch. Ngueneau et B. Jean-Lecomte, *Sahel : Les paysans dans les marigots de l'aide*, Paris, L'Harmattan, Collection Alternatives Rurales, 1998, p.162.

catastrophes. La géo intervention de *WVT* se voit limiter par le choix sélectif de zone d'intervention en oubliant les principes de l'intervention humanitaire tracés par le DIH⁴³⁰. Le fait d'abandonner à mi-chemin les personnes ciblées dans son programme de développement, la *World Vision* déroge au principe d'indépendance en oubliant les trois types d'approches humanitaires : l'urgence, poste-urgence et le développement à long terme⁴³¹.

c. Crise financière

La récurrence des catastrophes naturelles a plongé la *WVT* dans une faillite financière dans un contexte auquel, l'organisation est défailante dans la prise en charge des sinistrés. Respectivement en 2004 et 2012, les assauts des inondations ont montré les limites de cette organisation internationale. La *World Vision* était quasiment au bout de souffle en terme de finance. Elle est parfois financée par des partenaires internes et surtout externes comme les OI et plus précisément les organes spécialisés de l'ONU. La crise financière l'a émaillée. Son aide a certes répondu à certains besoins urgents des populations cibles, mais la mise en valeur des ressources et le renforcement de capacités locales demeurent mitigés.

Ce manque ou insuffisance de fonds expliquent la dépendance de celle-ci vis-à-vis des partenaires⁴³². Or, la relation d'aide met en jeu l'autonomie de chacun des acteurs publics comme privés : sauf rares d'ONG sont complètement autofinancées. Le partenariat crée parfois une relation de dépendance. Pourtant, certains organismes justifient le nombre de leurs interventions dispersées et la petite taille de la majorité d'entre elles par ce slogan "*Small is beautiful*". Tous ces arguments sont de mauvaise posture. Autrefois authentique, la *WVT* est fatalement plongée dans un paradoxe et pourrait l'être davantage si ses agents n'y prennent garde. Le sens éthique d'interventions de *World Vision* est finalement soumis aux dérives. Il y a lieu de dénoncer cet écheveau complexe. Avant de ressortir la vraie identité de cette organisation, nous abordons les contraintes avant de nous attaquer à son paradoxe.

2. Contraintes du milieu et l'ingérence de l'État

La mobilité démographique, la grandeur du territoire tchadien et l'insécurité sont les contraintes du milieu qui entravent le fonctionnement de *World Vision*. L'ingérence et la défaillance de l'État tchadien complètent la liste des contraintes.

⁴³⁰ Les principes fondamentaux de l'action humanitaire reposent sur quatre principes : les principes d'humanité, les principes de neutralité, les principes d'impartialité et les principes d'indépendance. Malheureusement, la notion du Droit International Humanitaire (DIH) est malmenée par la difficulté de son application par les acteurs humanitaires.

⁴³¹<https://www.lemonde.fr/lesdecideurs/article/2014/08/22-ans-de-droit-international-humanitaire-5-questions>. Consulté le 23 mai 2023 à 19h25min.

⁴³² *Journal Ensemble* n°0017 du 15 février 2002.

a. Mobilité démographique et l'immensité territoriale

La *World Vision International* exerce sur un terrain qui n'est pas le sien. Ses agents (les étrangers surtout) sont ainsi confrontés à des difficultés d'ordre géographique. D'abord, la démographie elle-même est l'un des obstacles des opérateurs de la *WVT*. La mobilité des enfants dont certains migrent de manière improvisée de temps à autre échappe au contrôle de l'organisation. Certains enfants parrainés après la migration se trouvent isolés et coupés de zones de développement. Cette situation interrompt souvent la prise en charge de ces derniers. Cette rupture précoce constitue une contrainte pour le programme de développement zonal de *World Vision*. Autant que la population augmente, autant les données changent. C'est ce qui suscite au préalable l'interconnexion entre la politique de population et la politique.

Ensuite, l'enclavement constitue un sérieux obstacle. L'accès aux différents périmètres de la province est problématique à cause du mauvais état des voies⁴³³. Dans toute la Province, il n'existe pas des camps de sinistrés et c'est souvent dans les églises, moquées et dans les écoles que les sinistrés abritent. Cette situation est sincèrement inhumaine.

Enfin, la grandeur du territoire tchadien met en difficulté les acteurs humanitaires à cause de la non-maîtrise de l'espace. Raison pour laquelle, l'organisation est souvent dans l'obligation de cibler ses zones d'intervention. Effectivement, les zones d'opération de *World Vision* sont quasiment cantonnées au sud du Tchad. Toutefois, les programmes de développement ne couvrent pas entièrement la partie méridionale. Le cas de la Province du Moyen Chari à cause de son isolement géographique. La grandeur du territoire compromet l'appareil de l'État. Elle est parfois à l'origine de l'insécurité.

b. L'insécurité

Jouissant d'une large couverture médiatique, le caractère belliqueux et délinquant de du Tchad n'est plus un tabou. En dehors des putschs répétitifs qui affectent la partie septentrionale de son territoire, le Tchad comme toujours, est secoué sans cesse par les affrontements intercommunautaires. L'une des causes de l'instabilité dans la Tandjilé, c'est bien évidemment les conflits agriculteurs-éleveurs. Un constat partagé aussi par un homme politique et écrivain tchadien, Gali Gathe Ngothé⁴³⁴.

En effet, l'insécurité est l'un des facteurs qui inquiètent les acteurs humanitaires. Cet épisode de guerres civiles et des conflits intercommunautaires empêchent les ONG d'œuvrer

⁴³³ Rapport de la Délégation provinciale de la Santé publique et de la Solidarité nationale de la Tandjilé présenté lors la 26^{ème} Session du Comité directeur du ministère de la Santé publique et la Solidarité nationale du 1^{er} au 05 juin 2021, présenté par Dr Aloy Patrick, 38p.

⁴³⁴ G. Ngothé-Ngatha, *Tchad, conflit Nord-Sud : mythes ou réalités ?* N'Djamena, Centre Al-Mouna, p. 22-28.

avec quiétude. Dans ces dernières décennies, la *WVT* a priorisé les natifs dans le recrutement de ses agents. C'est dire que ceux-ci maîtrisent mieux le terrain et comprennent d'avance les contours sociologiques. Cette approche pourrait instaurer un climat de stabilité interne. Tout de même, l'État a une part de responsabilité dans cette instabilité chronique et ses limites sont visibles sur tous les plans.

c. Ingérence et défaillance de l'État tchadien

Si les acteurs transnationaux ont un pouvoir décisionnel sur l'État dans certains cas, cette hégémonie semble être réciproque du fait que l'État lui-même use parfois de son pouvoir institutionnel pour instrumentaliser ces acteurs.

Parlant de l'ingérence, la *World Vision International* depuis son entrée historique au Tchad en 1985, était confrontée à la réticence du gouvernement. L'ex-Président Hissein Habré s'était catégoriquement opposé à l'implantation de cette organisation au nord du Tchad. Il avait perçu la *WV* comme une ONG de propagande religieuse qui pourrait remettre en cause la foi musulmane. C'était au moment où les musulmans étaient méfiants des chrétiens et vice-versa. C'est qui a limité les zones d'interventions de l'organisation au sud du pays. Ceci démontre suffisamment l'ingérence du politique dans l'humanitaire. Ulrich Crépin a largement abordé le trio concept "politique, militaire et humanitaire" qui porte tant de confusion dans les pratiques d'aide. Cela met en péril l'identité des ONG⁴³⁵.

Récemment lors des inondations de 2012, les distributions des vivres amorcées par les autorités administratives au profit des sinistrés avaient engendré des querelles dans la zone de Déressia. La distribution des dons n'était pas bonne et les populations avaient très tôt compris l'attitude des autorités qui vise à détourner ces dons. Ces populations avaient exigé que la distribution des dons doive se faire dorénavant par les agents humanitaires eux-mêmes⁴³⁶. Que ce soit au niveau national ou provincial, les autorités administratives ont tendance à s'impliquer et monopoliser la distribution des dons alors que la *World Vision* a ses agents formés au préalable dans ce domaine.

En revanche, la défaillance du gouvernement tchadien enfreint également l'exercice de *WVT*. Malheureusement, il est constaté que les dirigeants (présidents) une fois hissés au trône, instaurent la terreur, liquident les opposants, dissuadent les militants des droits de l'homme et

⁴³⁵ C. U. Namfeibona Deahou, "L'instrumentalisation de l'aide humanitaire au profit des intérêts et idéaux politiques", Mémoire en Coopération internationale et Aide humanitaire, KALU Institut-Humanitarian Aid Studies Center, décembre 2020, p. 96.

⁴³⁶ Rapport sur les inondations de Lai et ses environs, MIRA, 2012, p.26.

musèlent les peuples⁴³⁷. La durée de leur pouvoir est indéterminée excluant toute idée d'alternance. Ils se versent dans la corruption, la gabegie, le népotisme ; bref la mauvaise gouvernance⁴³⁸. L'identité ethnique est mise au-devant de la scène politique remettant en cause la cohésion sociale. Cette malversation crée à son tour, la faillite de l'État qui se manifeste surtout par le sous-développement perpétuel. Les secteurs-clés comme la santé et l'éducation sont omis en faveur de la sécurité. L'absence des routes bitumées montre bien le visage du gouvernement qui ne booste pas en réalité les acteurs humanitaires. La Tandjilé est l'une des régions les plus enclavées du pays. Les conditions d'accès humanitaire sont difficiles même en période de pluviométrie normale. Elle reste pratiquement isolée des autres provinces au cours de la saison de pluie. Des efforts considérables de désenclavement ont été réalisés ces dernières années par la construction de deux ponts sur le fleuve Tandjilé et sur son affluent, la Tchiré. L'impraticabilité des routes empêche les agents de *World Vision* de circuler confortablement. L'accès aux populations des zones ciblées devient dramatique.

Quoi qu'on en dise, les ONG sont de nos jours politisées du fait de leur de rapport intrinsèque au politique. Au lieu d'appliquer les principes fondamentaux du Droit international humanitaire (DIH), elles dérobent, à contrario, à ces règles. Le fonctionnement des ONG suscite un débat houleux avec beaucoup de contresens.

3. Paradoxe de l'action humanitaire des ONG

La montée en puissance des acteurs transnationaux sur la scène internationale et surtout le déversement des ONG occidentales en Afrique subsaharienne suscite assez d'inquiétudes. Elles nouent des relations et soutiennent parfois les réseaux criminels et les groupes terroristes. Le néocolonialisme, la corruption, le détournement et le prosélytisme sont les mains cachées de l'humanitaire.

a. Affaire Zoé : un retour sur le fiasco humanitaire

Avant d'aborder l'affaire Zoé, rappelons ici que l'Arche de Zoé est une association française de la Loi de 1901 qui déclarait avoir pour objectif, l'aide aux enfants orphelins et l'aide humanitaire⁴³⁹. Elle se trouvait dans la sous-région pour la prise en charge des enfants vulnérables au Darfour. En 2007, cette organisation tentait d'exfiltrer du Tchad vers la France

⁴³⁷ Support de cours de l'unité d'enseignement (UE) intitulée "Problèmes de l'Afrique Indépendante" dispensé en Licence 3 en Histoire (LH3) à l'Université de Doba/Tchad par Dr Meusngar Gédéon, année académique 2018-2019.

⁴³⁸ *Ibid.*

⁴³⁹ Enregistré en préfecture de Paris sous le numéro 05/2346/00171192, cette organisation a été fondée par Éric Breteau, sa dissolution était en 2013.

103 enfants tchadiens présentés comme orphelins du Darfour⁴⁴⁰. Cette tentative d'enlèvement massif d'enfants était heureusement échouée. Ces enfants étaient des enfants tchadiens enlevés par cette organisation dans l'est du Tchad, zone frontalière avec le Soudan, notamment dans les localités de Tiné et Adré⁴⁴¹. Une affaire condamnée par la justice tchadienne.

De prime abord, des voix se sont levées pour dénoncer cette opération portée par une philosophie néocolonialiste, comme l'a décrit l'homme politique français Noël Mamère⁴⁴². Cette mésaventure de l'Arche de Zoé a terni l'image des organisations occidentales. La *World Vision* est une ONG d'essence occidentale et n'échappe pas à cette pratique inhumaine. Les réactions médiatiques et officielles du public africain sur l'affaire étaient nombreuses. Elles dénoncent l'ingérence de la France dans le processus judiciaire en pointant du doigt le Président Nicholas Sarkozy d'une part⁴⁴³, et fustigent la double vision des ONG d'autres part⁴⁴⁴. L'on se rend à l'évidence que les ONG créent une relation de dépendance entre les donateurs et les bénéficiaires des aides.

Hormis l'Affaire Zoé, les viols constituent aussi une limite pour les acteurs transnationaux. Les mauvais comportements de certains agents de *World Vision* montrent un manque de professionnalisme. La corruption et la malversation paralysent également la crédibilité de l'organisation américaine.

b. De la corruption à la malversation

Le constat sur les comportements des agents de *World Vision* est douloureux. À maintes reprises, ceux-ci sont accusés d'avoir entrepris des relations illicites ou corruptibles. À ce titre, la *World Vision* avait fait l'objet d'un scandale de corruption et de détournement en 2007 au Libéria. Dans son plan de réponse humanitaire 2005, l'organisation a accordé des aides aux populations en synergie avec l'Agence américaine de développement international (ISSAID). Mais cette aide était détournée par les agents *World Vision*. Une pratique honteuse qui trahit l'organisation confessionnelle américaine⁴⁴⁵. De même, la *World Vision* et *Oxfam* sont citées dans un scandale sexuel en Haïti en 2018⁴⁴⁶ et dans un détournement des fonds en 2016 à

⁴⁴⁰ S. Mouillard, L'Arche de Zoé : Du fiasco humanitaire au procès, Chronologie de l'Affaire Zoé en dates publié en 2012 et mis à jour le en novembre 2013, <https://www.liberation.fr>. Consulté le 02 juin 2023 à 14h34min.

⁴⁴¹ https://www.lemonde.fr/societe/article/2012/12/02/arche-de-zoe-retour-sur-un-fiasco-humanitaire_1798665_3224.html. Consulté le 01 juin 2023 à 19h44min.

⁴⁴² N. Mamère, *Néocolonialisme compassionnel, L'écologie-Les Verts*, Edition du 06 novembre 2007.

⁴⁴³ L'opposant tchadien Ngarledji Yorongar n'a pas manqué d'envoyer des lettres ouvertes au Président français.

⁴⁴⁴ C. Onana, *Les voyous de l'Arche de Zoé : enquête sur le kidnapping d'enfants*, Paris, Éditions Duroiris, 2008, p.176.

⁴⁴⁵ Rapport annuel 2009, *World Vision International*, p.6.

⁴⁴⁶ <https://haiti.lopnews.com/content/apres-oxfam-world-vision-est-citee-dans-un-scandale-sexuel-en-haiti>. Consulté le 02 juin 2023 à 23h14.

Israël⁴⁴⁷. Suite au scandale qui s'est produit en Israël, l'Australie a suspendu son aide à *World Vision*. La situation s'est terminée par l'emprisonnement du Directeur de *World Vision*.

À l'image de ce qui s'est déroulé au Libéria et en Israël, la *WVT* a été impliquée dans la signature illicite d'un marché avec un opérateur économique. Le verdict était tombé ; la *World Vision Tchad* et son agent étaient solidairement condamnés en juin 2021 devant le Tribunal de Grande Instance de N'Djamena⁴⁴⁸. Le Tribunal a condamné *WVT* et son agent Rimhudal Dono à payer une amende ferme de 10 millions, et à Tary Gassara, une somme de 978 809 575 FCFA à titre principal et par proposition, nonobstant toutes les voies de recours et 150 000 000 FCFA à titre de dommages-intérêts pour tous les préjudices subis⁴⁴⁹.

Il faut noter que la gestion des biens communautaires comme les points d'eau, les greniers communautaires ou les écoles répondent des mêmes méthodes de fonctionnement et de gestion. Ainsi, cent-soixante-huit (168) soit environ 38% des personnes interviewées reconnaissent que la gestion de ces ressources pose problème, ce qui est un pourcentage important. Les responsables chargés de la gestion de ces biens ou équipements sont accusés de détournement. Partout la gestion des points d'eau a ravi le record de la mauvaise gestion. C'est pourquoi le plus souvent on n'arrive à des pannes qui durent longtemps privant la population d'eau potable. C'est le cas Mouroum Touloum dans l'ADP Koro Hills ou encore Saïma Garwaye dans l'ADP Chari. Dans ces cas, la population ne fait pas d'efforts pour cotiser en vue du dépannage préférant s'approvisionner au puits traditionnel ou au fleuve. L'identité religieuse de cette organisation se détériore au fur et à mesure.

c. Le prosélytisme

La *World Vision* est une ONG de mouvance religieuse qui accorde une place prépondérante à la conversion et au témoignage chrétien. Cette ONG est teintée de prosélytisme dans la mesure où ses agents ont une attitude qui cherche à convertir les bénéficiaires d'aides au Christianisme. Les prosélytes profitent du zèle pour manifester leurs convictions religieuses dans l'administration. En principe, la charte de *World Vision International* proscrit toute action de prosélytisme, mais dans les faits, l'ONG américaine en sa qualité de porte-drapeau de l'humanitaire des protestants à travers le monde est parfois accusée de prosélytisme. La plus grande forme vient des messages d'universalité. Dans le monde d'aujourd'hui, tout est communautarisé et il est difficile de trouver un acteur humanitaire totalement neutre.

⁴⁴⁷<https://fr.timesofisrael.com/suite-au-scandale-laustralie-suspend-son-aide-a-long-world-vision/amp/>. Publication consultée le 02 juin 2023 à 23h29min.

⁴⁴⁸ Me Mouné Koudanbe, Interview sur Tchad-Infos, 21 octobre 2021.

⁴⁴⁹ Jugement du Tribunal de Grande Instance de N'Djamena, n°160/2021, juin 2021.

La *WV* se focalise parfois sur le prosélytisme comme critère de recrutement de ses employés⁴⁵⁰. En 2009, elle était fervente de supporter la règle de recrutement en fonction de la religion. L'interface entre foi et développement est devenue un trait considérable dans ses discours politiques comme le souligne Gérard Clarke. L'action humanitaire de *WV* a des fins inavouées et son identité est rattachée aux valeurs chrétiennes. Cette organisation est nourrie d'une lecture théo-stratégique de ses œuvres. Plus elle poursuit les objectifs du développement durable (ODD), plus elle prône sa propagande religieuse. Son rattachement à l'église laisse une image parallèle et même ses activités de plaidoyers orientées sur le témoignage chrétien frustrant sérieusement les adeptes des autres confessions.

Au regard de tous ces contrastes, l'action humanitaire de *World Vision* est vraisemblablement plongée dans un paradoxe qui ternit sa couleur humanitaire. Seules les critiques constructives pourront l'aider à redéfinir sa politique humanitaire et de développement.

III. PERSPECTIVES D'ORIENTATION SUR L'ACTION HUMANITAIRE DE *WV*

En toute franchise, l'humanitaire au sens propre n'existe pas. Que ce soit du côté des OI ou des ONGS, l'action humanitaire a ses limites. Le diagnostic sur les pratiques d'aide révèle un bilan mitigé. Pour une réponse coordonnée et efficace, nos perspectives vont à l'endroit des ONGS, à l'État et aux bénéficiaires.

1. À l'égard de l'ONG *World Vision*

Face à la remise en cause actuelle du rôle des ONG dans la société internationale, il est important que *WV* puisse réorienter ses actions. Fondamentalement, elle doit pallier à la crise financière et renforcer les suivis de ses actions dans le respect du cadre juridique.

a. Pallier à la crise financière

La finance autonome et colossale de l'organisation humanitaire dénommée Fondation Bill et Melinda Gates est un modèle à suivre⁴⁵¹. Cette organisation semble être la première organisation humanitaire au monde par ses fonds⁴⁵². La *World Vision* doit s'imprégner de ce modèle pour se grouiller et mobiliser ses propres capitaux. Sur ce, la Vision du Monde doit établir positivement une rupture vis-à-vis de ses financeurs pour rétablir son indépendance financière.

⁴⁵⁰ <https://doi.org/10.4000.poldev.1313>. Consulté le 03 juin 2023 à 12h48.

⁴⁵¹ <https://www.lemonde.fr>. Consulté le 03 juin 2023 à 08h42.

⁴⁵² La Fondation Bill et Melinda Gates est la première organisation humanitaire la plus riche au monde avec près de 5 milliards de Dollars du Budget annuel, soit 4,4 millions d'Euros.

Le manque de moyens financiers observé respectivement en 2001, 2004 et 2012 suffisamment son incapacité à répondre efficacement aux besoins humanitaires dans ses bases d'opérations au Tchad en général et celle de la province de la Tandjilé en particulier. Située au sud dénommé "Tchad utile", la Tandjilé est une zone à vocation agricole et son développement nécessite à la fois des moyens techniques et financiers. Les ADP doivent maximiser les fonds afin de vulgariser le développement transformation des communautés par des AGR. Sur cette base, l'organisation sortira de sa dépendance économique vis-à-vis de ses partenaires financiers. La crise financière limite les capacités des ONG; une préoccupation importante au regard des résultats d'actions à court terme. Le suivi et évaluation est une des meilleures approches des projets d'activités.

b. Intensifier le suivi et évaluation des activités dans les ADP

Après l'étude de faisabilité, les ADP dans le déroulement de leurs activités devront montrer au public ce que signifie leur travail et l'informer des réalisations concrètes sur le terrain. L'aide de *WVT* dans les divers domaines d'interventions (la santé, l'éducation, Wash, nutrition, justice sociale l'autonomisation économique) illustre bien sa solidarité internationale. Il suffit d'intensifier le suivi de ces activités, porteuses d'espoir pour renforcer les capacités locales, et de gagner plus de crédibilité.

À force de vouloir trop aider, ou aller trop vite et trop prévoir, la *World Vision* risque d'empêcher les dynamiques locales de progresser selon leurs propres idées et avec leurs propres ressources. Si les projets sont parallèles et concurrents, ils créent une "Tour de Babel". La *World Vision* doit s'imprégner de toutes les réalités pour adopter de changement de comportement, des méthodes et des politiques. Un proverbe Wolof disait dans un contexte africain que "la pauvreté n'est pas le fait d'être dépourvu des vêtements ; mais est vraiment pauvre, celui qui n'a personne. C'est dire que l'organisation devra s'intéresser aux personnes les plus vulnérables dans son plan d'urgence et de développement transformationnel.

Au sujet du projet genre et développement par exemple, l'aide de *World Vision* doit permettre aux femmes de devenir des acteurs à part entière⁴⁵³. Or, l'on constate que les aides n'apportent pas profondément un appui adapté. Les femmes ne sont prises en compte que dans leur dimension de reproductrice familiale et peu dans leur dimension de production économique. Souvent, elles sont proposées à des projets de couture qui en réalité, ne les aident pas à devenir des grandes entrepreneuses. Le parrainage d'enfants apparaît comme une des

⁴⁵³ <https://www.wvi.org.topics.womzn>. Consulté le 09 juin 2023 à 01h46min.

meilleures approches du développement puis qu'au-delà du secours individuel, l'ONG prend en compte et finance les tâches du développement de communauté.

c. Respect des principes juridiques et humanitaires

L'action humanitaire renvoie à première vue à la l'exigence de charité, défendue par toutes les philosophies humanistes. La *World Vision* est une organisation internationale qui œuvre dans cette logique. Néanmoins, ses actions sont soumises au respect des principes juridiques et humanitaires tant sur le plan national, qu'international.

Au niveau national, la *WV* est soumise au statut des ONG au Tchad. Par conséquent, elle est tenue à respecter les principes juridiques du droit tchadien tout en considérant la supériorité de l'État tchadien⁴⁵⁴. Ses activités sont coordonnées selon les commissions techniques. C'est le cas du Comité interministériel de Coordination des Activités des ONGS (CICA/ONG)⁴⁵⁵. Le CICA/ONG est assisté par le Secrétariat permanent des ONGS (SPONG). Le SPONG a été substitué par la Direction des ONG (DONG). Le souci d'avoir une meilleure connexion a abouti en 1986 à la création du Centre d'information de Liaison des ONGS (CILONG)⁴⁵⁶. De prime à bord, la *WV* doit en principe, coopérer avec le gouvernement afin de mener à bien ses activités garanties par la loi⁴⁵⁷.

Au niveau international, les activités de la *WV* sont guidées à la base par les principes du Droit International Humanitaire (DIH). Appelé aussi Droit de guerre, le DIH est un ensemble de règles qui dictent les principes des pratiques humanitaires et encadrent surtout les conflits armés. Le CICR est actif dans la création de ce droit. Ce droit encadre la machine humanitaire.

Un autre trait juridique et humanitaire, c'est la détermination de l'ONU à travers ses organes spécialisés comme le HCR, PAM, OMS et UNICEF. Les actions humanitaires onusiennes dépendent elles aussi de l'*Office Coordination Humanitarian Affairs (OCHA)*⁴⁵⁸. Dans le contexte onusien, le HCR est l'acteur humanitaire le plus important. Mais une chose est certaine, le HCR s'oriente plus dans la prise en charge des réfugiés. Comme il n'existe pas des camps de réfugiés dans la Tandjilé, ses actions sont invisibles.

De toutes ces dimensions juridiques, la *WV* doit fondamentalement respecter la souveraineté de l'État dans le respect de principes tout en ayant une conscience sur les principes de l'action humanitaire. À titre de rappel, l'action humanitaire repose sur les principes

⁴⁵⁴ Ordonnance n°27/INT-SUR du 28/07/1962 et décret n°166 du 25 août qui régit les associations du droit étranger.

⁴⁵⁵ Ordonnance n°027/PR/85 du 23/10/1985 portant modalités d'installation des ONG.

⁴⁵⁶ Installé en 1986, ce n'est qu'en 1992 que l'État tchadien a officialisé le CILONG.

⁴⁵⁷ Article 12, ordonnance n°27/INT/SUR du 28/07/1992 portant réglementation des associations.

⁴⁵⁸ L'*OCHA* a été créée en 1998 substituant le département des Affaires humanitaires (DAH).

fondamentaux d'humanité, d'impartialité, de neutralité et d'indépendance. Pour une action humanitaire digne de son nom, nos suggestions vont également à l'égard de l'État et des bénéficiaires. Elle doit éviter lutter contre la corruption et dompter les contraintes du milieu.

2. À l'égard de l'État tchadien

Partant des limites que nous avons soulignées précédemment, nos projections permettront à l'État d'éviter l'ingérence et de surmonter à la faillite interne.

a. Les responsabilités de l'État

Dans le contexte actuel mouvementé de la société internationale, les États se trouvent dans une posture impuissante face aux actions incontrôlées des organisations transnationales. Au vu de ce déclin, le Tchad devrait prendre des précautions idoines pour sauvegarder sa souveraineté et à régulariser toutes les actions humanitaires⁴⁵⁹. Éric Goemaere et Francis Ost partent cette idéologie qui consiste à soumettre les actions humanitaires sous le regard de l'État. L'État est le garant de tous les intérêts de la nation ; c'est un acteur clé. Mais malheureusement, il est pris dans un cercle vicieux. Le déversement des ONG constitue un mal nécessaire.

Pour contrecarrer les mains cachées de l'humanitaire de *World Vision* notamment, les dirigeants tchadiens sont interpellés à s'impliquer pour se rassurer du fonctionnement et des objectifs de cette organisation. Cette stratégie permettrait au Gouvernement d'éviter la mainmise des acteurs humanitaires⁴⁶⁰. L'affaiblissement interne d'un État engendre une faillite et favorise facilement la prépondérance des acteurs transnationaux. Il arrive de fois que les ONG agissent comme des agents de l'État dans les situations intérieures. Cette situation déresponsabilise l'État.

Assurément, le Tchad doit revoir les Objectifs du Développement Durable (ODD) pour amorcer le développement dans les secteurs-clés. Les différents sondages effectués montrent une faiblesse considérable en termes de progrès⁴⁶¹. Ainsi, le bilan sondage de *World Vision* se présente comme suit :

Un milliard et demi d'êtres humains vivent dans des États fragiles, des pays touchés par un conflit ou des zones où sévit une criminalité organisée de grande ampleur. Aucun pays fragile ou frappé par un conflit n'a encore atteint un seul des objectifs de développement pour le Millénaire (ODM) de l'Organisation des Nations Unies⁴⁶².

⁴⁵⁹ E. Goemaere et F. Ost, *L'humanitaire : questions et enjeux*, Bruxelles, Presse de l'Université Saint-Louis, 1958, pp.111-113.

⁴⁶⁰ Berg, *Repenser la coopération...* pp.34-37.

⁴⁶¹ Rapport sur le développement dans le monde, *World Vision International*, 2011, p.4.

⁴⁶² Rapport sur le développement...Ibid, p.7.

Le Tchad figure en effet parmi les pays les plus sous-développés depuis des années malgré ses exploitations pétrolières. Il est temps de revoir la politique de développement pour ne pas compter éclusément sur les aides étrangères. L'aide humanitaire pourrait demeurer stérile si elle ne se fait pas dans un cadre plus large⁴⁶³. Elle doit englober les rôles des acteurs étatiques, voire ceux des bénéficiaires. Le rôle primordial des États dans l'aide humanitaire est clairement reconnu dans les différents textes normatifs qui guident l'action humanitaire⁴⁶⁴. Bien que souverain, certaines situations cruciales exigent le secours des acteurs internationaux.

b. Définir un cadre de suivi et d'évaluation des actions des ONG

Pour la faisabilité de l'aide, le Tchad doit coopérer en vue de booster la *World Vision* dans ses actions. L'action est réussie, c'est lorsque l'organisation communique clairement ses activités et explique sa vision ainsi que ses programmes. Dans le but de réussir les interventions de *World Vision* Tchad, le gouvernement doit sensibiliser davantage les populations puisque beaucoup de populations restent méfiantes à cause du caractère étranger et confessionnel de cette organisation.

En réalité, les programmes des ADP renforcent le plan national de développement, l'important de mener leurs actions en synergie. Après le bilan d'activités de la *WV*, le Tchad devrait lui-même adopter un cadre de suivi et d'évaluation d'impact des actions de celle-ci. Il doit jouer pleinement son rôle sans toutefois substituer directement l'ONG⁴⁶⁵. De loin ou de près, le Tchad doit suivre et évaluer les actions humanitaires en général et celles de *WVT* en particulier. Pour une meilleure gestion (efficace et transparente), la *World Vision* doit impliquer ses partenaires. Les coûts et les rapports doivent être connus par les autorités administratives, les communautés et par les bénéficiaires.

c. Respect du principe de neutralité

Comme nous l'avons souligné ci-haut, l'État ne devrait pas substituer directement la *WV* dans son exercice. Tout au contraire, il doit apporter son appui multiforme. C'est un travail d'accompagnement de régularisation. À titre d'exemple, nous citons ici l'attitude de l'ancien président tchadien Hisssein Habré, qui avait empêché l'installation de la *WV* au nord du pays en 1985 pour des raisons politico-religieuses. Au clair, les nordistes et les sudistes étaient opposés

⁴⁶³ C. -A. Hofmann, "La relation entre les autorités nationales et organisations humanitaires : une dimension trop souvent oubliée de la qualité", Thématique pour le Sommet humanitaire mondial, FICR, 03 avril 1015, p.19-23.

⁴⁶⁴ Résolution 46/182 de l'Assemblée générale des Nations Unies reconnaît le rôle premier des États pour ce qui est de prendre soin des victimes des catastrophes naturelles et autre situations d'urgence. Ces textes sont appuyés par le Consensus européen sur l'aide humanitaire.

⁴⁶⁵ Kelgué, "Impacts socioéconomiques...", pp.56-57.

à cause des idéologies religieuses qui les opposaient. Cette opposition entre musulmans et chrétiens l'a poussé d'empêcher la WV de s'implanter au nord du pays parce qu'il pensait que l'organisation portait en elle une forme de prosélytisme chrétien. La classe dirigeante devrait éviter cette ingérence nourrie par la méfiance. Le Tchad ainsi doit se contenter de jouer son rôle d'arbitre.

Une autre interpellation en vers les autorités politiques, c'est d'éviter de monopoliser la réception et la distribution des dons. En 2012, il est constaté que les dons accordés par WVT aux populations de Misséré dans la Tandjilé Est étaient mal distribués à cause de la complicité des autorités administratives. Normalement, la réception et la distribution des dons devront être l'affaire du comité de gestion des crises et des catastrophes. Les autorités doivent cependant déployer juste les moyens militaires pour sécuriser l'environnement.

3. À l'égard des bénéficiaires

Les bénéficiaires sont les premiers concernés du programme de *World Vision*. Pour concrétiser les actions humanitaires, les communautés ont une conduite à tenir. De l'urgence au plaidoyer en passant par le développement transformationnel, les bénéficiaires doivent ont des lourdes tâches à accomplir.

a. Au niveau des réponses d'urgence de *World Vision* Tchad

Les ONG humanitaires apportent généralement leurs réponses d'urgence lorsque les populations subissent les conséquences d'une ou des catastrophes comme la famine, la sécheresse, les inondations, les épidémies ou la pauvreté pour ne citer que celles-ci. Les plus souvent, les dons sont reçus par les différents comités de crise qui gère souvent la distribution. Même si la transparence est critiquée, une bonne partie de ces dons est remise aux sinistrés selon la recommandation.

La gestion des dons accordés à ces personnes vulnérables reste un problème majeur dans la Tandjilé certes, mais certains bénéficiaires vendent eux-mêmes leurs dons pour des fins inavouées. Plusieurs sources nous rapportent que ces dons sont vendus principalement à cause de la pauvreté et surtout a causé leur rattachement à l'alcool. Autrement, ils vendent ou warrantent les dons pour se procurer de la cigarette ou d'alcool traditionnel. Les boissons traditionnelles les plus consommées dans la Tandjilé sont : *cochette*, *bil-bil* et le *argi*⁴⁶⁶. C'est

⁴⁶⁶ La grande partie des populations de la Tandjilé consomment toutes, ou au moins une des trois boissons traditionnelles à savoir la *cochette*, le *bili-bili* ou le *argi*. Ces boissons jouent à la fois un rôle alimentaire et rituel. Elles sont généralement fabriquées à base du mil germé, une forme de levure. Elles sont occasionnellement consommées pendant les fêtes traditionnelles et rituelles. Tout de même, certains consommateurs additifs vendent parfois leurs propres revenus agricoles pour se procurer de la boisson ; même constat pour les dons vendus.

le cas de médicaments, moustiquaires, draps et nattes qui sont très souvent vendus aux personnes nanties. Ce comportement irresponsable décourage les acteurs humanitaires. Les communautés bénéficiaires doivent prendre conscience de leur vulnérabilité pour utiliser à bonne échéance, les dons qu'ils ont reçus. La gestion des dons n'est pas la seule limite au niveau des bénéficiaires. Ceux-ci sont appelés aussi saisir l'approche du développement pour changer leur situation socioculturelle et économique.

b. La conception de l'aide au développement

Le développement d'une communauté ou d'un pays ne repose pas éclusément sur l'aide étrangère. Plusieurs études ont montré le paradoxe de l'aide au développement qui plonge souvent les pays dans la dépendance perpétuelle⁴⁶⁷. Suivant cette analyse pertinente, les bénéficiaires devront comprendre que l'aide n'est pas une solution éternelle à leurs problèmes. Bien entendu que l'aide n'est pas une panacée, les communautés doivent la saisir comme une opportunité. Elles doivent s'unir pour profiter des offres de *WVT* puisque les ADP ont chacun une durée de travail bien déterminée et n'excèdent parfois pas 15 ans. Les projets dans les divers domaines comme santé, nutrition, éducation, Wash et économie doivent porter des fruits et améliorer réellement les conditions de vie des enfants parrainés et de leurs communautés. Pour comprendre l'importance et les objectifs du développement local, la *World Vision* a instauré l'approche de plaidoyer pour booster les bénéficiaires.

c. La mise en pratique des activités de plaidoyers

L'ignorance dépasse la mort dit-on. Pour faire comprendre le sens du développement local, l'organisation a réalisé plusieurs séances de formations et de sensibilisations. Ainsi, il est maintenant de la responsabilité des communautés de mettre en exergue ces orientations. Il est aujourd'hui communément admis que la population est un potentiel pour la réussite des politiques et des stratégies de développement économique et social. En effet, les populations sont appelées à collaborer avec les acteurs du développement pour affronter les problèmes sociaux et économiques grâce à une prise de conscience généralisée, d'une part, et à l'appropriation, par les populations des programmes de développement d'autre part. Cela va permettre à la *World Vision Tchad*, ONG chrétienne, de réussir son programme de développement de zones. Ainsi, il est question de mesurer le niveau de compréhension et de connaissance des droits humains, mais aussi de voir comment les ressources communautaires et celles des organisations de base sont gérées, ainsi que les cas d'incivilité dans ces zones.

⁴⁶⁷ Meusngar, Support de Cours... *Ibid.*

Au regard de ce tout qui précède, il ressort que la *World Vision* s'est implantée au Tchad depuis 1985 et a appuyé les populations vulnérables de la Tandjilé à travers ses trois approches : le secours d'urgence, l'aide au développement et les activités de plaidoyer. Ses activités sont fructueuses et visibles partout grâce à ses programmes de développement de zone (ADP). Malgré ces efforts consentis, son bilan reste mitigé à cause de multiples contraintes. Pour ce faire, les acteurs humanitaires, les autorités administratives et les bénéficiaires ont chacun un apport non négligeable dans la réussite des programmes afin d'améliorer les conditions socioculturelles et économiques des communautés locales.

CONCLUSION GÉNÉRALE

Il était question de ressortir l'apport des ONG humanitaires dans la région de la Tandjilié afin de les soumettre à un examen d'analyse historique pour disséquer leurs contours. Il en ressort à l'issue de cette étude que l'émergence des acteurs transnationaux est une nouvelle donne sur les relations internationales. L'étude de cas respectifs sur toutes ces organisations nous a permis d'identifier méthodiquement la *World Vision* comme étant l'actrice transnationale la plus influente qui répond ponctuellement aux besoins des populations lors des situations de catastrophe naturelle et/ou anthropique.

D'abord, l'implantation de *World Vision international* au sud du Tchad en 1985 s'est entérinée par le secours d'urgence lors de la grande famine de 1984 à 1985. Cette action d'urgence s'est progressivement enracinée et s'est vue appuyer par de nouveaux registres. Une autre motivation, c'est les guerres civiles qui ont plongé l'ensemble du pays dans le désarroi chronique, auxquelles s'ajoutent les épidémies et les menaces climatiques. Suite à son implantation dans la partie méridionale du Tchad, la *World Vision* s'est montrée présente dans la Tandjilé grâce à ses différentes réponses humanitaires. C'est une région qui regorge énormément des ressources, mais elle est malheureusement sous-développée sur tous les plans. C'est ainsi que l'organisation s'est progressivement tournée vers l'approche du développement transformationnel des communautés vulnérables.

Par la suite, la *World Vision Tchad* a mis à jour son programme de développement de zone (ADP) pour améliorer les conditions socioculturelles et économiques. Elle fut motivée cette fois par le secteur de l'éducation, santé-nutrition, eau, hygiène, assainissement, activités génératrices, défense de droits de l'homme et de la cohésion sociale par la résolution de conflits. L'organisation de Bob Pierce s'est imposée partout dans le monde grâce au parrainage d'enfants. Les enfants parrainés et leurs familles respectives bénéficient des appuis matériels et financiers pour leurs besoins. Cette approche englobe le volet éducatif, sanitaire et nutritionnel, voire l'aspect économique. Pour renforcer les capacités techniques et défendre la cause des opprimés, se créent ensuite les activités de plaidoyer. Les plaidoiries de *World Vision Chad* renforçaient les populations de zones concernées par les sensibilisations, les séances d'orientations et les formations. Ces ateliers d'orientation et de sensibilisation concernaient surtout les élèves, les enseignants, les femmes et les groupements communautaires. Plusieurs bénéficiaires sont reconnaissants envers l'organisation. Au vu de ses actions d'urgence en passant par celles du développement transformationnel jusqu'aux activités de plaidoyer, la *World Vision* semble atteindre les objectifs escomptés.

Au total, 80 % des bénéficiaires sondés sont satisfaits des actions de cette machine humanitaire. Bien que ces réalisations pléthoriques et cruciales témoignent du caractère

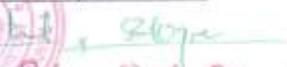
philanthropique de ses actions, la *World Vision* à l'instar des autres organisations humanitaires est confrontée à un certain nombre de contraintes. Ses limites se situent à plusieurs niveaux.

L'on constate des insuffissances au niveau de ses domaines d'interventions prioritaires qui sont la sécurité alimentaire, la santé, l'éducation et le Wash. Pratiquement sur le terrain, l'organisation américaine religieuse est à l'épreuve des contraintes du milieu qui hypothèquent ses gloires. Il est observé de nombreuses contraintes qui constituent les limites *World Vision Chad*. L'organisation a eu certaines insuffisances dans l'exercice de ses programmes dans la Province de la Tandjilé. Les contraintes les plus visibles se situent au niveau de la crise financière, la non-maitrise de l'espace et la mainmise de l'État. Le néocolonialisme constitue également une limite de cette organisation humanitaire dans le contexte tchadien où l'organisation française dénommée l'Arche de Zoé a complètement terni l'identité des ONG européennes. De la légalité à l'efficacité jusqu'à la légitimité, l'action humanitaire est sur la voie de déperdition et cela persiste si ses acteurs n'y prennent pas garde. Le déversement fulgurant des ONG européennes et le contresens de leurs actions sur le terrain suscitent beaucoup d'inquiétude.

Pour ce faire, l'État tchadien est appelé à prendre des dispositions pour régulariser leurs actions. Cette présence massive des partenaires étrangers témoigne ici de la faiblesse du Gouvernement. L'aide au développement de ces acteurs n'aide en réalité pas les dirigeants africains à atteindre leurs objectifs. Par conséquent, la classe dirigeante et les populations doivent prendre conscience de la situation de leur nation pour choisir la vraie voie du développement. L'aide crée une situation de dépendance vis-à-vis des organismes donateurs. Le Tchad à l'instar de tous les pays d'Afrique, doit sortir du protectorat des aides humanitaires pour une nouvelle dynamique et s'exprimer de manière autonome sur la scène internationale. Ce grand projet pharaonique porté par les grands leaders africains comme Joseph Ki-Zerbo, Thomas Sankara et Kwame N'Khrumah doit cesser d'être un rêve pour être une réalité africaine.

ANNEXES

Annexe 1 : Attestation académique de recherche

REPUBLIQUE DU CAMEROUN UNIVERSITE DE YAOUNDE I FACULTE DES ARTS, LETTRES ET SCIENCES HUMAINES DEPARTEMENT D'HISTOIRE		REPUBLIC OF CAMEROON UNIVERSITY OF YAOUNDE I FACULTY OF ARTS, LETTERS AND SOCIALS SCIENCES DEPARTMENT OF HISTORY
<h3><u>ATTESTATION DE RECHERCHE</u></h3>		
<p>Je soussigné, Professeur BOKAGNE BETOBO Edouard, Chef de Département d'Histoire de la Faculté des Arts, Lettres et Sciences Humaines de l'Université de Yaoundé I, atteste que l'étudiant KA-IRIM DIEUDONNÉ ASSINGAR, matricule 201113 est inscrit en Master II dans ledit Département, option Histoire des Relations Internationales. Il mène, sous la direction du Pr André TASSOU (Professeur-chercheur), une recherche universitaire sur le thème :</p>		
<p><i>« Actons des organisations non gouvernementales (ONG) humanitaires au Tchad : cas de World Vision International (WVI) dans la région de la Tandjilé de 1985 à 2020 ».</i></p>		
<p>Nous le recommandons aux responsables des administrations, des centres de documentations, d'archives et toutes les institutions nationales ou internationales, en vue de lui faciliter la recherche.</p>		
<p>En foi de quoi, la présente autorisation lui est délivrée pour servir et valoir ce que de droit.</p>		
<p style="text-align: right;">Fait à Yaoundé le 14 FEV 2022</p>		
<p style="text-align: center;">Le Chef de Département :</p>		
<div style="display: flex; justify-content: center; align-items: center;">  <div style="text-align: center;">  <p style="color: red; margin: 0;">Bokagne Betobo Edouard Maitre de Conférences</p> </div> </div>		

Annexe 2 : Autorisation provinciale de recherche

REPUBLIQUE DU TCHAD

PRESIDENCE DE LA TRANSITION

PRIMATURE DE LA TRANSITION

MINISTERE DE L'ADMINISTRATION DU TERRITOIRE
DE LA DECENTRALISATION ET DE LA BONNE GOUVERNANCE

PROVINCE DE LA TANDJILE

SECRETARIAT GENERAL

N° 095 /PT/PMT/MATDBG/PTA/SG/2022

UNITE-TRAVAIL -PROGRES

Autorisation de recherche

Une autorisation de recherche académique sous le thème « Actions des ONG humanitaires dans la Province de la Tandjilé au sud du Tchad : cas de World Vision de 1985 à 2020 » est accordée à **KA. IRIM DIEUDONNE ASSINGAR**, Etudiant inscrit en Master II, Filière : Histoire, option : relations internationales pour une durée de trois (03) mois dans la Province de la Tandjilé.

En foi de quoi, la présente autorisation lui est délivrée pour servir et valoir ce que de droit.

Laï, le 09 novembre 2022

Le Gouverneur



DOUDLENGAR MIAYO

Annexe 3 : Autorisation départementale de recherche

REPUBLIQUE DU TCHAD UNITE-TRAVAIL-PROGRES
 PRESIDENCE DU CONSEIL MILITAIRE DE TRANSITION
 PRIMATURE
 MINISTERE DE L'ADMINISTRATION DU TERRITOIRE
 ET DE LA DECENTRALISATION
 SECRETARIAT GENERAL
 PROVINCE DE LA TANDJILE
 DEPARTEMENT DE LA TANDJILE OUEST
 SECRETARIAT GENERAL
 N° 03 /RT/PCMT/PM/MATD/SG/PT/DTO/SG/2022



AUTORISATION DE RECHERCHES

Je soussigné, le Préfet du Département de la Tandjilé-ouest autorise Monsieur **KA-IRIM DIEUDONNE ASSINGAR**, étudiant en Master II, filière Histoire, matricule 201113 de faire ses recherches dans le Département de la Tandjilé-ouest.

En foi de quoi, la présente autorisation lui est délivrée pour servir et valoir ce que de droit.

Fait à Kélo, le 27/10/2022

Le Préfet




DOUT SOULEYMANE OUSMANE

Vu et d'accord à Bologo
le 24/10/2022
Le Sous-préfet


HAMID ROZI LOUKUMI

Vu au départ,
le 31/10/2022
Le Sous-préfet de Bologo


HAMID ROZI LOUKUMI

Annexe 4 : Guide d'entretien – Directions des ONG

I. IDENTIFICATION

- ❖ Nom de l'enquêté (e) :
- ❖ Âge :
- ❖ Fonction (institution) :
- ❖ Date et durée de l'entretien :

Objectif global : Identifier le mobile de l'implantation des ONG, cartographier et mesurer leur impact dans la Tandjilé

II. APERCU SUR LES ONG

- ❖ Quels sont les évènements suscitant l'action humanitaire dans la Tandjilé ?
- ❖ Quelles sont les ONG implantées dans la Tandjilé ?
- ❖ Pourquoi certaines zones à multiples crises humanitaires ne sont-elles pas ciblées dans les programmes de développement ?

III. FONCTIONNEMENT DES ONG DANS LA PROVINCE

- ❖ Comment les ONG fonctionnent-elles ?
- ❖ Registres d'intervention et leurs objectifs
- ❖ État de suivi de l'audit

IV. SOURCES DE REVENUS DES ONG

- ❖ Revenus internes
- ❖ Financements des partenaires

V. POLITIQUE EXTÉRIEURE

- ❖ Les ONG et l'État tchadien
- ❖ Les ONG et les systèmes des Nations Unies

VI. IMPACT DES ACTIONS HUMANITAIRES

- ❖ Forces
- ❖ Limites
- ❖ Perspectives

Annexe 5 : Guide d'entretien- Populations bénéficiaires

I. IDENTIFICATION

- ❖ Nom et prénoms de l'enquêté (e) :
- ❖ Âge :
- ❖ Sexe :
- ❖ Situation matrimoniale :
- ❖ Date et durée de l'entretien :
- ❖ Lieu d'entretien :
- ❖ Description de don et/ou de l'aide :
- ❖ Observation :

Objectif : Ressortir les principales activités économiques, identifier les problèmes des populations locales et les indicateurs des interventions des ONG dans le processus du développement local

I. SITUATIONS SOCIALES

- ❖ Quelles sont les difficultés auxquelles vous êtes confrontés ?
- ❖ Quelle est la réponse du gouvernement ?
- ❖ La réponse des ONG, notamment celle de de *World Vision* vous a-t-elle aidée ?

II. CONTRIBUTIONS DES ONG : CAS *WORLD VISION*

- ❖ Éducation
- ❖ Santé
- ❖ Nutrition
- ❖ Leadership chrétien
- ❖ Parrainage
- ❖ Logement
- ❖ Eau
- ❖ Hygiène
- ❖ Assainissement
- ❖ Épargnes et Crédits
- ❖ Justice sociale

III. OBSERVATIONS SUR L'ACTION HUMANITAIRE

- ❖ Êtes-vous satisfait des actions de *World Vision* dans votre localité ?
- ❖ *World Vision* à l'instar des autres ONG, appuie-t-elle les capacités locales ?
- ❖ Que suggérez-vous ?
- ❖

Annexe 6 : Guide d'entretien- Autorités administratives

I. IDENTIFICATION

- ❖ Nom et prénoms de l'enquêté (e) :
- ❖ Âge :
- ❖ Sexe :
- ❖ Situation matrimoniale :
- ❖ Date et durée de l'entretien :
- ❖ Lieu d'entretien :
- ❖ Description de don et/ou de l'aide :
- ❖ Observation :

Objectif : Évaluer pour coopérer et innover

II. CADRE JURIDIQUE

- ❖ Protocole d'accord entre les ONG et le Tchad : cas de la *World Vision*
- ❖ Valeurs fondamentales et populations cibles
- ❖ Appui du Gouvernement aux partenaires

III. OBSERVATIONS

- ❖ Suivi et évaluation des actions humanitaires par les services techniques de l'État
- ❖ Problématique de l'aide au développement
- ❖ Défis à relever

Conclusion : Interroger la pertinence des actions humanitaires dans la Province de la Tandjilé pour l'amélioration des conditions socioculturelles et économiques des populations, tout en mettant l'accent sur les actions de *World Vision Tchad*.

Annexe 7 : Règlement des Associations (ONG) au Tchad

Ordonnance 62-027 1962-07-28 INT-SUR portant réglementation des associations.

Vu la Constitution ;

Article 1 : L'association est la convention par laquelle deux ou plusieurs personnes physiques ou morales mettent en commun de plein gré et en connaissance de cause, d'une façon permanente et pour un temps assez long, leurs connaissances ou leurs activités dans un but déterminé autre que de partager des bénéfices.

Article 2 : Toute association fondée sur une cause ou en vue d'un objet contraire aux lois, aux bonnes mœurs ou qui aurait pour but ou donnerait seulement la possibilité de porter atteinte à l'intégrité du territoire national, à la Constitution ou à la forme du Gouvernement, est nulle de plein droit.

Article 3 : Sous réserve des exceptions de l'article 2, les associations de personnes pourront se former, moyennant déclaration et autorisation, mais ne jouiront de la capacité juridique que si elles le demandent expressément. Mais toutes les associations pourront percevoir des cotisations et les utiliser suivant les termes de leurs statuts.

Article 4 : Tout membre d'une association qui n'est pas formée pour un temps déterminé peut s'en retirer en tout temps, après paiement des cotisations échues et de l'année en cours, sauf dispositions statutaires contraires.

Article 5 : La déclaration de fondation d'une association sera faite au chef-lieu de la préfecture dans le ressort de laquelle l'association aura son siège social. Cette déclaration, en trois exemplaires, mentionnera le nom et l'objet de l'association, le siège de son établissement et ceux des annexes, ainsi que les noms, profession et domicile de ceux qui, à titre quelconque, sont chargés de son administration ou de sa direction. Il sera donné récépissé de cette déclaration.

Le ministre de l'Intérieur se prononcera sur l'autorisation ou le refus de fonctionner, dans un délai de trois mois du dépôt de la déclaration constatée par la date du récépissé. Trois exemplaires des statuts doivent être joints à la déclaration.

Les associations sont tenues de faire connaître dans les trente jours, à l'autorité administrative qui a reçu la déclaration de fondation, tous les changements intervenus dans leur administration ou direction, ainsi que toutes les modifications apportées à leurs statuts. Ces modifications et changements ne sont opposables aux tiers qu'à partir du jour où ils auront été déclarés.

Les modifications et changements seront, en outre, consignés sur un registre spécial qui devra être présenté aux autorités administratives ou juridiques chaque fois qu'elles en feront la demande. Le registre peut être celui où sont consignés statuts et procès-verbaux des réunions et séances de l'association.

La fondation d'une association doit être insérée dans le journal officiel. Les modifications ultérieures sont soumises à la même formalité.

Article 6 : Les membres d'une association non déclarée seront punis d'un emprisonnement d'un mois à un an et d'une amende de 50.000 à 500.000 francs ou de l'une de ces peines seulement. Les infractions à l'article 5 seront punies des mêmes peines.

Les circonstances atténuantes et le sursis ne pourront en aucun cas être accordés.

Les associations qui se trouvent de ce fait en infraction seront dissoutes et la saisie ainsi que la confiscation au profit du trésor public de leurs biens seront effectuées.

Article 7 : Toute association régulièrement déclarée peut ensuite, sans aucune autorisation spéciale, ester en justice, acquérir à titre onéreux, posséder et administrer. Mais elle ne peut bénéficier de subventions accordées par les diverses autorités administratives.

Article 8 : En cas de nullité prévue à l'article 2, la dissolution immédiate de l'association sera prononcée par arrêté du ministre de l'Intérieur.

Cette dissolution entraînera pour les fondateurs, directeurs ou administrateurs de l'association, les condamnations prévues à l'article 6 ci-dessus, sans possibles de sursis, la saisie et la confiscation au profit du trésor public, des fonds, locaux, immeubles appartenant à l'association ou ayant servi à son fonctionnement.

Article 9 : En cas de reconstitution illégale d'association dissoute par arrêté ministériel, les condamnations prévues à l'article 6 seront doublées, sans préjudice de la saisie et de la confiscation prévue à l'article 8, si l'association a acquis ou utilisé à nouveau des fonds ainsi que d'autres biens.

Pourra être qualifiée de reconstitution illégale d'association dissoute la réunion non fortuite et répétée d'au moins quatre de ses membres.

Seront punies des mêmes peines toutes personnes qui auront favorisé la réunion des membres de l'association dissoute en consentant l'usage d'un local dont elles disposent.

Article 10 : En cas de dissolution volontaire ou statutaire, les biens de l'association seront dévolus, conformément aux statuts, ou, à défaut de dispositions statutaires, suivant les règles déterminées par l'assemblée générale au cours de laquelle a été décidée la dissolution.

Article 11 : Les associations peuvent être reconnues d'utilité publique par décrets rendus en la forme des règlements d'administration publique.

Elles peuvent alors accomplir tous les actes de la vie civile, qui ne sont pas interdits par leurs statuts, mais ne peuvent posséder ou acquérir d'autres immeubles que ceux nécessaires au but qu'elles se proposent.

Elles peuvent également recevoir des subventions des autorités administratives qui exercent sur elles un droit de tutelle.

Les dons ou legs d'immeubles faits à une association reconnue d'utilité publique et non nécessaires à son fonctionnement sont réalisés dans les délais et la forme prescrite par le texte qui autorise l'acceptation de la libéralité. Le montant est versé à la caisse de l'association.

Ces associations ne peuvent accepter une donation mobilière ou immobilière avec réserve d'usufruit au profit du donateur.

Article 12 : Sont considérées comme associations étrangères au Tchad et par là même soumises à un régime et un contrôle plus sévères, les associations qui ont leur siège principal à l'étranger, ou qui ayant ce siège au Tchad, sont en fait, dirigés par des étrangers. Sont également considérées comme associations étrangères, celles dont le président ou le quart au moins des membres est étranger.

Article 13 : L'autorisation de fonctionnement n'est accordée à l'association étrangère que pour un temps limité, ou est soumise à un renouvellement périodique. Cette limitation est fonction du but poursuivi par l'association. La procédure de demande d'autorisation est identique à celle employée pour les associations tchadiennes.

Les associations étrangères peuvent obtenir la personnalité juridique au même titre et dans les mêmes conditions que les associations tchadiennes.

Article 14 : Les congrégations religieuses ainsi que les associations à caractère religieux, les associations de bienfaisance ou d'assistance, celles créées dans un but de favoriser l'enseignement ou de dispenser une aide culturelle et toutes les associations en général, sont soumises aux règles ci-dessus et peuvent obtenir la personnalité juridique.

Toutes les associations ayant déjà ou non une existence légale, ainsi que les congrégations religieuses et associations à caractère religieux, sont tenues de se conformer aux prescriptions de l'article 5, alinéa 1, dans un délai de 4 mois, à compter de la date de la promulgation de la présente ordonnance, sous peine des mesures édictées à l'article 6.

Articles 15 : La loi du 1er juillet 1901 sur les associations ainsi que les textes qui l'ont complétée et modifiée, sont abrogés.

Article 16 : Les modalités d'application de la présente ordonnance seront réglées par décrets pris en conseil des ministres.

Signature, le 28 juillet 1962

François Tombalbaye, Président de la République ;

Marc Dounia, ministre de l'Intérieur ;

Ali Kosso, Ministre de la Justice

Source : Archives du Ministère des Affaires Intérieures du Tchad.

Annexe 8 : Protocole d'accord de *World Vision*

Protocole d'accord de coopération entre le gouvernement de la République du Tchad et l'organisation non gouvernementale dénommée *World Vision*

**PROTOCOLE D'ACCORD DE COOPERATION
ENTRE
LE GOUVERNEMENT DE LA REPUBLIQUE DU TCHAD
ET
L'ORGANISATION NON GOUVERNEMENTALE DENOMMEE
WORLD VISION**

Préambule:

- Considérant que *World Vision* dont le siège est situé à Londres 6 The Square, Stockey Park Uxbridge, Middlesex UB 11 1 FW, United Kingdom est une organisation non gouvernementale, apolitique et à but non lucratif;
- Considérant que le Gouvernement de la République du Tchad souhaite que *World Vision* apporte son appui au peuple tchadien dans ses efforts de développement durable;
- Considérant que *World Vision* manifeste le désir d'élargir ses domaines d'intervention au Tchad;
- Désireux de régler à l'amiable tout contentieux ou différend qui naîtrait à l'occasion de l'application du présent Protocole d'Accord.

Convient de ce qui suit :**Titre I : Obligations de *World Vision***

Article 1^{er} : *World Vision* s'engage à exécuter son programme d'assistance et de développement dans le cadre des priorités fixées par le Gouvernement.

Article 2 : *World Vision* s'engage à fournir des fonds, des équipements, du personnel et des matériels nécessaires à la mise en œuvre de ses programmes au Tchad. Au moins 30% du budget du projet/ programme à exécuter doivent consister en investissements durables.

Article 3 : Les projets/programmes ne seront exécutés qu'après l'accord préalable du Gouvernement. Les autorités locales et les services techniques doivent être étroitement associés à l'exécution des projets/programmes.

Article 4 : *World Vision* s'engage à veiller à la bonne conduite et à la moralité de ses employés en territoire tchadien et à fournir un personnel technique qualifié. La venue du personnel expatrié est subordonnée à l'accord préalable du Gouvernement : à compétence égale priorité est donnée aux nationaux pour le recrutement.

Article 5 : *World Vision* s'engage à respecter les dispositions législatives et réglementaires en matière de travail et de prévoyance sociale en vigueur au Tchad, qui sont applicables au personnel national ou expatrié recruté localement.

Article 6 : *World Vision* s'engage à respecter les dispositions législatives et réglementaires en matière d'impôts et taxes en vigueur au Tchad.

Les autorités locales et les services techniques doivent être étroitement associés à la distribution de ces produits.

Titre III. Dispositions finales

Article 16 : Le présent protocole d'accord qui entre en vigueur à la date de sa signature par les deux parties est valable pour une période maximale de trois (3) ans renouvelable.

Article 17: Le présent Protocole d' Accord peut prendre fin à tout moment sur préavis écrit de 90 jours de l'une des deux parties, sous forme de lettre recommandée avec accusé de réception à l'adresse suivante.

- Pour le Gouvernement de la République du Tchad
Le Ministère de l'Economie, du Plan et
de la Coopération Internationale

BP : 286 N'Djamena/Tchad

- P. World Vision

BP: 1108 Ndjamena- Tchad
Tel : 22 51 75 99

Fait à N'Djamena, le 28 MAY 2013

P. World Vision

P. le Gouvernement de la République du Tchad

Le Directeur National

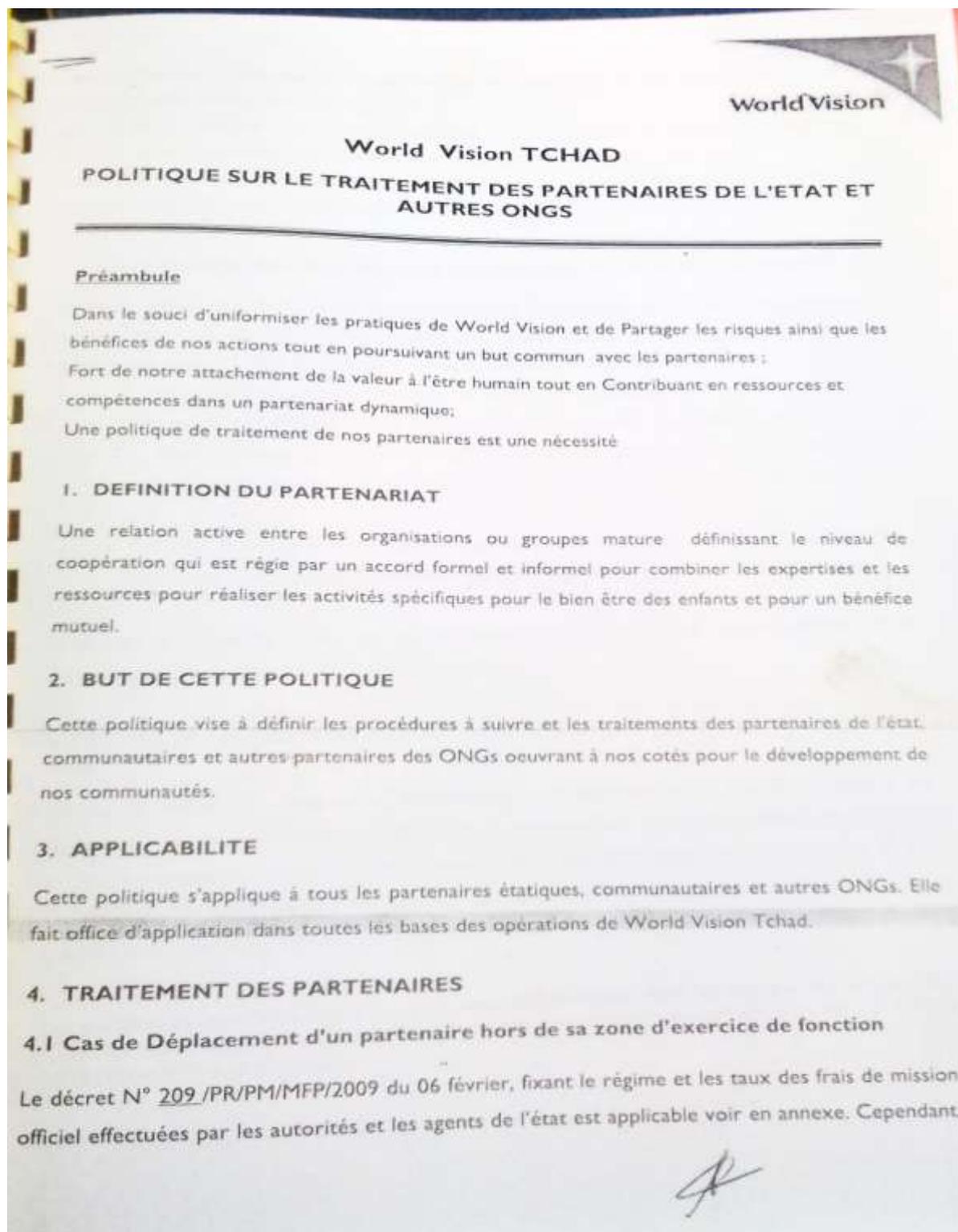

JOHN SCICCHITANO
World Vision
TCHAD
DIRECTEUR NATIONAL
B.P. 1108 N'DJAMENA (TCHAD)
TELEPHONE 251 75 99

Le Ministre de l'Economie, du Plan
et de la Coopération Internationale


ISSA ALOULAMER
Le Ministre
DE L'ECONOMIE ET DU PLAN

Source: Archives de World Vision Tchad.

Annexe 9 : World Vision Tchad et le traitement des partenaires de l'État et autres ONG



Source : Archives de la Mini-base World Vision Tchad, ADP Tara.

Annexe 10 : Accusé de réception des dons médicaux


World Vision
CHAD

DECLARATION

Je soussigné (e) : Dapohye Samuel
 Représentant (e) de : Chef des Zones de District

Atteste par la présente que tous les dons reçus de "WORLD VISION CHAD" ne sont pas destinés à la vente mais aux besoins communautaires de la maison que je représente.

Description des Dons :
Filter LIFESTRAW (12) cartons.

NB : World Vision Chad ou World Vision International, donateur des présents dons, a le droit de s'assurer que tous les biens ont été distribués suivant les normes exigées.

Vous avez reçu gratuitement, donnez gratuitement. (Matthieu 10, 8b)

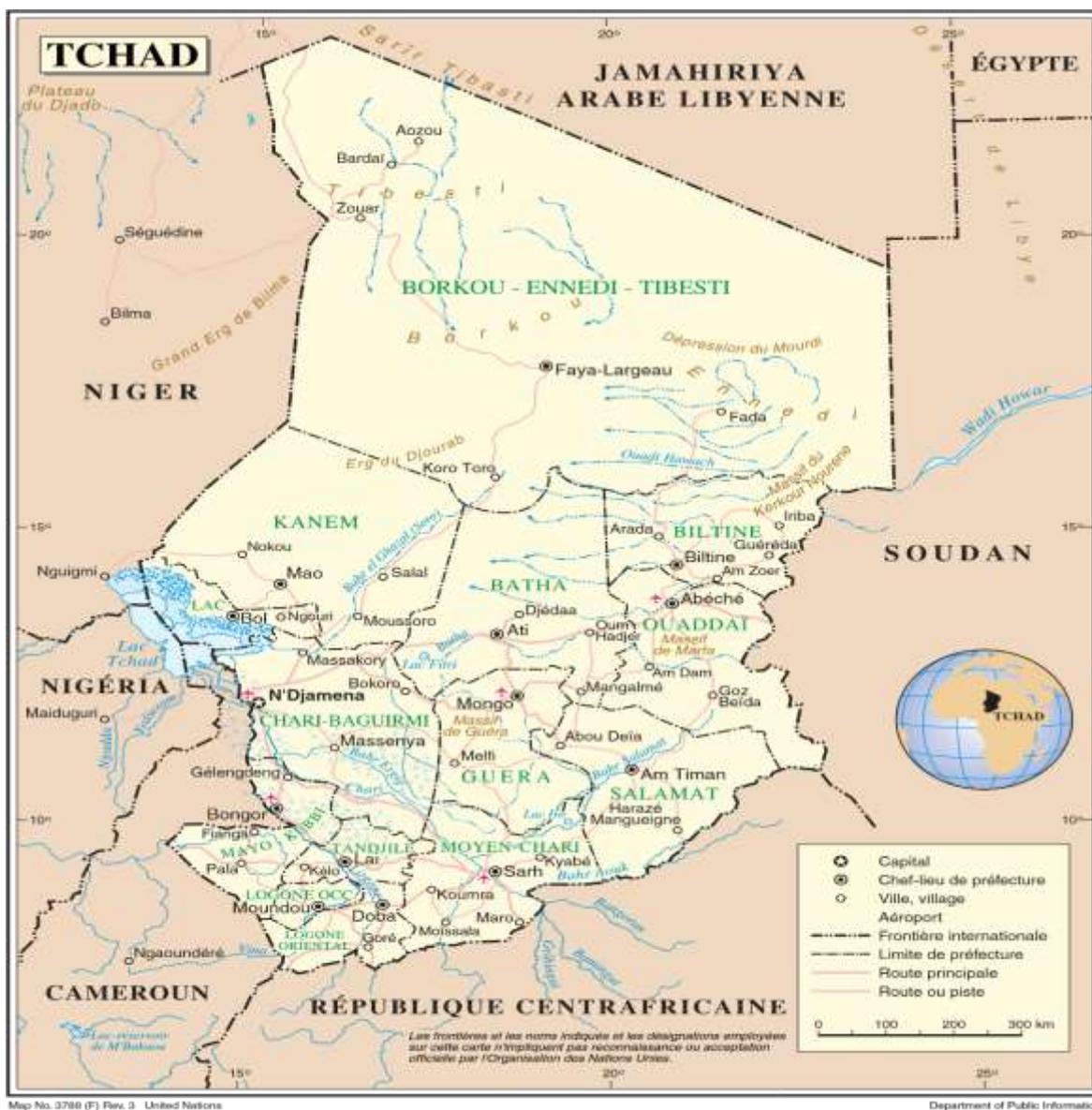
Nom et Signature : Dapohye Samuel

Fait à Melo....., le 24.../...07.../2013



Source : Archives de la Mini-base World Vision Tchad, ADP Tara.

Annexe 11 : Carte Administrative du Tchad



Source : United Nations, Realized by the Department of Public Information, Map N°3788 (F), Rev.3.

SOURCES ET RÉFÉRENCES BIBLIOGRAPHIQUES

I.

SOURCES ORALES

N°	Noms et prénoms	Âge	Profession	Date et lieu d'entretien
01	Abdoulaye Yaya	53 ans	Président du Comité de Gestion de Conflits locaux	25 octobre 2022 à Bologo
02	Adjougoult Aminatou	53 ans	Déléguée provinciale de la Femme de la Tandjilé	08 novembre 2022 à Laï
03	Adoumdi Abdallah Caleb,	40 ans	Enseignant et Écrivain	15 décembre 2022 à Kélo
04	Allaramadji Saleh Émelie	40 ans	Commerçante	21 août 2022 à Bongor Bao
05	Assane Seth.	55 ans	Chef de Secteur d'Alphabétisation	14 novembre 2022 à Laï
06	Bangan Daye Madéou	66 ans	Enseignant (retraité)	9 novembre 2022 à Laï
07	Basguetsiweye Ibn Keneng	67 ans	Maître d'EPS retraité	8 novembre 2022 à Laï
08	Beigarane Kaltouman Sanamou	90 ans	Ménagère	19 décembre 2022 à Louaki
09	Dagaï Moussa	63 ans	SG Départementale	14 novembre 2022 à Laï
10	Davokombi Goukouni Weddeye	38 ans	Ingénieur-Agronome	22 juillet 2022 à Kélo
11	Dingamadjibeye Jean	26 ans	Élève (Enfant parrainé)	26 octobre 2022 à Bologo
12	Djangbeye	49 ans	Directeur	25 novembre 2022 à Mbogtol
13	Djimrané Saleh Viccemar	47 ans	Cultivateur	22 août 2022 à Zagobo

14	Djona Sabiou	60 ans	Secrétaire Général de la Mairie de Kélo	07 juillet 2022 à Kélo
15	Gali Zacharie Didama	47 ans	Pasteur/Théologien	31 octobre 2022 à Kélo
16	Garbian Dang	35 ans	RPEV du District sanitaire de Bologo	25 octobre 2022 à Bologo
17	Guirma Thimothée	62 ans	Enseignant retraité	18 janvier 2022 à Kélo
18	Guissigue Édouard	50 ans	Coordinateur de <i>World Vision</i>	28 octobre 2022B à Bologo
19	Haïssou Amder Silas	70 ans	Cultivateur	28 juillet 2022 à Zagobo
20	Haoussou Thomas	Environ 63 ans	Cultivateur	20 janvier 2023 à Bongor Baou
21	Iye Jeremie	30 ans	Vigile et Tailleur de <i>World Vision</i>	24 octobre 2022 à Bologo
22	Informateur anonyme	56 ans	Ecrivain	12 décembre 2022 à Kélo
23	Karga Manipa	51 ans	Chef de Secteur de <i>World Vision</i>	25 octobre 2022 à Bologo
24	Kolo Zacharie	45 ans	Responsable de la mini-base WV	25 octobre 2022 à Bologo
25	Koualnable Bassi Jean	52 ans	Chef du Secteur Faune (Inspection)	11 novembre 2022 à Laï
26	Lopiagoto Lucie	35 ans	Point focal du District sanitaire	25 octobre 2022 à Bologo
27	Loumana Ézéchiel Didama	49 ans	Enseignant	23 septembre 2022 à Kélo
28	Madame Pallai Née Lacdang	38 ans	Responsable du Centre de Santé	10 novembre 2022 à Satégui
29	Mahamat Abakar	40 ans	Journaliste/Directeur de la Radio Bargadjé	24 septembre 2022 à Kélo
30	Milamem Nagué Nathalie	19 ans	Bachelière (Fille parrainée)	24 octobre 2022 à Bologo

31	Mouangar-Djimti Tande	60 ans	Inspecteur Départemental de l'Éducation	18 novembre 2022 à Lai
32	Ngarhodjimdo Dieudonné	52 ans	Inspecteur des eaux et forêts de la Tandjilé Est	11 novembre 2022 à Lai
33	Nigali Saou Joseph	40 ans	Pasteur	24 au 25 octobre 2022 à Bologo
34	Oueina Teguergue	53 ans	Coordonnateur des APE de la Tandjilé	11 novembre 2022 à la Sous-préfecture de Lai
35	Oumar Mahamat Tahir	40 ans	Médecin Chef du District	25 octobre 2022 à Bologo
36	Pallaï Gentil	60 ans	Ex-SG du Gouvernorat	9 novembre 2022 à Lai
37	Saleh Élie Amder	83 ans	Cultivateur	11 au 20 décembre 2022 à Zagobo
38	Tandjong Affia	60 ans	Ménagère	16 décembre 2022 à Zagobo
39	Tenna Matthieu	57 ans	Pasteur	13 décembre 2022 à Kélo
40	Weina Emmanuel Ago	33 ans	Stagiaire de World Vision Tchad	22 septembre 2022 à Kélo
41	Yanyabo Kagrie	48 ans	Chef de Zone de Responsabilité	24 octobre 2022 à Bologo

II. SOURCES D'ARCHIVES

Djimadoum Allaramadje C., support de cours intitulé "*Géographie régionale du Tchad (GRT)*", Unité complémentaire LH116, Université de Doba, Tchad, 2016, p.26.

Gondjessabé Mackaye L., support de cours de l'unité intitulée "*Préhistoire Africaine : art d'Afrique centrale*" dispensée en Licence II au Département d'Histoire de l'Université de Doba, 2017-2018.

A. Archives provinciales de la Tandjilé

APT, Article 12, Ordonnance n°27/INT/SUR du 28/07/1992 portant réglementation des associations.

APT, Constitution du Tchad, Titre XIII, Article 200 définissant l'autonomie des provinces et communes.

APT, Décret n°1071/PR/PM/MAT/2010 du 13 décembre 2010 portant création des régions.

APT, INSEED, RGPH2, Tchad, 2009.

APT, Ordonnance n°038/PR/2018 portant réorganisation des Unités administratives et des Collectivités autonomes du Ministère de l'Administration du Territoire, de la Décentralisation et de la Bonne Gouvernance.

B. Archives de l'Inspection des eaux et forêts de la Province de la Tandjilé

AIEFPT, arrêté n°245/PR/PM/NQVPN/DCFAP/2007 et Article 1 et 2 de la Loi n°14/PR/2008 portant régime des forêts, de la faune et ressources halieutiques du Ministère de l'Environnement, de l'Eau, et de Ressources halieutiques du Tchad.0

C. Archives de CILONG

Acilong, Ordonnance n°27/INT-SUR du 28/07/1962 et décret n°166 du 25 août qui régit les associations du droit étranger.

....., Ordonnance n°027/PR/85 du 23/10/1985 portant modalités d'installation des ONG.

III. OUVRAGES GÉNÉRAUX ET SPÉCIALISÉS

A. Ouvrages généraux

Bouvet C. et Lamban J.M., *Histoire-Géographie du Monde d'aujourd'hui*, Paris, Hachette, 1999.

Dictionnaire Encarta, Collection DVD, Atlas 2009.

P. Larousse, *Le Dictionnaire Le Larousse*, Paris, Toucy, 2022.

Dortier F., *Le dictionnaire des sciences sociales*, Paris, Sciences humaines, 2013.

Dunan H., *Un souvenir de Solferino*, Comité International de la Croix-Rouge, Collection XIX, 2016.

Encyclopédie Encarta Junior, 2009.

Ki-Zerbo J., *Histoire de l'Afrique noire d'hier à demain*, Paris, Hatier, 1972.

Mamère N., *Néocolonialisme compassionnel*, L'écologie Les Verts, novembre 2007.

Segond L., *La Sainte Bible*, Genève, Nouvelles Éditions, 1910.

B. Ouvrages spécifiques

Adoumdi A.C., *Les Zimé, Ethnie Tchadienne*, N'Djamena, éditions Al-Mouna, 2018.

- Bangui A., Largeau, et al., *À la naissance du Tchad, 1903-1913*, Saint-Marc, SEPIA, 2001.
- Berg E., *Repenser la coopération technique : réformes pour le développement des capacités en Afrique*, Paris, Economica, 1994.
- Brauman R., *L'action humanitaire, le dilemme*, Paris, Textuel, 2002.
- Chapelle J., *Le Peuple tchadien ? Ses racines et sa vie quotidienne*, Paris, L'Harmattan, 1991.
- Coignous J-F et P. Léger P., *Vers une organisation mondiale pour la reconstruction post-catastrophe ?* Paris, ENSA, 2014.
- Durez B., Mabille F., et Kathy R., *Les ONG confessionnelles : religions et action internationale*, Paris, L' Harmattan, 2007.
- Gali N-N., *Tchad, conflit nord-sud : mythes ou réalités ?* N'Djamena, Centre Al-Mouna, 2008.
- Goemaere E., et Ost F., *L'humanitaire : questions et enjeux*, Bruxelles, Presse de l'Université Saint-Louis, 1958.
- Golvang-Bayo G., *À la Découverte du Tchad, La Tandjilé : économie et culture*, Cahiers d'Histoire, Centre Al-Mouna, N'Djamena, Tchad, mai-avril 2008.
- Gondeu L., *L'émergence des organisations islamiques au Tchad : enjeux, acteurs et territoires*, Paris, L'Harmattan, 2011.
- Jaguar, *Le Tchad d'aujourd'hui*, Paris, Jeune Afrique, 2010.
- Lachenal G. et Taithe B., *Une généalogie missionnaire et coloniale de l'humanitaire : le cas de Aujoulat au Cameroun*, Paris, Éditions l'Atelier, 2009.
- Lebeuf J-P. et Masson-Detourbet D., *La civilisation du Tchad*, Paris, Payot, 1950.
- Marie-Christine Ngueneau M-C. et Jean-Lecomte B., *Sahel : Les paysans dans les marigots de l'aide*, Paris, L'Harmattan, 1998.
- Martino D.P., *En pays Sara, parcours africain, Tchad (1958-1961)*, Montréal, Édition Péribonka, juillet 2017.
- Ngeneau M.C. et Lecomte J-B, *Sahel : Les paysans dans les Marigots de l'aide*, Paris, L'Harmattan, 1998.
- Onana C., *Les voyous de l'Arche de Zoé : enquête sur le kidnapping d'enfants*, Paris, Éditions Duroiris, 2008.

IV. OUVRAGES MÉTHODOLOGIQUES

- Bachelard, G., *La formation de l'esprit scientifique. Contribution à la psychologie de la connaissance objective*, Paris, Librairie philosophique F. Vrin, 1^{ères} éditions, 1980.
- Battistella D., *Théories des Relations internationales*, Paris, Les Presses des Sciences politiques, 2015.

Beaud M., *L'art de la thèse*, Paris, La Découverte, 1994.

Beaud M., *L'art de la Thèse*, Paris, La Découverte, 2006.

Bergson H., *L'évolution créatrice*, Paris, Félix Alcan, coll. Bibliothèque de Philosophie, 1907.

Braillard P., *Théories de Relations internationales*, Paris, Presse universitaire française (PUF), 1977.

Compenhoudt L.V. et Quivy., *Manuel de recherche en sciences sociales*, Paris, Dunod, 3^e éd, 2005.

Département d'Histoire, *Guide méthodologique pour la rédaction des thèses, mémoires et articles*, Yaoundé, CEPER, janvier 2006.

Durkheim E., *Les règles de la méthode sociologique*, Paris, L'Harmattan, 1983.

Grawittz M., *Les méthodes des sciences sociales*, Paris, Dalloz, 1996.

Ki-Zerbo J., *Une source de l'Histoire de l'Afrique : la tradition orale*, In Diogène, Paris, Gallimard, 1969.

Lawrence O., Befard G., et Ferron J., *L'élaboration d'une problématique de recherche*, Paris, L'Harmattan, 2005.

Ravaisson-Mollien F.L., *Testament philosophique*, Paris, Boivin, 1900.

V. MÉMOIRES ET THÈSES.

A. Thèses

- Dingamyom J., "L'aide au développement socioéconomique du Tchad de 1973 à 2011", Thèse de Doctorat en Histoire, Université de Dschang, Cameroun, 2011.

- Gondeu L., "Pouvoirs, conflits et communautés dans la Tandjilé et Mayo-Kebbi au Tchad : une lecture de la longue période précoloniale à l'État postcolonial", Thèse de Doctorat en Sciences humaines et sociales, Université de Neuchâtel, 2020.

B. Mémoires

- Gautin L., "La localisation de l'aide : approche des enjeux et effets potentiels pour les ONG humanitaires", Mémoire de Master en Sciences sociales, Université de Liège, 2016-2017.

- Namfeibona Deahou C.U., "L'instrumentalisation de l'aide humanitaire au profit des intérêts et idéaux politiques", Mémoire de Master en Coopération internationale et Aide humanitaire, - *KALU Institute-Humanitarian Aid Studies Center*, décembre 2020.

- Kasram I., "La World Vision Tchad et le développement du système éducatif de base dans le Logone Oriental de 1985-2018", Mémoire de Master en Histoire, Université de Dschang, Cameroun, 2021.

- Golvang-Bayo G., "Les peuples Marba : le paysan dans l'espace agraire", Mémoire de Licence de Géographie, Université du Tchad, 1978.
- Kelgué S., "La mise en valeur agricole du bas-fond Gogo au sud-ouest du Tchad : Potentialités et Pratiques rurales", Mémoire de DEA en Géographie, Université d'Abdou Moumouni de Niamey, Niger, 2008-2009.
- Kelgué S., "Impacts socioéconomiques des interventions des ONG dans le développement rural au Niger : cas de l'ONG *World Vision* dans la commune rurale de Gottheys (Département de Tera) ", Mémoire de Maîtrise en Géographie, Université Abdou Moumouni de Niamey, Niger, 2007.
- Laroux BI G.T., "Contraintes de l'action humanitaire dans les situations des conflits armés : cas de Côte d'Ivoire", Diplôme d'études supérieures spécialisées en droits de l'homme, Université de Cocody- Abidjan, 2006.
- Manga J-B, "Le Règlement alternatif des conflits éleveurs/Agriculteurs au Tchad : cas de la Convention de Laoukassi dans la Province du Logone Occidental", Éditions universitaires Européennes, 2023.
- Mislie P., "Développement local comme stratégie de lutte contre la pauvreté : cas du programme de développement de zone implanté par World Vision en Haïti", Mémoire de Maîtrise en service social, Université de Montréal, juin 2014.
- Namfeibona-Deahou, C.U, "L'instrumentalisation de l'aide humanitaire au profit des intérêts et idéaux politiques", Mémoire en Coopération internationale et Aide humanitaire, KALU Institute-Humanitarian Aid Studies Center, décembre 2020.
- Noyombina Bakrembi E., "Action humanitaire du HCR en faveur des réfugiés au Tchad : cas du camp de Gaoui de 2014 à 2020", Mémoire de Master en Histoire, Université de Yaoundé I, 2022-2023.
- Ponra K. B., L'action humanitaire des ONG pendant les crises au Tchad 1981-2008, Mémoire de Master en Histoire des Relations Internationales, Université de Yaoundé, 2023.
- Tchepannou N., "Trois perspectives pour la performance des ONG : le cas du Cameroun", Mémoire de Maîtrise en Sciences de Gestion des Affaires internationales, HEC Montréal, Canada, 2010.
- Wannamou Wanna I., " L'action humanitaire de *World Vision* au Tchad de 1985 à 2012 : analyse historique ", Mémoire de Master en Histoire, Université de Yaoundé I, 2015.

VI. ARTICLES ET REVUES SCIENTIFIQUES ET JOURNAUX

- Abdoulaye S.A., "Guerres mondiales et conflits contemporains", *Revue d'Histoire*, n°248, 2012/4.
- Adoum S.A., "Guerres mondiales et conflits contemporains", *Revue d'Histoire*, n°248.
- *Alwihda Info*, Tchad : Des opérateurs économiques de la Tandjilé Ouest formés sur l'approche genre, Mahamat Ouda Ousmane, 13 octobre 2022.
- Bardinet C., "Télédétection de l'Environnement dans la vallée du Logone par le LANDSAT", - *Place de l'Odéon, Espace géographique* n°3, Paris, 1983.
- Brunel S., "Une histoire d'engagement dans l'humanitaire", *Care news Pro*, octobre 2023.
- Cohen J-D., "Between Relief and Politics: Refugee Humanitarianism in Occupied Germany 1945-1946", *Journal of Contemporary History*, n°43, 2008.
- Commission scientifique de la Prospection du Logone et du Tchad, Section d'Hydrographie, - Supplément à la Monographie du Logone *Inférieur*, Campagne 1953-1954, Note B1, Paris, *ORSTOM*, 1955.
- *FEWS NET*, Journal de janvier 2000.
- Fourniss J.M., "Le laïc et le religieux dans l'action humanitaire, une introduction, *À contrario*, n°18, 2012/2.
- Girard N., 'Ethnologie française : la Région, une notion géographique ?', *Revue Ethnologique Française*, Vol.34, 2004.
- Guide des pratiques humanitaires des ONG au Tchad, ministère de Plan et la Coopération du Tchad.
- Hassan Moussa Ali, "Un grenier connaît un déficit de sa principale céréale", *Le Progrès*, n°3981, 2014.
- *Journal bimensuel Carrefour*, La Révolution culturelle tchadienne, *Page d'Histoire*, n°029, *Centre Al-Mouna*, N'Djamena, Tchad, 2004.
- *Journal de la Radio Bargadjé* de Kélo, diffusé sur les ondes en date du 30 novembre 2022 à 19h00.
- *Journal Ensemble* n°0017 du 15 février 2002.
- *Journal RTS Temps présent* : Le Sahel à l'agonie, Archives réactualisées le 10 décembre 2019 à 16h26min.
- Leblan M.N., "Les ONG confessionnelles en Afrique de l'Ouest : un équilibre précaire entre prosélytisme et professionnalisme au Burkina Faso", *Université Laval, Québec, Revue Canadienne*, 22 mai 2013.
- Magrin G., *Insécurité alimentaire et cotonnière au Tchad : Des relations complexes*, Cahiers d'études africaines, 2000.

- Magrin G., "Insécurité alimentaire et culture cotonnière au sud du Tchad : des relations complexes", *Cahiers d'études africaines*, 2012.
- Mahamat-Saleh O.I., "Le Tchad d'un double enjeu", *Nouvelles fondations*, n°005, 2007/1.
- Meusngar G., Support de cours de l'unité d'enseignement (UE) intitulée "Problèmes de l'Afrique indépendante" dispensé en Licence 3 en Histoire (LH3) à l'Université de Doba/Tchad, année académique 2018-2019.
- Mfewou A. et al., "Variabilité climatique au Tchad : Perception et stratégie d'adaptation paysanne à Kélo (Tchad)", *La Revue électronique en Sciences de l'environnement, Vertigo*, Volume 22, Numéro 1, avril 2022.
- Mfewou A., Tata, J., et Nadji, P., "Variabilité climatique au Tchad : perception et stratégie d'adaptation paysanne à Kélo (Tchad) ", *Revue électronique en Sciences de l'environnement*, numéro 1, volume 2022.
- Mintzberg H., *L'approche systématique pour mieux comprendre les organisations*, Greloteras, Le GRAIN asbl, 14 décembre 2005.
- Neuilly M.T., "Gestion et prévention des crises en situation post-catastrophe : actions et structures humanitaires", *Revue scientifique*, 2008.
- *Observatoire tchadien des Finances publiques (OTFIP)*, Rapport sur l'Aide internationale au Tchad et Perspectives, octobre 2020.
- Orditi C., "Les enfants bouviers du sud du Tchad, nouveaux esclaves ou apprentis élèves ?", *Cahiers des Études Africaines*, 179, 2005.
- Pouligny B., "Le rôle des ONG en politique internationale", *CAIRN Sciences, Revue Projet* n°269/1, 2002.
- Quéinne E., "La croissance des ONG humanitaires : une innovation devenue institution", *Revue française de Gestion* 2007/8, n°177.
- *Radio France Internationale (RFI)*, "Tchad : les conflits entre les éleveurs et les agriculteurs ou la guerre des ressources naturelles", Michaël Fay, émission du 24 juillet 2019.
- *Réseau des Journalistes pour l'Humanitaire et le Développement durable au Tchad (RJHDT)*, Journal publié par le Point Focal Éric Guedi au *Journal de la Radio EFFATA de Lai* en 2021.
- Saillant F. et al., "L'humanitaire et les identités : un regard anthropologique", *CELAT, Université Laval, Volume 27, Numéro 2*, 2005.
- Sauvé M., "Les stratégies de défense collective des droits au Québec : discours et pratiques", *Université Laval, Revue Service social*, Vol.64, Numéro 1, 2018.
- *Toumaï Web Média*, Reportage de l'envoyé spécial Ahmat Adoum Moussa publié sur les ondes le 23 juin 2021.

- *Toumaï Web Médias*, "A la Découverte du Sud, Kélo : ville ancienne et cosmopolite", journal virtuel, juin 2019.
- *TV5 MONDE*, l'actualité du Tchad, journal de Nina Soyez et Pierre Desargues, 24 décembre 2021 à 12h17.
- Vandame C., "Notes sur l'organisation sociale, l'histoire, la vie rituelle, Sara et village Kenga (Hadjarai) du Tchad", *Journal de la Société des Africanistes*, Tome 45, Fascicule 1-2.
- Verna G., "Le comportement des ONG engagées dans l'aide humanitaire : selon leur culture d'origine et les pressions politiques subies, *Anthropologie et Sociétés*", *Université Laval*, Volume 31, numéro 2, 2007.

VII. RAPPORTS

- Actionj Contre la Faim, Inondations au Tchad, les familles paient le prix du dérèglement climatique, Rapport d'activités 2022.
- Ahmat Zeidane Bichara, Rapport sur CARE International, Tchad, 2019.
- Annuaire des statistiques sanitaires, Division du Système d'Information sanitaire, 2012.
- Asbakréo Fihouin (consultant), Manuel de gouvernance sur les 10 ADP de WVT, juillet 2008.
- Atlas Tchad, Démographie de 1968.
- Banque Mondiale (BM), Rapport de Sondage sur le Tchad, Rapport 2020.
- Campbell D.J., Rapport d'activités de WVT, 2001.
- Compte rendu du Réseau de protection des enfants, UNICEF et WVT, 2018.
- Conclusion et recommandations d'actions immédiates, court et moyen termes pour prévenir la dégradation de la situation alimentaire et nutritionnelle et des moyens d'existences au Tchad, *World Vision* et la Direction de Nutrition et des Technologies alimentaires (DNNTA).
- Countries Chad, Sources, CRS Closing, September 16, 2021.
- Croix-Rouge française, Rapport sur la mission en Afrique de l'Ouest et Centrale, 2021.
- Délégation de l'Éducation de la Tandjilé, Rapport de la rentrée éducative 2021-2022.
- Délégation l'Éducation de la Tandjilé, Rapport des IDN, 2021.
- District sanitaire de Bologo, Rapport d'activité, 2021-2022.
- Djimoyal Betoungam Anicet, Rapport du Directeur de BELACD de Lai, 22 février 2007.
- Document de rapport évolutif de la politique de l'eau au Tchad, 2020.
- Enquête des Indicateurs démographiques, sanitaires et multisectoriels (EDS_MICS), Tchad, 2014-2015.
- Fonds européen pour la Jeunesse, Recommandation 1437 sur l'éducation non formelle, 2000.
- Human Right, Rapport 2019.*

Koussoubé, C.B., Rapport intermédiaire de l'éducation : les systèmes éducatifs et les transformations des sociétés africaines, Parlement du Burkina Faso, 2019.

Mbainodji Poudoumia (*Manager*), Rapport de Gestion de l'ADP Tara, WVT, 20 juin 2015

Mbainodji Poudoumia (*Manager*), Rapport de Gestion de l'ADP Tara, WVT, 20 juin 2015

MIRA, Évaluation des besoins dus aux inondations dans la Tandjilé, Mayo Kebbi-Est et Mayo Kebbi-Ouest, novembre 2012.

MSF Tchad, Rapport numéro 2, janvier 2017.

MSF ; Rapport d'activités internationales, 20 août 2012.

MSR, Notre Histoire de 1971 à aujourd'hui, SIRET N°305, 2020.

Multi-Cluster Initial Rapid Assessment (MIRA), Inondations au Moyen Chari, Tandjilé et Mayo Kebbi Est- Tchad, septembre 2012.

OCHA, *Informing Humanitarians WorldWide*, Tandjilé-Chad, news release, 2016.

OCHA, La crise au Sahel, Rapport 2000-2001.

OCHA, Présence opérationnelle des partenaires au Tchad, juin 2016.

ONU, Rapport sur les pays moins avancés (PMA) de l'Afrique Caraïbe Pacifique, 1998.

OXFAM, Notre Histoire, OXI-CER, 2018.

Rapport Afrique de *International Crisis Group*, *Éviter la reprise des violences communautaires à l'est du Tchad*, Nairobi/Bruxelles, n°284/30 décembre 2019.

Rapport annuel d'activités de l'ADP Koro Hills, Madeleine Moné, 1999.

Rapport annuel de l'École Officielle de Mboktol, 2021-2022.

Rapport annuel de *World Vision* Tchad 2020.

Rapport annuel du Conseil Consultatif de *World Vision* Tchad, Sazoulang Douh, Président Consultatif 2018-2019.

Rapport d'activité du District sanitaire de Kélo, 2013.

Rapport d'activité du Projet Béré EET Développement, 1997.

Rapport d'activités annuel de WVT de 1997.

Rapport d'activités de *World Vision* Tchad, 1998.

Rapport d'activités de *World Vision* Tchad, 2008-2009.

Rapport d'activités, Département de Wash, *World Vision Chad*, 2022.

Rapport d'Enquête nationale de Séroprévalence et du comportemental au Tchad, INSEED.

Rapport d'impact du Programme d'amélioration du Wash du Directeur national de *World Vision* Tchad, 2020.

Rapport d'impact en Afrique de l'Ouest, *World Vision international* 2021.

Rapport d'orientation, "*Afrique, notre destin commun*", Union Africaine qui classe le Tchad parmi les pays les plus ravagés par les conflits en Afrique.

Rapport de cadre d'impact global de *World Vision*, Carla Denizard, Leader régional de *World Vision* d'Afrique de l'Ouest, 2022.

Rapport de Kouchne : "*Analyses et propositions sur l'action humanitaire dans les situations de crise et post-crise*", ministères des Affaires étrangères et européennes, 2010.

Rapport de l'école officielle de Maouya, 2021-2022.

Rapport de la 5^e Enquête mondiale sur l'Alimentation, Organisation des Nations Unies pour l'Alimentation et l'Agriculture (FAO), 1985).

Rapport de la Campagne agricole 2021-2022, ANADER de la Tandjilé, Tchad.

Rapport de la Délégation provinciale de la Santé publique et de la Solidarité nationale de la Tandjilé présenté lors la 26^e Session du Comité directeur du Ministère de la Santé publique et la Solidarité nationale du 1^{er} au 05 juin 2021, présenté par Dr Alyo Patrick, 38p.

Rapport de Mission conjointe d'évaluation rapide de la sécurité alimentaire des populations impactées par la baisse de la production agricole de la campagne agricole 2016-2017 dans le Département de la Tandjilé Est, Tchad, avril 2017.

Rapport de plaidoyer de protection en faveur des déplacés internes et des populations vulnérables, CENARR, Cluster Protection Tchad, mars 2021.

Rapport de situations d'urgence sur les inondations au Tchad, DIEM-Impacts, FAO, décembre 2022.

Rapport de suivi sur le Projet d'Alimentation en Eau potable et Assainissement (PAEPA), Tchad, 2018.

Rapport de *World Vision International*, Réduire la pauvreté : un plan d'épargne et de crédit, juin 2016.

Rapport de *World Vision* sur la Protection de l'enfant, 2017-2018.

Rapport de *World Vision West Africa* et UNICEF sur le Wash, 2022.

Rapport des activités du Département de la Tandjilé Est, septembre 2022.

Rapport des campagnes de vaccination de 2010, WVT, 29 janvier 2010.

Rapport des Inspections pédagogiques de l'Enseignement secondaire, 2021.

Rapport des Inspections pédagogiques de l'Enseignement secondaire, 2021.

Rapport du Département de Communication de WVT, Salomon Djimte, 2014.

Rapport du Département de la Tandjilé-est, Économie, Politique et Démographie, 2020.

Rapport du Gouvernorat de la Tandjilé sur les inondations saisonnières 2012 ? p..Rapport du MEEP, Problématique de l'Eau et de l'Assainissement au Tchad, 2018, p.6.

- Rapport du ministère de Développement agricole, Tchad, 2022, p.3.
- Rapport du ministère de l'Administration du Territoire, RGPH₁ de 1993 au Tchad.
- Rapport du Programme de Tara, *World Vision Tchad*, 2021, p.22.
- Rapport du Projet VBG 2011-2012, Centre d'écoute de Laï.
- Rapport du registre d'intervention et de développement intégré, *World Vision Tchad*, 1995.
- Rapport sur l'Indice de Développement humain des pays africains, PNUD, 2019.
- Rapport sur le développement dans le monde, *World Vision International*, 2011, p.4.
- Rapport sur les inondations au Moyen-Chari, Tandjilé et Mayo-Kebbi Ouest, MIRA, Tchad.
- Rapport sur les inondations de Laï et ses environs, MIRA, 2012.
- Rapport trimestriel du 30 septembre 2022, Délégation provinciale de Développement agricole de la Tandjilé, 20p.
- Schéma directeur de l'Eau et de l'Assainissement 2003 -2020, Tchad.
- Tchad, Rapport d'État sur le Système éducatif national (RESEN), 2014.
- Vision mondiale internationale, Rapport annuel 2010.
- World Bank*, Note sur le secteur de l'eau et de l'assainissement, juin 2019.
- World Vision Chad*, Rapport annuel, Cluster d'hygiène, 2022.
- World Vision* dans le Monde, ONG de parrainage d'enfants, 2019.
- World Vision International*, *Manuel de Gouvernance de la Vision du Monde France*.
- World Vision International*, Rapport d'impact sur l'Afrique de l'Ouest 2021.
- World Vision international*, Rapport d'activités 2009.
- World Vision Tchad*, Éducation et Compétences de la Vie, 2010.
- World Vision Tchad*, Rapport d'activités 2022.
- World Vision Tchad*, Wash durable, Rapport partiel 2022.
- World Vision*, Rapport d'évaluation 2017.
- Zakaria Agana, Les États du Bassin du Lac-Tchad, Rapport du Directeur de SAHKAL 2022

VIII. SÉMINAIRES, CONFÉRENCES ET COLLOGUES

- 8^e Conférence Africaine sur la Population, Séance 409 : Épidémiologie et Démographie du VIH/SIDA, Prévalence du VIH au Tchad entre 2005 et 2015 : Effet de composition ou de performance ? V Entebbe, Ouganda du 18 au 22 novembre 2019, p.11.
- B. Duriez, les ONG confessionnelles. Action internationale et mutations religieuses, Colloque CNRS, Paris, 2004.

- C. -A. Hofmann, La relation entre les autorités nationales et organisations humanitaires : une dimension trop souvent oubliée de la qualité, Thématique pour le Sommet humanitaire mondial, FICR, 03 avril 2015, p.19-23.
- Déclaration du Secrétaire général de l'ONU lors de la Conférence de Rome de 1998 : Les ONG sont devenues une "cinquième puissance".
- La Cour internationale de Justice de la Haye (CIJH) dans son arrêt du 27 juin 1986 à Nicaragua aux États-Unis, Action humanitaire-5707.
- Le Conseil d'Europe, Adoption de la convention de 1986 pour une meilleure reconnaissance institutionnelle des ONG.
- Les résolutions de 1996/31 du Conseil économique et social des Nations-Unies et la Convention 124 du Conseil d'Europe.
- Philippe Blaise Essomba, Séminaire méthodologique de Master II en Histoire, Université de Yaoundé I, Cameroun, 2021- 2022.
- Réforme territoriale française du 16 janvier 2015, loi 2015-29.
- Résolution 46/182 de l'Assemblée générale des Nations Unies reconnaît le rôle premier des États pour ce qui est de prendre soin des victimes des catastrophes naturelles et autres situations d'urgence. Ces textes sont appuyés par le Consensus européen sur l'aide humanitaire.

IX. SOURCES NUMÉRIQUES

Tchang B. et al., Socio-économie de l'élevage de la pintade dans le Département de la Tandjilé-Ouest, Tchad, African Journals Online (AJOL), Biosciences, en ligne : <https://www.ajol.info.index.jab/article/wiki/232575>. Consulté le 19 mars 2023 à 14h22min.

Encyclopédie Wikimonde en ligne <https://wikimonde.com/article/Tandjil%C3%A9>. Consulté le 31 novembre 2023 14h36.

Ibni Oumar Mahamat Saleh, Les jacqueries paysannes de 1965, naissance de mouvements armés structurés, en ligne <https://www.cairn.info>. Consulté le 22 octobre 2022 à 09h12min.

NGO means , Online www.toupie.org.ong. Consulté le 14 février 2023 à 20h31mn.

Sylvain Mouillard, L'Arche de Zoé : Du fiasco humanitaire au procès, Chronologie de l'Affaire Zoé en dates publié en 2012 et mis à jour le en novembre 2013, <https://www.liberation.fr>. Consulté le 2 juin 2023 à 14h34min.

Tchad : large territoire, en ligne <https://www.fr.wikipedia.org>. Consulté le 13 mars 2023 à 09h59mn

http://base.afrique-gouvernance.net/fr/corpus_organisations-411.html. Consulté le 26 avril 2023 à 23h27min.

<http://www.communicationsansfrontiere.org/>-. Consulté le 29 avril 2023 à 11h18min.
<http://www.un.org/fr/2008/AGSHC3928.doc.htm>. Consulté le 11 novembre 2022.
<http://www.visionmondiale-a-propos>. Consulté le 23 mai 2023 à 21h02.
<http://www.wvi.org/fr/chad>. Consulté le 30 mai 2023 à 18h44.
<https://.3hujiworld.com/td/1352651-tandjile-region/#details>. Consulté le 19 mars 2023 à 14h00min.
<https://atahs-td.org/index.php/projets-realises/>. Consulté le 16 mars 2022 à 07h24min.
<https://convention.coe.int/treaty/fr/traities/html/124/124/.htm>. Consulté le 10 septembre 2022.
<https://doi.org/10.4000.poldev.1313>. Consulté le 03 juin 2023 à 12h48.
<https://doi.org/10.7202/018681ar>. Consulté le 18 avril 2023 à 06H15.
<https://fondationgrandcoeur.com>. Consulté le 1^{er} mai 2023 à 16h22.
[https://fr.m.wikipedia.org/wiki/Action-\(philosophie\)](https://fr.m.wikipedia.org/wiki/Action-(philosophie)). Consulté le 12 avril 2022.
[https://fr.m.wikipedia.org/wiki/Action-\(philosophie\)](https://fr.m.wikipedia.org/wiki/Action-(philosophie)). Consulté le 12 avril 2022.
<https://fr.m.wikipedia.org/wiki/Logone#/media/Fichier%3AChaririviermap.png>. Consulté le 28 février 2023 à 08h25min.
https://fr.m.wikipedia.org/wiki/organisation_non_gouvernementale, consulté le 21 mars 2022.
<https://fr.m.wikipedia.org/wiki/Tandjil%A9>. Consulté le 22 mars 2022 à 10h19min.
<https://fr.timesofisrael.com/suite-au-scandale-laustralie-suspend-son-aide-a-long-world-vision/amp/>. Consultée le 02 juin 2023 à 23h29min.
<https://haiti.lopnews.com/content/apres-oxfam-world-vision-est-citee-dans-un-scandale-sexuel-en-haiti>. Consulté le 02 juin 2023 à 23h14.
<https://journals.openedition.org/vertigo35399>. Consulté le 15 février 2022 à 11h38min.
<https://lafenetreetoilee.mondobloc.org>. Consulté le 19 mars 2023 à 14h43min.
<https://martiniquemerveilledumonde.com/qu'est-ce-que-le-patrimoine-mondial/>. Consulté le 31 mars 2023 à 14H33min.
<https://press.un.org/fr>. Consulté le 10 mai 2023 à 19h13min.
<https://weelingua.com/2zkA3rrh/dc02d92-%c%A9finition-%27organisation-selon-crozier>. Consulté le 13 mai 2022.
<https://wikimonde.com/article/tandjil%C3%A9>. Consulté le 04 mai 2022 13h28min.
<https://www.alwihdainfo.com/Tchad-le-comite-d-orientation-ONG-IHDL>. Consulté le 29 avril 2023 à 11h26.
<https://www.dicocitations.com/citations/citations-63258.php>. Consulté le 12 avril 2022.
<https://www.dictionnaire.lerobert.com>. Consulté le 22 mars 2022.
<https://www.dictionnaires.com/citations-26111.php> , consulté le 12 avril 2022.

<https://www.erudit.org>. Consulté le 08 juin 2023 à 17h18min.

<https://www.facebook.com>. Consulté le 15 mai 2023 à 21h49min.

<https://www.facebook.com>. Consulté le 16 mars 2023 à 17h54min.

<https://www.facebook.com/1000649613349/poste/>. Consulté le 01^{er} juin 2023 à 10h43min.

<https://www.fr.m.wikipedia.org/wiki/organisation>. Consulté le 22 et 13 mai 2022.

<https://www.fr.wikitionnaire.org>. Consulté le 25 mars 2022.

<https://www.hubrural.org/province-de-la-Tandjile-Tchad-4-morts-24-blesses-dans-un-affrontement-entre.html>. Consulté le 14 avril 2022 à 12h49min.

<https://www.humanitarianreponse.info/sites/MIRA-Report>. Consulté le 14 avril 2022 à 18h59min.

<https://www.institut-numerique.org/ii-internet-du-sujet>. Consulté le 21 avril 2022.

<https://www.larousse.fr>. Consulté le 08 juin 2023 à 17h08min.

<https://www.Larousse.fr/dictionnaires/français/action/924> . Consulté le 12 avril 2022.

<https://www.lemonde.fr>. Consulté le 03 juin 2023 à 08h42.

<https://www.lemonde.fr/lesdecideurs/article/2014/08/22-ans-de-droit-international-humanitaire-5-questions>. Consulté le 23 mai 2023 à 19h25min.

https://www.lemonde.fr/societe/article/2012/12/02/arche-de-zoe-retour-sur-un-fiasco-humanitaire_1798665_3224.html. Consulté le 01 juin 2023 à 19h44min.

<https://www.lesopportunités.com/opportunité/tchad-offre-giz-prct-tchad/>. Consulté le 21 avril 2023 à 12h49min.

<https://www.memoireonline.com/02/07/367/m-impact-formation-professionnelle-efficacite-entreprise4.html>. Consulté le 22 avril 2022.

<https://www.peaceinsigh?org/fr/organisations/celule-d-etudes-de-soutien-et-d-action-pour-le-developpement-el-la-paix/>. Consulté le 19 mars 2022 à 14h23.

<https://www.perspective.usherbeooke.ca>. Consulté le 07 juin 2023 à 18h00.

<https://www.pourleco.com>. Consulté le 14 février 2023 à 20h36mn.

<https://www.pourleco.com/le-dico-de-l-eco/organisation-non-gouvernementale-ong>. Consulté le 10 septembre 2022.

<https://www.preventionsweb.net/publication/Tchad-plan-dorganisation-des-secours-orsec>. Consulté le 18 avril 2023 à 12h09min.

<https://www.relief.int.contry/tcd>. Consulté le 03 mai 2023 à 11h06min.

<https://www.taridouanier.en-Région- Nomenclature des unités territoriales statistiques-éditions Nuits, 1999 en ligne>. Consulté le 25 mars 2022.

<https://www.toupie.org./de/citations/humanitaires>. Consulté le 23 mars 2022.

<https://www.tupie.org>. Consulté le 25 mars 2022.

<https://www.unocha.org/chad>. Consulté le 03 mai 2023 à 11h08.

<https://www.visiondumonde.fr>. Consulté le 30 mai 2023 à 17h00.

<https://www.visionmondiale.fr>. Site exploité le 24 mai 2023 à 13h50min.

<https://www.wvi.org>. Consulté le 30 mai 2023 à 15h58.

<https://www.wvi.org/topics.womzn>. Consulté le 09 juin 2023 à 01h46min.

<https://www.wvi.org/chad>. Site officiel de WVT visité le 26 mai 2023 à 12h08.

<https://www.wvi.org/fl/chad>. Consulté le 16 avril 2022 11h14min.

<https://www.wvi.org/fr>. Consulté le 03 mai 2023 à 13h55 min.

<https://www.wvi.ourstory.org.usa>. Consulté le 22 mars 2022 à 11h43min.

<https://www.toupie.org/dictionnaire/humanitaire>. Consulté le 22 mars 2022.

www.un.org, Article 71 de la Charte de l'ONU en ligne. Consulté le 21 mars 2022.

<https://www.cairn.info>. Consulté le 26 juillet 2022.

TABLE DES MATIÈRES

DÉDICACE	i
REMERCIEMENTS	ii
SOMMAIRE	iii
LISTE DES ABRÉVIATIONS, SIGLES ET ACRONYMES	v
LISTE DES ILLUSTRATIONS	viii
RÉSUMÉ	x
ABSTRACT	xi
INTRODUCTION GÉNÉRALE	1
I. PRÉSENTATION DU SUJET	2
II. RAISONS DE CHOIX DU SUJET	3
III. INTÉRÊT DU SUJET	4
IV. CADRE GÉOGRAPHIQUE.....	5
V. CADRE CHRONOLOGIQUE.....	8
VI. CLARIFICATION CONCEPTUELLE	8
VII. CADRE THÉRIQUE.....	15
VIII. REVUE CRITIQUE DE LITTÉRATURE.....	17
IX. OBJECTIFS	24
X. PROBLÉMATIQUE	25
XI. APPROCHE MÉTHODOLOGIE.....	25
XII. DIFFICULTÉS RENCONTRÉES.....	27
XIII. PLAN.....	28
CHAPITRE I : PRÉSENTATION DE LA PROVINCE DE LA TANDJILÉ	29
I. SITUATION GÉOGRAPHIQUE, POLITIQUE ET BIOPHYSIQUE	29
1. Situation géographique et politique	29

2. Milieu physique et naturel.....	33
3. Gestion du patrimoine naturel.....	40
II- CADRE SOCIAL, CULTUREL ET HISTORIQUE	41
1. Cadre social.....	41
2. Cadre culturel	43
3. Cadre historique de la Tandjilé	46
III. DÉMOGRAPHIE ET ÉCONOMIE.....	48
1. Démographie.....	48
2. Activités économiques	51
3. Potentialités économiques.....	55
CHAPITRE II : DES ORIGINES DE L'HUMANITAIRE À L'IMPLANTATION DES ORGANISATIONS NON GOUVERNEMENTALES (ONG) DANS LA PROVINCE DE LA TANDJILÉ	58
I. QUESTION HUMANITAIRE ENTRE TRADITION CARITATIVE ET EMPREINTE DU SANS FRONTIERISME.....	58
1. De la tradition caritative occidentale à l'humanitaire	58
2. L'emprunt du Sans-frontiérisme	59
3. Humanitaire moderne vers un nouvel ordre mondial	60
II. FACTEURS D'ÉMERGENCE DES ONG DANS LA RÉGION DE LA TANDJILÉ	61
1. Identification des catastrophes naturelles	61
2. Instabilités politiques	65
3. Vulnérabilité des populations	66
III. IMPLANTATION DES ONG DANS LA TANDJILÉ	68
1. Les ONG nationales.....	69
2. Les Organisations internationales non gouvernementales (OING)	76
3. Les Organisations non gouvernementales confessionnelles (ONGC).....	81
CHAPITRE III : ITINÉRAIRE DES ACTIONS HUMANITAIRES DE	88
WORLD VISION DANS LA RÉGION DE LATANDJILÉ	88

I. LES OPÉRATIONS DE SECOURS D'URGENCE (1985)	88
1. La réponse de <i>World Vision</i> à l'urgence alimentaire	89
2. La rescousse de <i>World Vision</i> aux victimes d'inondations.....	90
3. La riposte d'urgence à l'ère des crises pandémiques et conflictuelles	93
II. L'AIDE AU DÉVELOPPEMENT	96
1. Programme de développement éducatif.....	96
2. L'aide au développement du secteur de la santé.....	101
3. La prise en charge du Wash	103
III. LES ACTIVITÉS DE PLAIDOYER (2008)	108
1. Initiation à la gestion des catastrophes.....	108
2. Les plaidoyers sur la défense des droits sociaux.....	110
3. Orientations sur l'optique de transformations économiques.....	113
CHAPITRE IV : ÉTUDE D'IMPACTS ET DES PERSPECTIVES SUR L'ACTION HUMANITAIRE DES ORGANISATIONS NON GOUVERNEMENTALES (ONG) DANS LA PROVINCE DE LA TANDJILÉ.....	116
I. IMPACT SOCIOÉCONOMIQUE.....	116
1. Sur le plan social.....	116
2. Sur le plan éducatif	122
3. Sur le plan économique.....	125
II. LIMITES DE L'ACTION HUMANITAIRE DE <i>WORLD VISION</i> TCHAD.....	128
1. Insuffisance organisationnelle et la crise financière	128
2. Contraintes du milieu et l'ingérence de l'État	130
3. Paradoxe de l'action humanitaire des ONG.....	133
III. PERSPECTIVES D'ORIENTATION SUR L'ACTION HUMANITAIRE DE <i>WV</i>	136
1. À l'égard de l'ONG <i>World Vision</i>	136
2. À l'égard de l'État tchadien	139
3. À l'égard des bénéficiaires.....	141
CONCLUSION GÉNÉRALE	144

ANNEXE	147
SOURCES ET RÉFÉRENCES BIBLIOGRAPHIQUES.....	162
TABLE DES MATIÈRES	179